



REGIONE PUGLIA

·a·r·t·i·

Agenzia regionale
per la tecnologia
e l'innovazione

PIANO ANNUALE 2017





Sommario

Introduzione	3
1. Attività dell'ARTI nel 2017	4
Attività istituzionali	4
Attività di staff	6
Progetti strategici	7
2. Schede delle attività progettuali	9
Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia	10
FutureInResearch	12
Reti di Laboratori pubblici di ricerca	14
PIN – Pugliesi Innovativi	15
Laboratori Urbani, Mettici le Mani - Avviso Pubblico per Organizzazioni Giovanili	16
INGRID - High-capacity hydrogen-based green-energy storage solutions for grid balancing	17
NETIM - New Tools for Innovation Monitoring	18
3. Calendario di attuazione	19
4. Piano dei costi	20



Introduzione

Come evidenziato nel Piano triennale 2017-19 dell'Agenzia, l'ARTI sta vivendo negli ultimi mesi del 2016 una fase di transizione dal vecchio al nuovo modello organizzativo, in coerenza con il modello "ambidestro" di riorganizzazione della Regione Puglia "MAIA".

Al momento in cui il presente Piano vede la luce, l'Agenzia è commissariata: questa fase, che si estenderà a parte del 2017, ha per obiettivo la definizione, da parte del Commissario straordinario prof. ing. Vito Albino, dell'iter di ristrutturazione e riorganizzazione dell'Agenzia, in conformità con il modello MAIA.

Già nel Piano annuale 2016 era stato evidenziato che il principale mutamento introdotto dalla riorganizzazione consisterà nell'ampliamento delle competenze tematiche dell'ARTI e delle sue funzioni di *exploration* rispetto ad esse, in modo da trasformarla pienamente in un'Agenzia strategica a supporto del Presidente della Giunta regionale "nella definizione della politica industriale della Regione Puglia" e con il compito "di proporre tutte le politiche di supporto alla sua implementazione attraverso l'attuazione di un modello ispirato all'approccio della tripla elica".

In attesa, dunque, dell'esito del commissariamento e delle successive decisioni che, da parte dell'Amministrazione regionale, determineranno il nuovo perimetro di azione e il nuovo modello interno di organizzazione dell'Agenzia che sia più funzionale a tale modificata fisionomia, il presente Piano annuale 2017 contiene la descrizione delle attività istituzionali e progettuali che certamente proseguiranno nei prossimi mesi, nonché un cenno ad alcune attività che l'Agenzia ha avviato nell'ultimo scorcio del 2016 e che proseguiranno più compiutamente nei prossimi mesi, già agendo nell'ottica di "agenzia strategica".

Nei paragrafi che seguono si illustrano sinteticamente le principali linee di azione dell'Agenzia, descrivendo l'articolazione in attività di staff e in progetti e, per questi ultimi, dettagliando gli step operativi da realizzare e i risultati da raggiungere nel corso del 2017. I progetti sono clusterizzati rispetto agli obiettivi strategici che contribuiscono a soddisfare. Tale clusterizzazione renderà anche più agevole la valutazione dei risultati e degli impatti ottenuti dalle singole progettualità.

Per quanto detto, tuttavia, in corso d'anno è verosimile che occorra aggiornare il documento.



1. Attività dell'ARTI nel 2017

Le aree strategiche di intervento nell'ambito delle quali si è svolta l'operatività dell'ARTI negli ultimi anni hanno consolidato altrettante linee di attività che oggi si possono considerare alla stregua di **attività istituzionali** (o competenze di base) dell'Agenzia e che sono le seguenti:

- Front-office dell'innovazione, a supporto della Regione Puglia e del Sistema Regionale dell'Innovazione
- Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova impresa
- Monitoraggio e valutazione
- Internazionalizzazione dell'innovazione pugliese
- Divulgazione della cultura dell'innovazione

Oltre a queste linee di attività, l'Agenzia ne sviluppa altre, da considerare propriamente come **attività di staff**: si tratta di quelle inerenti alla gestione amministrativa (Contabilità, Personale, Affari Generali, Acquisti, Contratti e gare, Trasparenza), alla Valutazione delle performance, all'Anticorruzione, alla Comunicazione istituzionale e al Sistema informativo.

Nei paragrafi seguenti si illustra una clusterizzazione delle attività e dei progetti in portafoglio, che ne mette in evidenza la funzionalità rispetto agli obiettivi strategici. Si tracciano, poi, gli obiettivi operativi e i risultati attesi per ogni attività. La dimensione orizzontale dei progetti è strumentale a quella verticale delle funzioni. La strategia, infatti, mira a concentrare risorse e competenze sul raggiungimento degli obiettivi strategici dell'ARTI, eventualmente facendo ricorso anche a progetti (qualora gli stessi siano strumentali a tali obiettivi).

Già nel corso degli ultimi anni, l'ARTI ha sviluppato azioni e progettualità in cooperazione con una serie di strutture della Regione Puglia, in particolare con gli Assessorati allo Sviluppo economico, al Diritto allo Studio e formazione, alle Politiche Giovanili, al Mediterraneo. Per il 2017 l'Agenzia auspica di poter estendere ulteriormente gli ambiti di collaborazione con le strutture regionali, in questo favorita dalla stessa impostazione di "agenzia strategica" a supporto della Presidenza regionale.

Attività istituzionali

Le attività istituzionali rimandano direttamente alle aree strategiche di intervento descritte nel Piano Triennale 2017-2019. Si riportano di seguito in maniera schematica i contenuti di ognuna delle attività, indicandone gli obiettivi operativi per il 2017.

Front-office dell'innovazione a supporto della Regione Puglia e del Sistema Regionale dell'Innovazione

L'Agenzia mira a confermarsi come sistema aperto, accessibile ai diversi stakeholder e ai molteplici target di riferimento delle proprie attività, in grado di collegarsi a una pluralità di interlocutori, potendo fornire loro risposte a esigenze e a richieste. Per fare questo deve incrementare la conoscenza della composizione e delle caratteristiche del sistema industriale e della ricerca della Regione e potenziare le attività di networking.

Attività realizzate nel 2016

- Progettazione e implementazione dell'Apulian Innovation Overview
- Progettazione di iniziative a sostegno della terza missione degli atenei pugliesi



- Report sugli audit tecnologici
- Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione
- FutureInResearch

Attività da avviare/realizzare nel 2017

- Aggiornamento dell'Apulian Innovation Overview
- Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione
- FutureInResearch
- Infrastrutture di ricerca

Valorizzazione dei
risultati della ricerca e
nuova impresa

L'attività mira a sostenere i migliori risultati della ricerca nel loro processo di approccio al mercato e a potenziare le capacità imprenditoriali di potenziali e neo-imprenditori per ottenere un incremento dei successi.

Attività realizzate nel 2016

- Realizzazione della 9^a edizione di Start Cup Puglia
- PIN-Pugliesi Innovativi
- Progettazione di nuovi interventi a sostegno delle capacità imprenditoriali (Jump Start Puglia)

Attività da avviare/realizzare nel 2017

- PIN-Pugliesi Innovativi
- Laboratori Urbani, Mettici le Mani
- Jump Start Puglia (per la quale è stato trasmesso in Regione il Manuale dell'Organismo Intermedio)
- Realizzazione della 10^a edizione di Start Cup Puglia
- Giovani Innovatori in Azienda – 2^a edizione

Monitoraggio e
valutazione

Trasversale a tutte le diverse progettualità e alla stessa azione dell'Agenzia, questa attività ha per destinatari gli attori del SIR e le misure regionali in materia di R&I.

Attività realizzate nel 2016

- Articolazione ed implementazione del sistema di monitoraggio della S3 della Puglia
- Prosecuzione del monitoraggio di Reti di Laboratori pubblici di ricerca
- Monitoraggio di FutureInResearch
- Monitoraggio su Giovani Innovatori in Azienda
- Aggiornamento dello Scoreboard regionale dell'innovazione

Attività da avviare/realizzare nel 2017

- Monitoraggio della S3
- Monitoraggi di singole azioni/attività progettuali

Internazionalizzazione
dell'innovazione
pugliese

Proseguirà nel corso del 2017 l'attività che mira a sostenere il processo di internazionalizzazione del sistema della R&I pugliese, consolidando l'intervento diretto dell'Agenzia nella realizzazione di progetti europei. Particolare attenzione verrà posta al consolidamento di reti lunghe, sviluppato in sinergia con le strutture regionali competenti.



Attività realizzate nel 2016

- Elaborazione di nuove proposte di progetti da sottoporre alla Commissione Europea, focalizzate sul potenziamento della capacità istituzionale dell'Agenzia
- Completamento delle attività relative ai progetti 7° Programma Quadro WaterPipp e Demoware
- Conclusione Progetto MED Desire
- Realizzazione progetti H2020 NETIM e GIDDB

Attività da avviare/realizzare nel 2017

- Conclusione progetto INGRID
- Conclusione progetto NETIM
- Avvio del progetto Euro Smart Puglia
- Presentazione di nuove proposte progettuali alla Commissione Europea

Divulgazione della cultura dell'innovazione

L'attività ha l'obiettivo di innalzare la cultura scientifica e dell'innovazione nella scuola e nella società, attraverso un sistema di azioni coordinate e coerenti, in cui confluiscono iniziative e interventi più strutturati, diversificati per target di destinatari: studenti delle scuole di vario ordine e grado, universitari, laureati, dottorandi e ricercatori, imprese, giovani e società.

Attività realizzate nel 2016

- Progettazione di un programma di attività di divulgazione dei risultati della ricerca e dell'innovazione made in Puglia (Researched in SmartPuglia)
- Progettazione e realizzazione di nuove iniziative di divulgazione della cultura dell'innovazione dedicati alle scuole, nell'ambito della nuova edizione dell'Osservatorio regionale sui sistemi di istruzione e formazione
- Progettazione e realizzazione di call, iniziative e materiali di comunicazione per la partecipazione del sistema regionale dell'istruzione e formazione a eventi fieristici (nell'ambito dell'ORSIF)

Attività da avviare/realizzare nel 2017

- Avvio del programma di attività di divulgazione dei risultati della ricerca e dell'innovazione made in Puglia (Researched in SmartPuglia)
- Progettazione di iniziative e materiali di comunicazione relativi alle attività progettuali con una forte componente di divulgazione

Attività di staff In continuità con la strutturazione già adottata con il Piano Annuale 2015, le attività di staff possono essere sinteticamente schematizzate come segue.

Comunicazione istituzionale

Si avvale di diversi canali e strumenti, quali le attività di relazioni esterne e ufficio stampa, campagne pubblicitarie, il sito web, la newsletter elettronica, i prodotti multimediali, i social network, gli eventi.

Nel corso del 2017 potranno essere progettate e realizzate specifiche iniziative di lancio della nuova identità dell'Agenzia che dovesse risultare dal processo di trasformazione. Alla comunicazione delle proprie attività l'ARTI dedicherà specifica attenzione, anche



attraverso l'adozione di strumenti di comunicazione innovativi e idonei a una promozione dell'Agenzia rispetto a stakeholder e ad ambiti nazionali e internazionali. Sarà potenziata la **Comunicazione interna** all'ARTI e tra questa e il sistema regionale.

Comunicazione dei progetti regionali e internazionali

L'Agenzia proseguirà nell'attività di riorganizzare e rendere sempre più funzionale la comunicazione dei progetti, ricorrendo a diversi canali e strumenti above the line, below the line e online. Particolare cura sarà posta nel rendere sempre intelligibili gli impatti concreti sul sistema della R&I pugliese delle attività condotte nell'ambito dei progetti di cui l'ARTI sia partner, in autonomia o per conto di strutture regionali.

Gestione del sistema informativo dell'Agenzia

Resta un'attività fondamentale e strumentale per consentire al sistema di comunicazione circolare di generare i suoi impatti più ampi. Il sistema informativo dell'Agenzia si arricchirà di sempre nuove funzionalità, in grado di potenziare e facilitare l'interazione operativa tra le diverse funzioni aziendali e tra queste e le strutture regionali. La nuova infrastruttura consente già di rafforzare gli strumenti di comunicazione online e il loro utilizzo massiccio e capillare: dal portale, ai siti tematici e alle pagine e profili social, dalla newsletter elettronica ai prodotti multimediali, tutti gli strumenti contribuiscono al consolidamento di un brand unico e alla riconoscibilità dell'ARTI quale produttore di contenuti e iniziative per la divulgazione della cultura dell'innovazione.

Tra le attività di staff inerenti alla gestione amministrativa dell'Agenzia, vi sono poi le seguenti.

Amministrazione

Oltre alle attività continuative relative alla contabilità dell'Agenzia, in occasione delle scadenze previste dagli atti istitutivi saranno predisposti il bilancio consuntivo 2016 ed il bilancio preventivo 2018, nonché tutta la documentazione contabile all'attenzione del Collegio dei Revisori e della Giunta Esecutiva.

Saranno predisposti anche il Programma triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza nonché il Piano della Performance e la Relazione sulla Performance.

Contratti e gare

Sulla base delle esigenze di acquisizione di beni, servizi e collaborazioni di esperti, saranno predisposti i documenti di gara e gestite le relative procedure.

Rendicontazione

Si tratta dell'attività di rendicontazione finanziaria dei progetti gestiti dall'Agenzia su incarico della Regione Puglia e dei progetti internazionali di cui l'ARTI è partner.

Segreterie

Le segreterie (quella dell'Agenzia e quelle tecniche dei singoli progetti) opereranno in maniera sinergica, consentendo un'ottimizzazione delle competenze esistenti.

Progetti strategici Come delineato diffusamente nel Piano Triennale 2017-2019, il Modello MAIA prevede



ARTI - Piano annuale 2017

che l'ARTI svolga il proprio ruolo di agenzia strategica non solo attraverso le proprie attività istituzionali e di staff, ma anche e soprattutto attraverso la gestione di progetti strategici per la soluzione di problemi complessi (snodi di sviluppo) e per i quali l'Agenzia è chiamata a sperimentare le proprie competenze di *exploration*, secondo modalità innovative.

Nell'ultimo scorcio del 2016 alcuni di questi snodi sono stati focalizzati in maniera più chiara: in particolare, l'esigenza di definire per conto della Regione e in collaborazione con essa un Piano di azione per massimizzare l'efficacia in Puglia del Piano nazionale Industria 4.0, arrivando a definire una nuova politica industriale regionale.

Nel 2017 questo, come altri progetti strategici, vedrà propriamente la luce. Per la definizione e la realizzazione di tali progetti, l'ARTI si avvarrà delle attività istituzionali e di quelle di staff, alla stregua di strumenti, dunque per la loro caratteristica di competenze specifiche di cui l'Agenzia è depositaria.

Per un maggiore dettaglio al riguardo si rimanda al citato Piano Triennale.



2. Schede delle attività progettuali

Di seguito si riportano le schede sintetiche dei singoli progetti che attualmente risultano contrattualizzati, dalle quali si evincono gli elementi principali, la descrizione delle finalità, lo stato di attuazione e il piano di attività da realizzare nel corso del 2017.

Oltre a queste, potranno essere avviate nuove progettualità in corso d'anno, a seguito dell'avvio della nuova programmazione 2014-2020 e dell'ampliamento della missione dell'Agenzia.

Rispetto alle aree di attività dell'Agenzia, i progetti ai quali si darà corso nel 2017 sono raggruppabili come di seguito illustrato (Figura 1). Alcuni progetti mostrano una forte attinenza con specifiche aree di attività, mentre altri afferiscono a due o più aree. Tutti i progetti, naturalmente, contribuiscono a fornire input al front-office.

Attività di staff		Comunicazione Istituzionale, Sistema Informativo, Gestione amministrativa, Valutazione della Performance, Anticorruzione, Segreterie				
Attività istituzionali		Front-office dell'innovazione a supporto della Regione Puglia e del SIR	Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova impresa	Monitoraggio e valutazione	Internazionalizzazione dell'innovazione pugliese	Divulgazione della cultura dell'innovazione
Progetti	Osservatorio sistemi di istruzione e formazione					
	FutureInResearch					
	Reti di Laboratori pubblici di ricerca					
	PIN					
	Laboratori Urbani, Mettici le Mani					
	INGRID					
	NETIM					
Progetti strategici	Piano d'azione per Industria 4.0 in Puglia					
	Piano di potenziamento della filiera aerospaziale in Puglia					
	Piano d'azione per i beni turistici e culturali					
	...					

Figura 1 – Attività e progetti in portafoglio all'inizio del 2017: intersezioni con le linee di attività



Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia

Programma	Risorse liberate del POR puglia 2000-2006 POR PUGLIA 2014-2020 (ASSE X)	
Risorse finanziarie	€ 500.000 + € 2.000.000	
Soggetto Co-finanziatore Struttura referente della Regione Puglia	Regione Puglia Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro Sezione Formazione Professionale Sezione Istruzione e Università Soggetto attuatore	
Ruolo dell'ARTI	Soggetto attuatore	
Data inizio	Gennaio 2016	Data fine Settembre 2018

Descrizione e obiettivi realizzativi

- Consolidare e rafforzare il proprio ruolo di produttore di conoscenza a supporto della definizione delle politiche regionali in tema di istruzione e formazione e di promozione degli strumenti informativi in grado di potenziare ed innalzare la qualità dell'offerta formativa
- Proporsi come luogo per la definizione, sperimentazione e implementazione di appropriati ed innovativi strumenti/modelli formativi, coerenti con i processi di riorganizzazione dei sistemi economici
- Diventare uno strumento efficace nelle mani dei cittadini sia di diffusione della conoscenza sui temi dell'istruzione e formazione sia di orientamento permanente
- Proporsi come strumento in grado orientare la progettazione dell'offerta formativa pugliese in modo coerente con i fabbisogni reali del territorio e con i trend occupazionali verificati su basi nazionale ed internazionale
- Diventare un mezzo per rendere il sistema d'istruzione e formazione regionale competitivo, attraente per gli studenti provenienti da altre Regioni e/o Stati.

Attività realizzate nel 2016

- **AZIONE 0. GESTIONE DELLE ATTIVITÀ**
 - Predisposizione atti amministrativi atti a garantire l'efficace gestione delle attività
- **AZIONE 1. SUPPORTO ALLA DEFINIZIONE DELLE POLITICHE REGIONALI**
 - Predisposizione di studi e analisi per la determinazione del costo standard da applicarsi nell'ambito del Programma Operativo Regionale 2014-2020 FSE dalla Regione Puglia con riferimento alle operazioni di formazione continua, per la predisposizione del piano di dimensionamento e sui flussi e trend di iscrizioni alle scuole secondarie di secondo grado (costruzione database ed elaborazione dati, pubblicazione del report relativo), sui settori strategici funzionale alla progettazione dei percorsi ITS.
- **AZIONE 2. MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA REGIONALE**
 - Predisposizione di un documento metodologico per l'implementazione e consolidamento di un sistema permanente di analisi dei fabbisogni professionali e formativi a livello regionale;
 - Ricognizione di esperienze a livello interregionale e internazionale ritenute rilevanti ai fini dell'individuazione di soggetti e stakeholders con cui sviluppare azioni di networking per potenziare dei sistemi scolastici, formativi e del lavoro.
- **AZIONE 3. ANALISI, STUDI E RICERCHE PER LA CONOSCENZA DEL SISTEMA DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE REGIONALE**
 - Predisposizione di un set di indicatori utili a descrivere lo stato di evoluzione del sistema dell'Istruzione in Puglia
 - Analisi delle immatricolazioni nelle università pugliesi e degli studenti pugliesi
- **AZIONE 4. SISTEMA INFORMATIVO A SUPPORTO: PORTALE WEB E ANAGRAFE DELL'EDILIZIA SCOLASTICA**
 - Analisi e aggiornamento della banca dati del sistema scolastico regionale e dell'Anagrafe dell'edilizia scolastica in Puglia
 - Progettazione della banca dati dell'Offerta Formativa Regionale e dell'implementazione di nuove funzionalità del portale web
- **AZIONE 5. COMUNICAZIONE WEB E SOCIAL MEDIA MARKETING**
 - Portale ORSIF.PUGLIA.IT (modifiche ed ottimizzazioni nelle modalità di visualizzazione dei contenuti)
 - Gestione web degli eventi (grafica personalizzata e immagine coordinata)
 - Social media marketing
- **AZIONE 6. SENSIBILIZZAZIONE, DIVULGAZIONE E BENCHMARKING A LIVELLO NAZIONALE ED**



INTERNAZIONALE

- Mappatura di eventi, fiere, conferenze per acquisire informazioni e buone prassi e promuovere l'eccellenza pugliese
- Organizzazione di workshop interregionali e di eventi ("Puglia2China", convegno "Università al bivio. Didattica e ricerca alla prova dei numeri")
- Partecipazione alla Mostra convegno nazionale JOB & Orienta 2016, orientamento scuola, formazione, lavoro (Verona, 24-26 novembre) e all'evento "Makerfoggia" (Cineporti di Foggia, 30/5/2016)
- Ricognizione best practice nazionali e internazionali in tema di cultura d'impresa; realizzazione di indagini dirette alle imprese (per intercettare i fabbisogni di competenze di base), agli studenti sul tema della cultura d'impresa, alle scuole (per raccogliere le reali necessità di approfondimenti manifestate); indagine rivolta ai delegati dei Rettori all'orientamento; catalogo delle azioni di divulgazione della cultura d'impresa da sottoporre agli istituti.

Attività da realizzare nel 2017

- **AZIONE 1 - Supporto alla definizione delle politiche regionali**
 - Analisi sui flussi e trend di iscrizione alle scuole secondarie di primo e secondo grado, degli esiti degli scrutini e voti finali di ammissione e della capacità attrattiva e dell'offerta formativa degli istituti
 - Predisposizione di analisi di contesto propedeutiche all'individuazione di nuovi percorsi formativi e alla definizione dei target e potenziali destinatari di interventi regionali
 - Monitoraggio ed analisi di trend relativi ad iscrizioni, immatricolazioni, conseguimento dei titoli e livello occupazionale relativamente ai percorsi di istruzione terziaria, del fenomeno della dispersione scolastica regionale e degli abbandoni
 - Individuazione e quantificazione di indicatori funzionali alla razionalizzazione degli interventi regionali
 - Supporto alla definizione di strategie di implementazione di interventi in aree in cui sussistono particolari condizioni di rischio, disagio, spopolamento, crisi demografiche etc.
 - Alimentazione ed aggiornamento della banca normativa in materia di istruzione e formazione
 - Attività di definizione dei costi standard.
- **AZIONE 2 - Miglioramento della qualità dell'offerta formativa regionale**
 - Analisi dei fabbisogni professionali e formativi
 - Coordinamento di progetti integrati
 - Monitoraggio degli interventi formativi
- **AZIONE 3 - Analisi, studi e ricerche per la conoscenza del sistema di istruzione e formazione regionale**
 - Immatricolazioni degli studenti pugliesi, università e politiche per la crescita del capitale umano
 - Transizione Università-mercato del lavoro
- **AZIONE 4 - Sistema informativo a supporto: portale web e sistema di gestione dell'Anagrafe dell'Edilizia Scolastica**
 - Nuovo portale web ORSIF Puglia
 - Sistema di gestione dell'Anagrafe dell'Edilizia Scolastica
- **AZIONE 5 Comunicazione web e social media marketing**
 - Progettazione tecnica ed implementazione di nuove modalità per l'erogazione dei servizi online e della pubblicazione dei contenuti web.
 - Potenziamento del presidio istituzionale nel network sociale
 - Monitoraggio delle modalità di utilizzo e delle statistiche di accesso di tutti gli strumenti di comunicazione web e social
- **AZIONE 6 - Networking e benchmarking a livello regionale, nazionale ed internazionale**

Saranno selezionati 4 eventi in cui prevedere la partecipazione della Regione Puglia e degli attori dell'educational pugliese (uno regionale, uno nazionale, uno europeo ed uno extra europeo), al fine di promuovere lo stesso, supportarlo nell'attività di networking ed accrescerne l'attrattività in ambito nazionale, europeo ed internazionale.
- **AZIONE 7 - Sensibilizzazione e divulgazione della cultura d'impresa e dell'innovazione**
 - Comunicazione di progetto (attività e prodotti)
 - Attività di divulgazione e sensibilizzazione per il potenziamento della cultura d'impresa, della cultura dell'innovazione e della divulgazione scientifica.

Trasversalmente alle diverse attività su descritte dell'azione 7, nel corso dei primi 12 mesi di attività, l'Osservatorio punterà a rafforzare il suo ruolo di dialogo e ascolto dei diversi stakeholders regionali. Un primo esercizio pilota in tale direzione sarà avviato con la rete regionale degli ITS con i quali saranno realizzati, in maniera sistematica e continuativa, momenti di incontro, funzionali alla raccolta di input, al confronto e alla successiva condivisione di proposte di policy e di azioni integrate.



FutureInResearch

Programma	“Programma regionale a sostegno della specializzazione intelligente e della sostenibilità sociale ed ambientale”. APQ per l’attuazione degli interventi regionali afferenti al settore Ricerca		
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia		
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Ricerca, Innovazione e Capacità istituzionale		
Ruolo dell’ARTI	Supporto tecnico		
Struttura referente della Regione Puglia	Area per lo Sviluppo Economico, il Lavoro e l’Innovazione - Sezione Ricerca Innovazione E Capacità Istituzionale- Servizio ricerca industriale e innovazione		
Data inizio	Ottobre 2013	Data fine	Dicembre 2018
Descrizione e obiettivi realizzativi			

Obiettivo dell’intervento è quello di creare ulteriori opportunità di integrazione e completamento di quanto già realizzato, nonché introdurre un nuovo approccio sperimentale alla ricerca e innovazione mettendo al centro i giovani talenti della ricerca, nel rispetto della parità di genere. FutureInResearch (FiR) mira a:

- favorire il ricambio generazionale presso gli atenei e gli enti pubblici di ricerca, al fine di rafforzare le basi scientifiche operanti in Puglia, attraverso progetti di ricerca fondamentale proposti da giovani ricercatori, anche in vista di una più efficace partecipazione alle iniziative europee relative ai Programmi Quadro dell’Unione Europea;
- rafforzare i presupposti per la creazione di masse critiche di competenze in grado di connettersi efficacemente con altri territori, favorendo la realizzazione di reti lunghe nazionali e sovranazionali anche in termini di attrazione di investimenti e talenti coerentemente con la Smart Specialization Strategy di Regione Puglia;
- individuare interventi in grado di garantire ricerca e innovazione user driven, considerando la sostenibilità e il mercato e premiando gli attori in grado di integrare le competenze scientifiche e tecnologiche con quelle umanistiche in un’ottica interdisciplinare.

FutureInResearch è destinato alle eccellenze della ricerca scientifica pugliese per sostenere la formazione, la mobilità e lo sviluppo delle capacità dei ricercatori pugliesi ed il sostegno di progetti di ricerca curiosity driven. L’intervento si articola in due fasi:

- selezione, sulla base di un Bando regionale, di idee progettuali proposte da ricercatori, relative ad ambiti di riferimento individuati sulla base dell’analisi dei fabbisogni regionali di innovazione, aventi un elevato grado di fattibilità industriale;
- procedure concorsuali, da parte delle Università/Dipartimenti, per l’assunzione di ricercatori con contratti a tempo determinato e con regime a tempo pieno: ciascun bando di concorso deve indicare l’idea progettuale di riferimento, come base del progetto di ricerca da realizzare a cura del ricercatore, una volta assunto.

L’ARTI garantisce le attività di supporto tecnico. All’Agenzia è stata affidata l’esecuzione delle seguenti attività:

- concorrere alla predisposizione del bando per la presentazione di idee progettuali proposte da ricercatori;
- selezionare le idee progettuali presentate direttamente dai ricercatori per la realizzazione di attività di ricerca nell’ambito delle Università pugliesi;
- assicurare il monitoraggio in itinere e la valutazione ex-post dei progetti;
- progettare e gestire azioni di tutoraggio e accompagnamento per i ricercatori, anche con riferimento alla creazione di start up.

Attività realizzate nel 2016

- Assistenza alla gestione delle procedure attivate per il reclutamento dei ricercatori FiR in corso.
- Monitoraggio in itinere dello stato delle procedure attivate dalle Università nell’ambito dei progetti FIR.
- Verifica della completezza e correttezza delle informazioni contenute nei Piani delle attività (PDA) prodotti dai ricercatori.
- Assistenza ai ricercatori per la compilazione dei PDA.
- Organizzazione e realizzazione di n. 5 incontri con i ricercatori:
 - 16 maggio 2016 - Università degli Studi di Bari;
 - 17 maggio 2016 - Università degli Studi di Foggia;
 - 30 maggio 2016 - Politecnico di Bari;
 - 30 maggio 2016 - LUM Jean Monnet;



ARTI - Piano annuale 2017

- 31 maggio 2016 - Università del Salento.
- Definizione dell'impianto metodologico per la realizzazione del monitoraggio dei progetti di ricerca e predisposizione dell'apposita modulistica.
- Attività di supporto tecnico ai ricercatori per la compilazione della Relazione tecnica di monitoraggio.
- Individuazione e contrattualizzazione degli Esperti Scientifici responsabili della valutazione annuale dei progetti di ricerca.
- Progettazione e realizzazione di un sistema informativo utile alla pubblicazione del dataset FiR per la pubblicazione dei dati in formato aperto.
- Monitoraggio dei beneficiari dell'iniziativa.

Attività da realizzare nel 2017

- Coordinamento delle attività di monitoraggio dei progetti di ricerca del I anno condotte dagli Esperti Scientifici.
- Sistematizzazione ed elaborazione dei dati raccolti dal monitoraggio dei progetti di ricerca del I anno.
- Predisposizione del report di I anno di monitoraggio.
- Coordinamento delle visite in loco degli esperti per il monitoraggio del secondo anno



Reti di Laboratori pubblici di ricerca

Programma

APQ Ricerca - II e III Atto integrativo
PO FESR 2007-2013, Asse I, Linea 1.2
Ministero dell'Economia e delle Finanze, Ministero dell'Università e della Ricerca
Sezione Ricerca, Innovazione e Capacità istituzionale

Soggetto Co-finanziatore
Struttura referente della Regione
Puglia
Ruolo dell'ARTI
Data inizio

Assistenza tecnica
Agosto 2015

Data fine

Dicembre 2017

Descrizione e obiettivi realizzati

L'intervento "Reti di laboratori pubblici di ricerca" (PO FESR 2007-2013, Asse I – Linea 1.2 – Azione 1.2.1 e PO FSE 2007-2013 Asse IV - Capitale umano, Avviso n. 16/2009) mirava a portare ai livelli della frontiera tecnologica internazionale la dotazione infrastrutturale dei laboratori pubblici di Università e Enti Pubblici di Ricerca pugliesi con l'obiettivo di creare "nodi" distribuiti sul territorio di elevata specializzazione tecnologica a disposizione delle attività di ricerca delle imprese pugliesi, per favorire il riposizionamento dei settori tradizionali e lo sviluppo dei settori innovativi strategici.

All'ARTI è stato richiesto di prestare servizi di supporto all'iniziativa "Reti di Laboratori Pubblici di Ricerca", con attività di:

- monitoraggio di tipo tecnico-amministrativo dell'attività di allestimento dei laboratori di ricerca volto ad accertare la regolarità delle procedure di spesa e l'ammissibilità della spesa, e quindi contribuire alla chiusura amministrativa dei singoli progetti;
- monitoraggio periodico e monitoraggio finale sulle attività di ricerca effettivamente svolte dalle Reti ammesse a finanziamento, coerentemente con la relativa fase di attuazione;
- promozione dell'iniziativa.

Attività realizzate nel 2016

- N. 23 visite di monitoraggio *in loco*.
- Monitoraggio periodico delle attività svolte dalle "Reti di Laboratori Pubblici di Ricerca" (Soggetti beneficiari) nell'anno 2015 i cui esiti sono contenuti nel documento "Rapporto di Monitoraggio periodico sulla performance delle Reti di laboratori pubblici – Anno 2015" condiviso con le strutture regionali in data 29 luglio 2016.
- Versione *on-line* del Catalogo riclassificato dei servizi per le imprese delle Reti pilota (<http://www.arti.puglia.it/reti-di-laboratori/>).
- Monitoraggio di tipo tecnico-amministrativo volto ad accertare la regolarità delle procedure di spesa e l'ammissibilità della spesa.
- Manutenzione pagina dedicata del portale ARTI.

Attività da realizzare nel 2017

- Monitoraggio periodico delle attività svolte dalle "Reti di Laboratori Pubblici di Ricerca" (Soggetti beneficiari) nell'anno 2016.
- Completamento del Catalogo riclassificato dei servizi per le imprese delle Reti.
- Incontri di *match-making* Reti di laboratori – imprese regionali.
- Monitoraggio di tipo tecnico-amministrativo volto ad accertare la regolarità delle procedure di spesa e l'ammissibilità della spesa.
- Manutenzione pagina dedicata del portale ARTI.



ARTI - Piano annuale 2017

PIN – Pugliesi Innovativi

Programma	PO Puglia 2014-2020		
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia – Fondo per lo Sviluppo e Coesione		
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Politiche Giovanili e Cittadinanza Attiva		
Ruolo dell'ARTI	Collaborazione con Regione Puglia per la co-progettazione e co-esecuzione delle azioni di accompagnamento ai fabbisogni dei giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale, da effettuarsi nell'ambito dell'intervento denominato "PIN"		
Data inizio	Giugno 2016	Data fine	Giugno 2018
Descrizione e obiettivi realizzativi	Le attività di accompagnamento ai fabbisogni dei giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale sono finalizzate a rafforzare le competenze, incoraggiando la condivisione della conoscenza, l'apprendimento tra pari, lo scambio tra generazioni, da realizzarsi nell'ambito dell'iniziativa a sostegno dei progetti a vocazione imprenditoriale dei giovani denominata "PIN". L'Agenzia intende valorizzare le pratiche già sperimentate in precedenti interventi di sostegno all'attivazione e allo sviluppo di progetti giovanili, per realizzare una piattaforma regionale aperta di apprendimento, a supporto della produzione e scambio di conoscenza, per i giovani che stanno investendo in percorsi di auto-impiego ed esprimono la necessità di rafforzare la tipologia di competenze che servono per sviluppare progetti imprenditoriali sostenibili dal punto di vista economico. La metodologia da adottare prevede che le forme di supporto siano declinate sulla base di una continua verifica sul campo delle esigenze che i giovani esprimono attraverso i loro progetti e in fasi progressive di rilevazione e co-progettazione.		

Le attività di accompagnamento ai fabbisogni dei giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale sono finalizzate a rafforzare le competenze, incoraggiando la condivisione della conoscenza, l'apprendimento tra pari, lo scambio tra generazioni, da realizzarsi nell'ambito dell'iniziativa a sostegno dei progetti a vocazione imprenditoriale dei giovani denominata "PIN". L'Agenzia intende valorizzare le pratiche già sperimentate in precedenti interventi di sostegno all'attivazione e allo sviluppo di progetti giovanili, per realizzare una piattaforma regionale aperta di apprendimento, a supporto della produzione e scambio di conoscenza, per i giovani che stanno investendo in percorsi di auto-impiego ed esprimono la necessità di rafforzare la tipologia di competenze che servono per sviluppare progetti imprenditoriali sostenibili dal punto di vista economico. La metodologia da adottare prevede che le forme di supporto siano declinate sulla base di una continua verifica sul campo delle esigenze che i giovani esprimono attraverso i loro progetti e in fasi progressive di rilevazione e co-progettazione.

Attività realizzate nel 2016

- Contributi alla progettazione del dispositivo di regolamentazione dell'iniziativa (bando)
- Progettazione e sviluppo di una nuova piattaforma informatica regionale in grado di rafforzare la conoscenza e l'accessibilità dell'iniziativa nei confronti dei giovani aspiranti imprenditori del territorio regionale
- Contributi alla diffusione dell'iniziativa e dei suoi strumenti di partecipazione
- Progettazione delle attività di accompagnamento, reclutamento di competenze esterne e predisposizione degli strumenti amministrativi e gestionali;
- Attivazione di un'applicazione online per la presentazione dell'idea progettuale attraverso modello canvas
- Azioni territoriali e di sportello dedicate alla fase di accompagnamento dei gruppi partecipanti nella presentazione delle idee progettuali
- Progettazione del sistema di monitoraggio dell'iniziativa

Attività da realizzare nel 2017

- Progettazione di azioni di accompagnamento alla costituzione, all'avvio e alla gestione dell'attività imprenditoriale dei progetti attivati
- Realizzazione di azioni di supporto alla fase di elaborazione dei progetti di dettaglio
- Realizzazione di azioni di supporto alla fase di costituzione del soggetto giuridico e di avvio delle attività progettuali
- Organizzazione di un ciclo incontri territoriali con focus tematici sulla gestione di impresa con sessioni collettive e individuali
- Progettazione ed avvio di azioni di affiancamento per la costruzione di percorsi di apprendimento in situazione personalizzati sui fabbisogni clusterizzati e individuali



Laboratori Urbani, Mettici le Mani - Avviso Pubblico per Organizzazioni Giovanili

Programma

Soggetto Co-finanziatore
Struttura referente della Regione
Puglia
Ruolo dell'ARTI

Accordo di collaborazione in materia di Politiche Giovanili sottoscritto il 15/11/2011 dalla Regione Puglia con la Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Gioventù e Servizio Civile nazionale
Sezione Politiche Giovanili e Cittadinanza Attiva

Data inizio

Collaborazione con Regione Puglia per l'attuazione dell'intervento

Gennaio 2017

Data fine

Gennaio 2019

Descrizione e obiettivi realizzativi

L'iniziativa è rivolta alla fascia di popolazione giovanile, a gruppi informali di giovani, ad associazioni dei territori su cui insistono spazi pubblici per la creatività e l'espressione giovanile, con la finalità di:

- favorire processi di rigenerazione urbana e innovazione sociale valorizzando le idee e le energie dei giovani del territorio;
- rafforzare le esperienze di trasformazione di edifici pubblici sottoutilizzati in spazi per i giovani, favorendo il ricambio generazionale e la sperimentazione di nuovi modelli di gestione in linea con le trasformazioni del contesto sociale ed economico.

L'ARTI ha il compito di gestire le attività di progettazione, coordinamento, attuazione e gestione amministrativa-finanziaria dell'intervento.

Attività da realizzare nel 2017

- Progettazione esecutiva degli strumenti di policy (bando);
- Gestione delle procedure amministrative preliminari all'attuazione dell'intervento;
- Ideazione e progettazione di iniziative di supporto;
- Individuazione degli strumenti di gestione dei processi di partecipazione;
- Sensibilizzazione e coinvolgimento degli attori sociali partner potenziali delle iniziative (imprese, enti locali, agenzie educative e formative etc.);
- Messa a punto del sistema di monitoraggio.



ARTI - Piano annuale 2017

INGRID - High-capacity hydrogen-based green-energy storage solutions for grid balancing

Programma	Bando ENERGY.2001.7.3-2 - 7° Programma Quadro		
Soggetto Co-finanziatore	Unione Europea		
Ruolo dell'ARTI	Partner		
Partenariato	Capofila: Engineering Spa Partner: ARTI, E-Energia, RSE, BFT (IT), McPhy (F), Hydrogenics (B), Tecnalia (E)		
Data inizio	Luglio 2012	Data fine	Marzo 2017
Descrizione e obiettivi realizzati			

Il progetto INGRID prevede la realizzazione di un impianto dimostratore, localizzato in Puglia, per il bilanciamento dell'energia elettrica, tramite moduli di magnesio ricchi di idrogeno in grado di accumulare l'elettricità in eccesso e, in seguito, re-immeterla in rete quando richiesta.

Il sistema proposto rappresenta una soluzione innovativa per affrontare le problematiche connesse alla saturazione della capacità della rete elettrica, consentendo di accumulare in forma di idrogeno il surplus di energia elettrica che altrimenti andrebbe perso, per re-immeterlo con opportune modalità e tempistiche nella stessa rete e/o utilizzarlo in contesti in cui il trasporto di energia risulta difficile e/o l'accesso alla rete elettrica impossibile.

Attività realizzate nel 2016

Nel corso del 2016 sono state completate le opere civili per l'infrastrutturazione del dimostratore, nonché trasportate in loco i componenti impiantistici per il dimostratore. L'impegno di ARTI si è concretizzato nelle seguenti attività:

- Contributo all'identificazione dei soggetti industriali che potranno usufruire dell'idrogeno prodotto.
- Contributo alla realizzazione di deliverable tecnici relativi agli impatti del sistema Ingrid sul territorio regionale e agli aspetti normativi e ambientali ad esso collegati:
 - completamento del contributo al deliverable di progetto D7.4 market and environmental impacts for deployment of safety stored green hydrogen;
 - produzione del draft del Deliverable D8.5 market and environmental impacts analysis of CL and CL-GES deployment (Relazione sull'analisi normative regionale per il CL);
 - produzione del draft del Deliverable 9.8 Report on Policy-makers and regulatory requirements for gas deployments on large scale.
- Coordinamento delle attività di comunicazione di progetto; aggiornamento del sito internet di progetto; coordinamento e contributo alla realizzazione della newsletter; coordinamento e contributo alla realizzazione di un articolo scientifico pubblicato su una rivista internazionale di settore; realizzazione di un video di progetto; realizzazione di un rendering tridimensionale dell'impianto dimostratore; realizzazione di un modello tecnico-industriale in miniatura dell'impianto dimostratore; realizzazione di un workshop informativo con la comunità di Troia.

Attività da realizzare nel 2017

Nel 2017 si chiuderà la sperimentazione del progetto INGRID. Per quanto riguarda, nello specifico, il contributo di ARTI esso sarà focalizzato sui seguenti punti:

- conclusione del contributo ARTI al Deliverable D8.5 market and environmental impacts analysis of CL and CL-GES deployment (Relazione sull'analisi normative regionale per il CL);
- conclusione del contributo ARTI al Deliverable 9.8 Report on Policy-makers and regulatory requirements for gas deployments on large scale;
- realizzazione del contributo ARTI al Deliverable D9.6 Replication Strategy Plan - Report "Identification of main factors for technological transfer and project replication";
- realizzazione del contributo ARTI al Deliverable D9.9 Environmental Impact Analysis.

ARTI è inoltre responsabile del WP9 (Comunicazione e disseminazione di progetto), per i quali le attività previste riguardano:

- coordinamento delle attività di comunicazione di progetto;
- aggiornamento del sito internet di progetto;
- coordinamento e contributo alla realizzazione della newsletter;
- realizzazione di un video di progetto;
- organizzazione dell'evento finale di progetto.



NETIM - New Tools for Innovation Monitoring

Programma	Horizon 2020		
Soggetto Co-finanziatore	Unione Europea		
Ruolo dell'ARTI	Coordinatore		
Partenariato	Capofila: AGENZIA REGIONALE PER LA TECNOLOGIA E L'INNOVAZIONE Partner: FUNDACION FUNDECYT - PARQUE CIENTIFICO Y TECNOLOGICO DE EXTREMADURA (Spain), IFKA IPARFEJLESZTESI KOZHASZNU NONPROFIT KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG (Hungary)		
Data inizio	Marzo 2016	Data fine	Marzo 2017
Descrizione e obiettivi realizzati			

L'obiettivo del progetto è quello di proporre strumenti di monitoraggio innovativi con riferimento alle politiche per l'innovazione rivolte alle PMI in grado di fornire ai policy makers e stakeholders, in maniera efficace e immediata, solo le informazioni necessarie a valutare l'efficacia delle misure poste in essere.

Sarà utilizzato, a tal fine, un approccio "Twinning advanced" tra le tre agenzie partecipanti al progetto che consentirà loro di valutare congiuntamente gli approcci esistenti a livello internazionale, selezionare le soluzioni più convincenti e proporre un nuovo strumento di monitoraggio attraverso la progettazione di:

- un elenco adatto di indicatori;
- una griglia di interpretazione per gli indicatori selezionati;
- un efficiente sistema di raccolta dati;
- un'analisi dei dati a più livelli e tool di reporting (per i responsabili politici, per i beneficiari, per il pubblico più grande).

Il risultato finale del progetto sarà un *Design Option Paper* che guiderà le altre agenzie e strutture regionali all'implementazione dello strumento di monitoraggio nel contesto regionale.

I vantaggi e benefici che ne potrebbero derivare sono molteplici:

- Fornire feedback utili per migliorare le misure e politiche nell'ottica di un processo di apprendimento continuo;
- Contribuire a integrare banche dati che possono essere utilizzate per esercizi di analisi di impatto;
- Potenziare la trasparenza e accountability delle politiche regionali;
- Migliorare la comunicazione tra PMI regionali e stakeholders e policy makers.

Attività realizzate nel 2016

- T1 - Management and coordination
 - Organizzazione e partecipazione ai 2 meeting di progetto (Bari, aprile 2016; Budapest, settembre 2016)
- T2 - Project communication
 - Predisposizione del Piano di Comunicazione del progetto
 - Predisposizione dell'identità visuale del Progetto (logo, template per la comunicazione interna ed esterna del progetto)
 - Creazione della pagina di progetto sul portale dell'ARTI in inglese e italiano (che funge da principale veicolo delle informazioni, poiché il progetto non ha un proprio sito web dedicato)
 - Aggiornamento delle informazioni sul portale ARTI
 - Comunicati stampa e prima newsletter
- T3 - Identification, analysis and selection of good practices
 - Predisposizione dei documenti metodologici per la descrizione delle buone pratiche selezionate
 - Individuazione e selezione delle good practices
 - Confronto e condivisione sul tema delle good practices
- T4 - Adaptation and validation of the monitoring tool
 - Identificazione e condivisione delle caratteristiche principali del tool di monitoraggio
 - Identificazione del set di indicatori da monitorare
 - Realizzazione di incontri e confronti con gli stakeholders regionali (Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale- Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro e InnovaPuglia)
 - Predisposizione di una prima versione del tool di monitoraggio

Attività da realizzare nel 2017

- Definizione della versione finale del Design Option Paper (DOP)
- Realizzazione del leaflet e della seconda newsletter
- Aggiornamento delle informazioni sul portale ARTI
- Contributo all'organizzazione del workshop finale di presentazione del DOP a Bruxelles
- Contributo alle attività di disseminazione del DOP



3. Calendario di attuazione

Mentre le aree di attività di staff illustrate nel Capitolo 1, per loro stessa natura istituzionali e dunque permanenti, saranno naturalmente attive e operative nel corso di tutto l'anno, alcuni dei progetti illustrati nei paragrafi precedenti arriveranno a conclusione nel 2017. Per maggiore evidenza, lo schema seguente fornisce il cronoprogramma dei progetti in cui l'Agenzia sarà impegnata nei prossimi mesi. I Progetti strategici, attualmente in fase di definizione, seguiranno la tempistica che, di volta in volta, sarà concordata con la Regione Puglia.

	2017											
	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
Osservatorio sistemi di istruzione e formazione (nuova ediz.)												
FutureIn Research												
Reti di Laboratori pubblici di ricerca												
PIN												
Laboratori Urbani, Mettici le Mani												
INGRID												
NETIM												



4. Piano dei costi

Le entrate dell'Agenzia sono rappresentate da:

- il finanziamento regionale annuale;
- il contributo per la gestione di misure PO Puglia 2014-2020;
- i progetti europei di cui l'ARTI è partner.

Il dettaglio dei relativi ricavi e dei costi associati è presentato nel documento di Bilancio di previsione esercizio 2017.



ARTI – Agenzia Regionale per la Tecnologia e l’Innovazione
Via Giulio Petroni, 15/f.1
70124 Bari
C.F. 6365770723

www.arti.puglia.it