

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024



Indice

Introduzione	3
1. Analisi, studio e sviluppo di visioni di dominio tecnologico e scientifico per il sistema socio-economico regionale	6
Attività avviate nel 2024	6
Attività in continuità	6
Attività concluse nel 2024	8
2. Analisi, studio e sviluppo di strumenti innovativi per il rafforzamento degli asset regionali della R&I, la creazione d'impresa innovativa, l'attivazione giovanile e l'innovazione sociale	9
Attività avviate nel 2024	9
Attività in continuità	11
Attività concluse	15
3. Analisi, studio e sviluppo di metodi e strumenti per il monitoraggio delle attività di ricerca e innovazione regionale e di supporto alla definizione di politiche	16
Attività avviate nel 2024	16
Attività in continuità	17
4. Attività istituzionali e trasversali	19
5. Missione, organi e assetto organizzativo dell'Agenzia	22
6. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	25
7. Raffronto tra dati consuntivi e dati previsionali relativi all'esercizio 2024	26

Introduzione

Nel corso del 2024, ARTI ha attraversato una fase di consolidamento delle strategie decisionali e dei modelli operativi e organizzativi, già avviati nel biennio precedente. Questi approcci sono stati assimilati, adattati e integrati nella struttura dell'Agenzia, rendendoli parte integrante del suo funzionamento. Contestualmente, ha preso avvio un processo di trasformazione finalizzato a ridefinire le attività in linea con l'evoluzione che, a fine anno, ha portato all'istituzione della nuova ARTI, con un focus esplicito sul trasferimento tecnologico come elemento chiave della missione.

Dal punto di vista strategico, il Knowledge Hub Regionale dell'Innovazione ha assunto un ruolo centrale, con una produzione significativa di documenti di ricerca, analisi tematiche e dati statistici, resi immediatamente accessibili attraverso il portale web dell'Agenzia. Parallelamente, si è intensificata la promozione delle reti di collaborazione, rafforzando il networking e aumentando la consapevolezza degli stakeholder sul ruolo e sulle attività dell'ARTI.

Le principali aree di intervento hanno riguardato le politiche per la ricerca e l'innovazione, l'imprenditoria innovativa, le politiche giovanili e sociali, oltre alle azioni volte a rafforzare la capacità istituzionale e migliorare l'efficacia degli strumenti di governance.

Infine, dal punto di vista **organizzativo-strutturale**, con l'adozione del POLA (Piano Organizzativo del Lavoro Agile) e dei successivi accordi individuali con i lavoratori, l'Agenzia ha provveduto a delineare un modello di lavoro ibrido (in presenza – a distanza) quale opportunità di carattere strategico per:

- operare da acceleratore del processo di digitalizzazione e innovazione organizzativa;
- aumentare la focalizzazione delle attività sulla qualità dei risultati;
- configurare sempre più l'Agenzia come hub della conoscenza, il cui asset strategico è costituito dal capitale umano;
- contribuire al processo di transizione ecologica, riducendo gli spostamenti;
- migliorare la conciliazione vita-lavoro del personale.

In conformità con quanto previsto dalla L.R. 7 febbraio 2018, n. 4 "Legge di riordino dell'Agenzia regionale per la tecnologia e l'innovazione", che ne ha ampliato missione e compiti, e della Convenzione triennale tra Regione Puglia e ARTI, approvata con DGR n. 311/2023 e prevista dalla L.R. n. 4/2018, che ha definito gli obiettivi strategici per il periodo 2023-2025, la gestione 2024 dell'ARTI, nel secondo anno di vigenza della Convenzione, si è sviluppata lungo le linee strategiche individuate in tali documenti programmatici e cioè:

1. analisi, studio e sviluppo di **visioni di dominio tecnologico e scientifico** per il sistema socio-economico regionale;
2. analisi, studio e sviluppo di strumenti innovativi per il **rafforzamento degli asset regionali della ricerca e dell'innovazione**, compresa la promozione della **creazione d'impresa innovativa**, l'**attivazione giovanile** e la riqualificazione degli spazi per l'innovazione sociale;
3. analisi, studio e sviluppo di metodi e strumenti per il **monitoraggio delle attività di ricerca e innovazione regionale e di supporto alla definizione di politiche**;

oltre alle attività istituzionali e trasversali. Per il raggiungimento di tali obiettivi, ARTI esercita la propria autonomia strategica nell'ambito di un sostanziale modello di co-progettazione e di stretta cooperazione con la Regione. Anche nel 2024, quindi, ARTI ha sviluppato azioni e progettualità in collaborazione con diverse strutture della Regione Puglia, alle quali ha sempre più spesso fornito il

proprio apporto consulenziale. Tra le strutture regionali con cui l'Agenzia ha collaborato più strettamente, figurano:

- Presidenza, Gabinetto del Presidente, Segreteria generale della Presidenza, Strutture speciali Comunicazione istituzionale e Autorità di gestione del POR, Ufficio stampa della Giunta regionale;
- Dipartimento Sviluppo Economico e sezioni relative;
- Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione e sezioni relative;
- Dipartimento Bilancio, Affari generali e Infrastrutture e sezioni relative;
- Dipartimento Ambiente, Paesaggio e Qualità urbana e sezioni relative;
- Dipartimento Turismo, Economia della cultura e Valorizzazione del territorio e sezioni relative;
- Dipartimento Welfare e sezioni relative;
- Consiglio Regionale;
- Agenzie regionali (Asset);
- Società in house regionali (Innova Puglia e Puglia Sviluppo);
- Autorità di gestione e Segretariato congiunto del programma Italia-Albania-Montenegro/South Adriatic e Autorità di Gestione e Segretariato congiunto del programma Italia-Croazia.

Durante il 2024, l'ARTI ha condotto una serie di attività istituzionali e progettuali, le quali possono essere categorizzate in base alle linee strategiche precedentemente delineate. Alcune di queste sono state continuative rispetto all'anno precedente, altre si sono concluse, mentre altre ancora sono state avviate nel corso dell'anno e si estenderanno nei prossimi periodi. Tutte queste attività sono descritte nella presente relazione di gestione.

Inoltre, il documento fornisce un'analisi sull'andamento della gestione e confronta i dati consuntivi del bilancio 2024 e quelli previsionali.

Di seguito sono riportate le descrizioni sintetiche delle attività realizzate nel 2024, che ne illustrano i principali elementi e le azioni realizzate. Rispetto agli obiettivi strategici dell'Agenzia, le attività alle quali si è dato corso nel 2024 sono raggruppabili come illustrato in Tabella 1.

OBIETTIVI STRATEGICI 2024	PROGETTO/ATTIVITA'
Analisi, studio e sviluppo di visioni di dominio tecnologico e scientifico per il sistema socio-economico regionale	FUTURE4PUGLIA
	IMPLEMENTAZIONE SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO, CAPACITY BUILDING E SUPPORTO ALLE SEZIONI ECONOMIA DELLA CULTURA E SVILUPPO, INNOVAZIONI E RETI
	AZIONI A SUPPORTO DELLO SVILUPPO DI BLUE ECONOMY SOSTENIBILE
	DIH INNOVAMARE
	BLUE SKILLED
	LOTTI
Analisi, studio e sviluppo di strumenti innovativi per il rafforzamento degli asset regionali della R&I, la creazione d'impresa innovativa, l'attivazione giovanile e l'innovazione sociale	OSSERVATORIO REGIONALE DEI SISTEMI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE (ORSIF)
	IMPLEMENTAZIONE DEL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO DELL'ISTRUZIONE
	START CUP PUGLIA 2024
	PERCORSI DI IMPRESA
	RETI PARTECIPATIVE
	ACCOMPAGNAMENTO NIDI
	FAVORIRE L'INNOVAZIONE NEL SETTORE DEL COMMERCIO
	LUOGHI COMUNI
	RUNTS - PUGLIA CAPITALE SOCIALE
	RETE DEI CENTRI DI RISORSE
	GALATTICA
Analisi, studio e sviluppo di metodi e strumenti per il monitoraggio delle attività di R&I e di supporto alla definizione di politiche	OSSERVATORIO S3
	OSSERVATORIO MERCATO DEL LAVORO
	ASPIR - AZIONE DI SISTEMA PER LE POLITICHE INDUSTRIALI REGIONALI
	ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE
	INFORMAZIONE ECONOMICO-STATISTICA
	SCUOLA REGIONALE DI POLIZIA LOCALE
	STRATEGIA REGIONALE PER LA BIODIVERSITÀ
Attività trasversali	COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE
	ARTI PER LA TRANSIZIONE DIGITALE DELLA PA
	GESTIONE AMMINISTRATIVA, VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE, ANTICORRUZIONE

Tabella 1 – Attività in portafoglio nel 2024, accorpate per obiettivi strategici

1. Analisi, studio e sviluppo di visioni di dominio tecnologico e scientifico per il sistema socio-economico regionale

Si tratta di un contesto articolato, nel quale l'ARTI ha elaborato visioni tecnologiche e di settore, nonché visioni innovative per la società. Queste iniziative hanno comportato analisi approfondite sullo stato attuale delle filiere produttive, rapporti di previsione, strumenti e opportunità per stabilire rapporti con gli stakeholder e proposte di policy. Gli argomenti principali hanno riguardato principalmente settori come l'economia blu e l'aerospazio, ma anche la transizione industriale.

Attività avviate nel 2024

DIH INNOVAMARE

Nel 2024, ARTI ha avviato le attività del progetto DIH Innovamare, di cui è partner e che è finanziato dal Programma Interreg Italy-Croatia 2021-2027, con l'obiettivo di potenziare il trasferimento tecnologico nel settore delle tecnologie marine attraverso la creazione di un Digital Innovation Hub transfrontaliero. L'Agenzia ha garantito la gestione tecnico-amministrativa del progetto, mentre sul piano operativo, ARTI ha curato la mappatura dei giovani ricercatori attivi nelle tecnologie marine, con l'obiettivo di ampliare la rete di eccellenze e favorire il dialogo tra mondo della ricerca e industria. In parallelo, ha elaborato il piano di comunicazione del progetto, definendo le strategie di disseminazione e producendo la prima video-newsletter. Particolare attenzione è stata dedicata alla progettazione di un'azione pilota in Puglia per il monitoraggio subacqueo dei siti archeologici, mediante l'impiego di tecnologie innovative per la tutela del patrimonio sommerso.

MARESKILL

Nel 2024, ARTI ha contribuito allo sviluppo delle attività del progetto MareSkill, di cui è partner e che è finanziato nell'ambito del Programma Interreg Italy-Croatia 2021-2027, con l'obiettivo di rafforzare le competenze nei settori strategici della Blue Economy. Nell'ambito del progetto, l'Agenzia ha partecipato attivamente alla gestione complessiva, occupandosi del monitoraggio finanziario e della predisposizione dei report di rendicontazione periodica delle proprie attività nel progetto.

Tra le principali attività realizzate, ARTI ha contribuito alla definizione di una metodologia innovativa per l'identificazione delle competenze emergenti, sviluppando questionari e conducendo interviste con rappresentanti del settore privato e studenti, al fine di delineare i bisogni formativi e professionali del comparto. L'Agenzia ha inoltre promosso il dialogo tra istituzioni, mondo accademico e imprese, facilitando il confronto sulle strategie di aggiornamento e innovazione dei programmi formativi. Parallelamente, ha collaborato all'elaborazione dei programmi per i corsi pilota, contribuendo alla progettazione di percorsi di upskilling e reskilling finalizzati alla formazione di nuove figure professionali in settori chiave dell'economia blu.

Attività in continuità

FUTURE4PUGLIA

Nel 2024, ARTI ha proseguito le attività di Future4Puglia, promossa dalla Regione Puglia per la disseminazione delle politiche di ricerca e innovazione, attraverso un ciclo di eventi dedicati alla cultura dell'innovazione e allo sviluppo delle competenze. L'iniziativa ha visto la partecipazione di imprese, istituzioni, startup e stakeholder del mondo della ricerca, favorendo il confronto su temi strategici per la crescita del territorio. Future4Puglia si è confermato come uno strumento decisivo per l'accompagnamento delle politiche regionali di innovazione, contribuendo a rafforzare il dialogo tra ricerca e impresa e a delineare le prospettive di sviluppo del sistema produttivo pugliese.

Nel corso dell'anno sono stati organizzati i seguenti eventi: il seminario sulle opportunità delle gare d'appalto internazionali per gli operatori economici (30 gennaio, Bari), l'incontro Esperienze imprenditoriali a confronto: Celero e Yakkyo (19 febbraio, Bari), il seminario su aspetti legali e commerciali nei rapporti tra investitori e startup (13 marzo, Bari), la partecipazione al Mediterranean Aerospace Matching (MAM) con l'organizzazione del Careers Event (21-22 marzo, Grottaglie), il workshop Aprirsi al futuro: opportunità e sfide dell'Open Innovation (13 maggio, Bari), il terzo incontro Puglia Foresight (30 settembre, Bari, Fiera del Levante), l'evento Fare rete per volare in alto: aeronautica-aerospazio e automotive (3 ottobre, Bari, Fiera del Levante) e il W.IN. Women Innovation Speed Dating Forum (10 dicembre, Bari, in presenza e in streaming).

Nell'ambito delle attività, ARTI ha coordinato l'organizzazione di eventi "onlife", combinando incontri in presenza e online per massimizzare il coinvolgimento del pubblico e ampliare la portata della discussione. ARTI ha garantito il coordinamento organizzativo e la gestione della comunicazione di ciascun evento, curando la realizzazione di materiali promozionali, la diffusione sui canali digitali e la produzione di contenuti multimediali.

AZIONI A SUPPORTO DELLO SVILUPPO DI UNA BLUE ECONOMY SOSTENIBILE, CONNESSA E INNOVATIVA

Su iniziativa del Dipartimento Sviluppo Economico è stato avviato un percorso di definizione di linee strategiche per i settori della Blue economy in Puglia. Preso atto della rilevanza della Blue Economy nel sistema produttivo, nell'ecosistema ambientale e in quelli innovativi della Puglia, gli Assessorati dello Sviluppo Economico, dell'Ambiente, paesaggio e qualità urbana, dell'Agricoltura, Sviluppo Rurale ed Ambientale, del Turismo, economia della cultura e valorizzazione del territorio e del Bilancio, Affari Generali e Infrastrutture hanno presentato in Giunta la Blue Vision 2030 (DGR 916 del 27 Giugno 2022).

In tale ambito, nel 2024 ARTI ha supportato la Regione Puglia, ed in particolare Dipartimento Sviluppo Economico in una serie di attività relative allo Sviluppo della Blue Vision 2030 e lo sviluppo di network regionali, nazionali e internazionali nell'ambito della Blue Economy, compreso lo sviluppo o l'assistenza a progetti finanziati o co-finanziati dall'Unione Europea sul tema della blue economy, con l'obiettivo generale di supportare il sistema innovativo regionale nell'economia del mare sia nella sua dimensione interna che internazionale. Nello specifico, ARTI ha attivamente collaborato alla costruzione del network, facendo parte della partnership e della proposta di conduzione da parte della Regione Puglia, insieme all'Emilia-Romagna di partenariato sulla Blue Economy Sostenibile nell'ambito dei partenariati tematici di specializzazione intelligente (TSSP) S3, ha fornito supporto o ha partecipato come partner o associato alla scrittura di proposte progettuali a diversi programmi Interreg cui la Regione Puglia sui temi della green e blue economy, ha partecipato a eventi, seminari, fiere nell'ambito della blue economy.

ARTI ha inoltre proseguito la sua attività di partner in progetti europei inerenti il tema della blue economy. Inoltre ARTI è partner associato nell'ambito di altre tre proposte: CrosSMEs (Cross-border innovation ecosystem: boosting SMEs growth through stp collaboration) e SUB HUB (South Adriatic Blue Hub) e CRABoost (Fostering innovation to boost the competitiveness of MSMEs in the blue crab business).

Nell'ambito del programma Interreg Euro MED 2021-2027, ARTI ha supportato il Dipartimento Sviluppo Economico nella progettazione e presentazione del progetto LIFEPORTS (Offshore wind technologies for ports, logistics, communities).

Infine, ARTI è partner associato del progetto MedNEXTWIN (Mediterranean moNitoring of Environmental conteXt and maritime Traits in area designed to the Wind and solar farms Installation) presentato nella prima call del programma Interreg NEXT MED.

LOTTI - Local Identity Driving Traditional Industry Transition

ARTI ha supportato la Regione Puglia nell'attuazione del progetto LOTTI - Local Identity Driving Traditional Industry Transition, finanziato dal programma Interreg Europe, favorendo il coinvolgimento delle comunità locali nei processi di transizione industriale. L'Agenzia ha coordinato quattro Stakeholder Group Meeting (SGM) (14 febbraio, 22 maggio, 23 ottobre, 4 dicembre), individuando quattro buone pratiche regionali legate alla rigenerazione industriale e alla valorizzazione dell'identità locale.

Ha inoltre partecipato ai LOTTI Interregional Meetings (LIM) in Cantabria e Irlanda, promuovendo il confronto con partner europei, e ha coinvolto stakeholder regionali nella LIM irlandese. ARTI ha infine curato la preparazione dei Dialoghi Locali, definendo il programma e i metodi partecipativi per il coinvolgimento di cittadini ed esperti.

Attività concluse nel 2024

IMPLEMENTAZIONE SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO, CAPACITY BUILDING E SUPPORTO ALLE SEZIONI ECONOMIA DELLA CULTURA E SVILUPPO, INNOVAZIONI E RETI

Le Sezioni della Regione Puglia "Economia della Cultura" e "Sviluppo, Innovazione e Reti" hanno intrapreso un percorso di collaborazione con ARTI che esprime specifiche competenze ed esperienze significative nell'ambito della Trasformazione Digitale della Pubblica Amministrazione, nello specifico: nella progettazione e realizzazione di piattaforme tecnologiche di servizi, nell'organizzazione e la gestione di contenuti digitali, nella valorizzazione di basi di dati e nella cooperazione applicativa tra sistemi informativi.

Nel corso del 2024, oltre alle attività di supporto alla Digital Library, il progetto si è completato attraverso l'affinamento e la pubblicazione integrata sul sito regionale dedicato dello strumento a supporto dell'Osservatorio dello Spettacolo Puglia, la cui finalità è quella di rappresentare, nonché supportare le attività di programmazione e controllo, a livello regionale, riferita all'ambito delle manifestazioni afferenti al comparto dello spettacolo, attraverso l'analisi dei dati provenienti da ben precise fonti di dati (es. SIAE, INPS). Il sistema è in grado di presentare all'utente interessato, in maniera agevole e compatta, tutte le informazioni organizzate su più dashboard costituite da riquadri dedicati alla visualizzazione dei dati. Tali informazioni sono presentate mediante l'impiego di tabelle, grafici di distribuzione e filtri di ricerca.

Il supporto alle attività strategiche, di pianificazione e monitoraggio, è garantito mediante un format di reportistica dinamica sulla quale sono possibili attività di navigazione e di filtraggio dei dati da analizzare a discrezione degli utilizzatori.

2. Analisi, studio e sviluppo di strumenti innovativi per il rafforzamento degli asset regionali della R&I, la creazione d'impresa innovativa, l'attivazione giovanile e l'innovazione sociale

È la linea strategica che mira a sviluppare politiche e interventi che coprono dall'istruzione all'alta formazione, potenziando competenze non curricolari, supportando il life-long learning e la riconversione dei lavoratori espulsi prematuramente dal mercato. Le attività corrispondenti comprendono il sostegno ai sistemi educativi e formativi per allineare le competenze con le esigenze del mercato, il monitoraggio delle iniziative regionali per il rafforzamento dell'istruzione terziaria, l'incoraggiamento dell'innovazione nelle istituzioni e nell'impresa e il supporto all'attivazione giovanile e all'innovazione sociale per promuovere il benessere sociale, nonché l'animazione, la promozione e lo sviluppo dell'imprenditorialità innovativa attraverso strumenti e servizi di accompagnamento al business development, anche attraverso azioni mirate all'imprenditorialità giovanile e il capacity building delle imprese femminili e giovanili.

Attività avviate nel 2024

SKILLS – High LEVEL and Market-Respondent Competences for a Blue and Digitalized Smart and Skilled South Adriatic

Avviato nel 2024, il progetto SKILLS, finanziato dal programma Interreg IPA South Adriatic 2021-2027, mira a potenziare le competenze nel settore della Blue Economy. ARTI ha supportato la Regione Puglia nella gestione del progetto, partecipando al Kick-off Meeting di Kotor (16 maggio 2024), alle riunioni del Comitato Esecutivo (tra cui ad esempio il meeting di Tirana del 26 giugno e ad incontri online) e coordinando le attività di comunicazione locale.

L'Agenzia ha contribuito alla creazione del Tavolo Permanente Transfrontaliero, supportando la redazione dell'Accordo CB, adottato con DGR 961 dell'8 luglio 2024, e organizzando il meeting inaugurale alla Fiera del Levante (4 ottobre 2024, Bari). Ha inoltre condotto un'analisi di contesto con la somministrazione di un questionario alle imprese pugliesi e la produzione di tre report sui fabbisogni di competenze. ARTI ha promosso un incontro con gli stakeholder della quadrupla elica (15 luglio 2024) e organizzato tre Skills Definition Labs, dedicati a Protezione e Sicurezza, Attività portuali e Cantieristica, Energia rinnovabile e Acquacoltura, svolti tra settembre e novembre 2024.

GOVERNANCE – Supporting the Governance of a CB EQF 5 Level Educational System

Nel 2024, ARTI ha partecipato insieme al Dipartimento politiche del lavoro, istruzione e formazione alle attività del progetto GOVERNANCE, volto a rafforzare la cooperazione tra Italia, Albania e Montenegro per l'implementazione di un sistema EQF (European Qualifications Framework) di quinto livello in un contesto transfrontaliero. L'Agenzia ha contribuito alla realizzazione di seminari di Capacity Building, partecipando agli incontri tenutisi a Bari (25-26 luglio), Durazzo (5 novembre) e Podgorica (22 novembre).

Nel corso dell'anno, ARTI ha collaborato alla definizione dei contenuti e alla conduzione di un focus group a Bari (25-26 luglio), finalizzato all'integrazione tra istruzione tecnica superiore e Smart Specialisation Strategy (S3). Ha inoltre curato la stesura di report e documenti strategici, tra cui le Context Analysis su mutuo riconoscimento delle qualifiche, integrazione dei fondi e connessione tra formazione e S3, oltre ai Recommendation Paper sugli stessi temi.

Parallelamente, ha contribuito alla predisposizione del Joint Action Plan e alla redazione del modello di "Agenda per il Lavoro", contribuendo alla definizione delle strategie per l'attuazione delle politiche comunitarie nel settore dell'istruzione e formazione professionale.

IMPRESA POSSIBILE

ARTI ha avviato nel 2024 un servizio di accompagnamento per le compagini delle imprese sociali costituenti e costituite destinatarie dell'Avviso "Impresa possibile", finalizzato alla conoscenza dell'iniziativa e all'affermazione sul territorio regionale di una cultura imprenditoriale orientata ad offrire sul mercato servizi di interesse sociale ad elevato valore.

Collaborando con la Sezione Benessere Sociale Innovazione e Sussidiarietà della Regione Puglia, l'Agenzia ha progettato e realizzato azioni di informazione e accompagnamento sui diversi territori regionali rivolte alle imprese e agli Enti del Terzo Settore pugliesi, per diffondere conoscenze e strumenti per affrontare al meglio le sfide dell'economia sociale e contribuire alla crescita delle capacità di progettazione degli operatori del settore.

PROMOZIONE DELLA CULTURA DELLA PARTECIPAZIONE

A fine 2024, ARTI ha avviato un servizio di supporto specialistico per la promozione della cultura della partecipazione, in affiancamento all'Ufficio della partecipazione della Regione Puglia, con la finalità di consolidare le azioni di formazione rivolte agli enti locali, ai dipendenti regionali e delle agenzie, enti terzo settore, cittadini, organizzazioni datoriali, sindacali e di rappresentanza, ogni altro soggetto rappresentativo della società pugliese e di fornire una guida alla progettazione e al coordinamento, nonché alla facilitazione dei processi partecipativi promossi dalle strutture regionali.

La prima attività svolta è stata la progettazione di dettaglio delle azioni che dovranno riguardare lo svolgimento di interventi formativi rivolti agli operatori locali affinché siano incentivati a condurre nuovi processi partecipativi nel breve-medio termine con l'adozione di moderne tecniche gestionali e la conduzione di un intervento pilota finalizzato ad incrementare l'efficacia dei processi partecipativi gestiti direttamente dalle strutture regionali.

PROMOZIONE DELLA STRATEGIA #MAREASINISTRA

Al termine del 2024, ARTI ha attivato un nuovo servizio di supporto specialistico per il rafforzamento delle azioni di promozione delle opportunità del Programma regionale Puglia FESR-FSE+ 2021/2027, in abbinamento alla strategia di attrazione e valorizzazione dei talenti in Puglia, #mareAsinistra e con il coinvolgimento delle imprese innovative pugliesi.

L'Agenzia ha avviato la definizione delle azioni di informazione e delle occasioni di networking da articolare nell'ambito della partecipazione ad eventi fieristici regionali ed extraregionali, in coordinamento con la Struttura Speciale Comunicazione Istituzionale della Regione Puglia, l'attuazione del piano esecutivo della comunicazione 2024/2025 del Programma regionale e la strategia #mareAsinistra.

Attività in continuità

ORSIF-OSSERVATORIO REGIONALE DEI SISTEMI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Avviato nel 2016, con gli obiettivi di incrementare la qualità, competitività ed attrattività del sistema dell'education pugliese, integrare le politiche regionali in materia di istruzione e formazione e quelle di sviluppo economico del territorio, orientandole verso l'innovazione ed internazionalizzazione e il superamento del disallineamento tra offerta formativa e domanda di nuove competenze, l'intervento è proseguito anche nel corso del 2024, anno in cui l'Agenzia ha realizzato approfondimenti sulle immatricolazioni negli atenei pugliesi, con focus sulla mobilità degli studenti e sull'attrattività degli atenei, nonché un'analisi dell'offerta formativa in ambito digitale.

Parallelamente, è stato condotto uno studio sui fabbisogni professionali della filiera Tessile-Abbigliamento-Calzaturiero, utilizzando i dati del sistema informativo Excelsior. ARTI ha inoltre contribuito all'organizzazione e comunicazione dell'evento "Il Network Formare per il mare e la prospettiva delle imprese", approfondendo le necessità di competenze nel settore marittimo.

Infine, è stato realizzato un report di monitoraggio sulle attività del Network delle Professioni e della Cultura del Mare, con un'analisi delle difficoltà di reperimento delle figure professionali più richieste e delle prospettive di soddisfacimento dei fabbisogni del sistema imprenditoriale pugliese nel breve-medio periodo.

START CUP PUGLIA

È una Business Plan competition che si svolge con una cadenza annuale e che premia le nuove iniziative imprenditoriali regionali ad alto contenuto di conoscenza, offrendo la possibilità di trasformare un'idea di business in un'impresa vera e propria attraverso attività di accompagnamento imprenditoriale, assistenza progettuale e premi in denaro e/o in servizi reali spesso coincidenti con affiancamenti consulenziali nell'ambito del "business development".

Per competere, i partecipanti devono redigere un Business Plan che definisca un'idea imprenditoriale innovativa che viene sottoposto alla valutazione di una Giuria di Esperti. È possibile concorrere nelle categorie Life science-MEDTech, ICT, Cleantech & Energy, Industrial. Dal 2008 Start Cup Puglia è organizzata da ARTI, in collaborazione con Regione Puglia, PNI - Premio Nazionale per l'Innovazione e un Comitato Promotore, costituito da circa cinquanta Enti e Organizzazioni operanti a livello regionale e nazionale.

Nel 2024 si è svolta la 17esima edizione. Nella prima fase della Competition, l'ARTI ha organizzato e realizzato delle sessioni personalizzate di preparazione e orientamento alla candidatura del Business Plan. Tra i Business Plan ammessi alla Gara, una Giuria composta da Esperti esterni all'ARTI ha selezionato 10 Team finalisti.

Nella giornata finale del 16 Ottobre sono stati assegnati i premi in denaro e le menzioni speciali indicati dal Regolamento, nonché i premi speciali, in denaro e in servizi, messi in palio da alcuni Soggetti Partner del Comitato Promotore. Inoltre, l'ARTI ha fornito altre specifiche sessioni di accompagnamento imprenditoriale personalizzato ai 5 progetti vincitori della fase regionale, grazie alle quali sono stati perfezionati i loro Business Plan e i loro Pitch finali in vista della finale del Premio Nazionale per l'Innovazione. L'iniziativa, appunto, si è conclusa con la partecipazione dei 5 Team pugliesi al PNI che si è svolta nella città di Roma, dove si è registrata la vittoria di un premio nazionale da parte del progetto B-ME nella Categoria "Cleantech-Energy".

Per Start Cup Puglia 2024, ARTI ha curato la predisposizione del regolamento, del sito web, della piattaforma di candidatura, della promozione e della comunicazione; della gestione dei lavori della Giuria; dell'organizzazione delle sessioni sia di preparazione e orientamento alla candidatura, sia di accompagnamento imprenditoriale nell'ambito del Boot Camp, dell'evento in cui si è svolta la Finale regionale e, infine, della partecipazione dei Team vincitori pugliesi al PNI.

PERCORSI DI IMPRESA

Si tratta di attività di un osservatorio regionale sulla condizione dei giovani che si attivano attraverso lo sviluppo di progetti imprenditoriali e la realizzazione di azioni di accompagnamento che valorizzano l'esperienza condotta dalla Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale della Regione Puglia e ARTI nell'accompagnamento rivolto ai beneficiari dell'iniziativa regionale "PIN – Pugliesi Innovativi". L'intervento è indirizzato al rafforzamento delle competenze per l'avvio e la conduzione da parte di gruppi di giovani di progetti imprenditoriali in Puglia.

L'ARTI coopera con la Regione per la progettazione, il coordinamento e la gestione dell'intervento. Nel corso del 2024, l'Agenzia ha realizzato le seguenti attività: attività di informazione e sensibilizzazione sul tema dell'imprenditorialità giovanile; attività di animazione e attivazione in contesti universitari e scolareschi per favorire lo sviluppo di una mentalità imprenditoriale; erogazione di servizi di accompagnamento, orientamento e formazione pre-imprenditoriali rivolti a giovani non ancora coinvolti in esperienze di impresa e servizi di rafforzamento dell'esperienza imprenditoriale rivolti a imprese giovanili in fase di start-up; erogazione di servizi di consolidamento rivolti a imprese giovanili in fase di follow-up per favorire il consolidamento della presenza sul mercato, azioni volte a rafforzare la rete imprenditoriale giovanile sul territorio attraverso la realizzazione di incontri territoriali e eventi di networking; accompagnamento alla preparazione e partecipazione dei giovani imprenditori a ad eventi settoriali, incontri B2B regionali ed extra-regionali, in raccordo istituzionale con le altre strutture regionali.

ACCOMPAGNAMENTO NIDI

Su incarico della Regione Puglia, Dipartimento Sviluppo Economico - Sezione Competitività, l'Agenzia si occupa della gestione di un servizio di accompagnamento per le compagini giovanili e le imprese femminili finanziate nell'ambito dell'Avviso "Nuove Iniziative di Impresa", focalizzato sul consolidamento delle competenze imprenditoriali dei beneficiari del finanziamento, anche per contribuire allo sviluppo di un follow-up autonomo al termine del finanziamento. Lo staff di ARTI

offre alla platea giovanile e femminile un accompagnamento allo sviluppo professionale, i cui obiettivi sono quelli del miglioramento di competenze di natura disciplinare, metodologica, relazionale e allo stesso tempo opera per generare engagement all'esterno, in tal modo favorendo la creazione di communities allargate.

Durante il 2024, sono stati organizzati da ARTI incontri sia territoriali che in videoconferenza per condividere conoscenze e informazioni con gruppi di beneficiari su argomenti legati all'imprenditorialità, all'innovazione e ai mercati; è stato fornito supporto per migliorare le competenze digitali di base delle imprenditrici beneficiarie; sono state promosse attività di ispirazione reciproca, per stimolare lo sviluppo delle competenze imprenditoriali e rafforzare le reti di imprenditorialità sul territorio; sono state organizzate anche sessioni di networking per favorire la conoscenza degli attori del settore e l'interazione tra le aziende, oltre a iniziative informative e tutoring collettivo per preparare le compagini beneficiarie a partecipare a incontri e eventi fieristici; sono state facilitate anche la partecipazione a eventi settoriali e l'accesso alle risorse offerte dalla Regione Puglia e altre entità, oltre a supportare lo sviluppo di soluzioni imprenditoriali attraverso iniziative basate sul confronto e la focalizzazione sui problemi e le soluzioni; inoltre, è stata effettuata una mappatura di luoghi e strutture attrezzate per conciliare famiglia e lavoro.

RETI PARTECIPATIVE

Si tratta della cooperazione con il Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione per mettere in evidenza temi e priorità da assegnare alle politiche regionali per l'occupazione, la formazione, l'istruzione e l'inclusione sociale a seguito del Percorso partecipativo di costruzione dell'Agenda per il Lavoro 2021-2027.

Nello specifico, nel corso del 2024, ARTI ha collaborato a interventi di rafforzamento delle capacità dei partner territoriali di riconoscere e sintetizzare i fabbisogni territoriali in tema di politiche del lavoro, dell'istruzione e della formazione, e a realizzare azioni di promozione della rete EURES e di altre reti per l'informazione e l'orientamento alla mobilità all'interno dei servizi per il lavoro e azioni integrate per la mobilità transnazionale e nazionale attraverso incontri a Bari e a Foggia.

LUOGHI COMUNI

Avviato nel 2018, finanzia **progetti di innovazione sociale**, proposti da Organizzazioni giovanili pugliesi del Terzo Settore, da realizzare in spazi pubblici. Attraverso la mappatura del patrimonio pubblico sottoutilizzato, si intende mettere in rete giovani ed Enti pubblici finanziando, con risorse fino a 40.000 euro, progetti che sprigionano effetti positivi nel territorio e nelle comunità e favoriscono l'ingresso dei giovani nel mercato del lavoro. Per accedere al finanziamento, le Organizzazioni giovanili del Terzo Settore si impegnano a strutturare progetti di innovazione sociale costruiti sia sulle esigenze delle comunità locali, sia sullo spazio pubblico da valorizzare.

Nel 2024 ARTI, su incarico della Sezione Politiche Giovanili della Regione Puglia, ha realizzato attività di: gestione delle procedure di partecipazione degli Enti proprietari di spazi e delle Organizzazioni giovanili del terzo settore che si candidano agli avvisi degli spazi; erogazione di servizi di accompagnamento destinati alle Organizzazioni giovanili del terzo settore aggiudicatrici degli avvisi, erogazione finanziaria del contributo a favore delle Organizzazioni giovanili del terzo settore aggiudicatrici degli avvisi; realizzazione di iniziative complementari che rafforzino le occasioni di valorizzazione degli spazi candidati; realizzazione di attività di comunicazione per la divulgazione dei risultati dei progetti finanziati e dell'impatto della misura; conduzione di attività di monitoraggio e valutazione d'impatto della misura.

REGISTRO UNICO NAZIONALE DEL TERZO SETTORE - RUNTS

In attuazione del Codice del Terzo Settore (Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 117) e in coordinamento con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, la Sezione Benessere Sociale Innovazione e Sussidiarietà della Regione Puglia ha promosso un'azione di capacity building in favore dell'Ufficio regionale del RUNTS affinché possa essere accompagnato, rafforzato e potenziato nell'azione di avvio e gestione del registro. Il supporto tecnico-organizzativo dell'Agenzia è finalizzato all'avvio e alla gestione del RUNTS, per attività di controllo e per azioni di informazione e accompagnamento destinate agli Enti del Terzo Settore pugliesi.

Nel corso del 2024, ARTI ha collaborato alle seguenti attività: supporto operativo alle procedure di competenza dell'Ufficio Regionale del RUNTS e accompagnamento dell'Ufficio nelle attività istruttorie riguardo le nuove istanze di iscrizione, supporto nell'attività di controllo tesa a riscontrare la sussistenza/permanenza dei requisiti per l'iscrizione, il perseguimento delle finalità e gli adempimenti agli obblighi derivanti dall'iscrizione al RUNTS, verifiche e controlli sui bilanci presentati dagli ETS iscritti al RUNTS, progettazione e gestione di azioni di informazione e accompagnamento territoriale rivolte agli ETS pugliesi, realizzazione di attività di comunicazione riguardo il RUNTS e le attività di informazione e accompagnamento territoriale, supporto nella stesura del Disegno di legge regionale recante "Disposizioni in materia di promozione dell'attività degli enti di Terzo settore".

GALATTICA

Intervento diretto a fornire ai giovani pugliesi servizi per l'informazione, l'accompagnamento e il supporto all'attivazione e a promuovere azioni di animazione territoriale tra pari, all'interno di spazi pubblici già destinati ad accogliere iniziative a favore del mondo giovanile, con l'obiettivo di accompagnare i giovani verso opportunità ed esperienze in ambito sociale, professionale e di partecipazione civica, favorendone l'autonomia, il protagonismo e l'inserimento attivo nelle comunità locali. L'ARTI coopera con la Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale della Regione Puglia alla progettazione, al coordinamento e alla gestione dell'intervento.

Nel corso del 2024, ARTI ha affiancato la Sezione Politiche Giovanili nella gestione del dispositivo di raccolta delle proposte delle organizzazioni del partenariato, ha contribuito al presidio di tutte le fasi di esecuzione del programma regionale presso i Nodi della rete e ha realizzato iniziative laboratoriali con i gestori dei Nodi per la diffusione della cultura della collaborazione, della condivisione e della responsabilità sociale.

SERVIZI PER IL GO-TO-MARKET

Tale attività è rivolta alle startup innovative pugliesi ed è basata sulla valorizzazione del relativo "deal flow" generato in Puglia. Si tratta di un nuovo filone di attività inaugurato alla fine del 2022 e che nel 2024 ha erogato i seguenti servizi istituzionali: sessioni interattive "one to one" di accompagnamento personalizzato al processo di "business development" delle startup innovative; sessioni di orientamento personalizzato "one to one" alla candidatura verso vari strumenti regionali, e non, di finanziamento delle startup innovative; incontri di Open Innovation tra startup innovative e potenziali corporate partner; diffusione sui canali web istituzionali e social di ARTI, nonché attraverso il mailing, di informazioni specifiche in merito alle misure regionali, e non, Call, Bandi,

Avvisi, Selezioni e opportunità varie per le startup innovative; organizzazione e realizzazione di seminari e workshop di presentazione di misure regionali, e non, Call, Bandi, Avvisi, Selezioni e opportunità varie per le startup innovative.

Attività concluse

IMPLEMENTAZIONE DEL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO DELL'ISTRUZIONE

Per dotare i propri uffici di un sistema informativo integrato, la Sezione Istruzione e Università della Regione Puglia ha avviato nel 2018 una collaborazione con ARTI per lo sviluppo di sistemi informativi a supporto della gestione e del monitoraggio dei finanziamenti regionali e statali in ambito di edilizia scolastica e dell'esposizione e interrogazione della banca dati del sistema scolastico pugliese.

Nel corso del biennio 2022-2024 è stato necessario procedere con la conduzione operativa dei sistemi sviluppati nel portale studioinpuglia.regione.puglia.it, con un particolare riguardo nel 2024 alle attività finalizzate alle integrazioni e all'interoperabilità tra la piattaforma regionale e i vari sistemi ministeriali e nazionali. È stata inoltre realizzata la nuova sezione dedicata alla gestione dei Buoni educativi zero-tre anni. È stato infine rafforzato il gruppo di lavoro attivo sul territorio regionale per garantire sempre maggiore pervasività nell'ascolto delle esigenze della regione e degli attori coinvolti nei processi di dematerializzazione e digitalizzazione che la Sezione sta perseguendo attraverso le attività progettuali.

FAVORIRE L'INNOVAZIONE NEI SETTORI DEL COMMERCIO E ARTIGIANATO

La Sezione Promozione del Commercio, artigianato ed internazionalizzazione delle imprese della Regione Puglia ha affidato la realizzazione di un percorso di alfabetizzazione, prima informazione, sensibilizzazione e divulgazione, illustrazione e accompagnamento delle imprese pugliesi interessate ad approfondire e sviluppare le capacità e le competenze richieste per l'implementazione di strategie di promozione commerciale, attraverso il ricorso ai canali digitali, quali marketplace, piattaforme e-tailers, vetrine digitali, piattaforme di delivery ed altri strumenti innovativi riconducibili all'e-commerce. Nel 2024, ARTI ha completato il suo impegno di supporto alla struttura regionale rilasciando un piano d'azione, declinato in percorsi di formazione specialistica ed accompagnamento, da realizzare con l'intervento di un nucleo di animatori digitali e con l'offerta di servizi a territori e imprese, per creare una cultura diffusa rispetto alle potenzialità e ai benefici del digitale nei confronti della competitività delle imprese commerciali e artigiane di prossimità.

3. Analisi, studio e sviluppo di metodi e strumenti per il monitoraggio delle attività di ricerca e innovazione regionale e di supporto alla definizione di politiche

Nel corso del 2024 ARTI ha rafforzato il percorso di consolidamento del *Knowledge hub* dell'innovazione. Oltre agli approfondimenti tematici, l'attività dell'Agenzia si è articolata anche in interventi di elaborazione di sostegno al disegno e alla valutazione di politiche per la R&I, di supporto alla valutazione e disegno di politiche connesse alle tematiche ambientali e del territorio, nonché di programmazione e valutazione di interventi di cooperazione internazionale e progettazione di servizi web e digitali.

Attività avviate nel 2024

OSSERVATORIO MERCATO DEL LAVORO

A fine del 2024, ARTI ha avviato con la Regione Puglia, Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione, un accordo di collaborazione sull'Osservatorio del mercato del lavoro, che rientra nel programma sull'Istituzione di osservatori regionali dei mercati del lavoro locali previsto dal progetto PNRR M5C1 Investimento 1.1 "Potenziamento dei Centri per l'impiego", Linea di intervento 4 "Istituzione di Osservatori regionali del mercato del lavoro.

L'Osservatorio, in quanto strumento tecnico-consultivo della Giunta regionale, è chiamato a svolgere azione di supporto alla Regione Puglia ed a tutti gli attori del sistema lavoro, formazione e istruzione e svolgerà le attività, anche con approccio evidence-based policy-making; l'Osservatorio si pone l'obiettivo di rappresentare al decisore e all'opinione pubblica uno studio completo sulle dinamiche del mercato del lavoro pugliese per comprenderne l'evoluzione futura mediante strumenti anche di tipo predittivo.

Alla chiusura dell'esercizio, tale progetto non ha maturato attività o costi.

STRATEGIA REGIONALE PER LA BIODIVERSITÀ

Nel 2024, ARTI ha avviato il supporto alla Regione Puglia nella definizione del Documento preliminare e di indirizzo della Strategia Regionale per la Biodiversità (SRB), allineando gli obiettivi della Strategia Nazionale per la Biodiversità 2030 (SNB 2030) al contesto regionale. L'attività ha incluso il monitoraggio del cronoprogramma con riunioni mensili e il coinvolgimento, attraverso convenzioni, di CNR-ISPA e NANOTEC-CNR per lo sviluppo tecnico del progetto. Le principali azioni realizzate hanno riguardato: l'analisi degli indicatori della SNB 2030, con l'individuazione e il popolamento di quelli applicabili alla Puglia; la costruzione del quadro normativo e programmatico regionale attraverso l'analisi di norme, regolamenti e piani strategici; e l'individuazione degli obiettivi e delle azioni della SRB 2030. Queste attività hanno portato alla stesura preliminare di parte del Documento programmatico della Strategia Regionale per la Biodiversità.

Attività in continuità

OSSERVATORIO S3

Con l'avvio della nuova programmazione 2021-2027 e la conseguente definizione del relativo Programma Regionale, la Regione Puglia ha agito per una revisione della S3, elaborando, con l'attivo contributo dell'ARTI, la nuova Strategia di Specializzazione Intelligente SmartPuglia2030. In tale ambito, l'Agenzia ha la responsabilità della gestione dell'Osservatorio S3, preposto ad assicurare il raccordo della S3 con il territorio regionale, a curare l'integrazione, la sistematizzazione e la diffusione dei dati e delle informazioni sulle misure regionali attuative della S3, a predisporre analisi conoscitive finalizzate a un monitoraggio periodico sull'attuazione della S3.

Le attività dell'Osservatorio sono gestite anche con il contributo di Gruppi di Lavoro (GDL) organizzati per filiera dell'innovazione o dedicati a temi trasversali di comune interesse e partecipati dai principali portatori di interesse del territorio, inclusi i rappresentanti del partenariato economico e sociale. Nel 2024 l'ARTI ha curato l'organizzazione di due GDL, relativi all'innovazione nella filiera del sistema casa e della filiera aeronautica. A seguito inoltre del GDL sull'innovazione nelle microimprese, è stato prodotto una mini-guida all'innovazione rivolta alle microimprese regionali, confluita nel report dal titolo "Innovare come e perché: una mini guida alla lettura dei processi di innovazione nelle micro e piccole imprese".

Nell'ambito delle attività connesse al sistema di monitoraggio della strategia S3 sono state condotte le seguenti attività: elaborazione degli strumenti di indagine per il monitoraggio delle misure regionali a sostegno della ricerca e innovazione; avvio dell'attività connessa all'implementazione di una piattaforma di monitoraggio della strategia; realizzazione di un report di monitoraggio-

Approfondimenti sulle filiere regionali: realizzazione e pubblicazione dell'Outlook report dedicato all'industria della salute e servizi sanitari; realizzazione dell'Outlook report dedicato alla filiera ICT.

ASPIR

ARTI è il soggetto responsabile delle attività di questo progetto, finanziato dalla Regione Puglia ai sensi della DGR n. 1803 del 7 ottobre 2019 e avente durata triennale. L'Agenzia è chiamata ad offrire supporto alla Regione nel processo di implementazione, monitoraggio e aggiornamento delle politiche industriali regionali, con particolare riferimento ai temi dell'innovazione, della specializzazione intelligente, della sostenibilità e della circolarità.

In questo ambito, nel corso del 2024, ha contribuito all'Osservatorio Regionale sull'Economia Circolare, attraverso la manutenzione e popolamento della piattaforma di monitoraggio sull'efficienza energetica e il co-coordinamento attività Gruppo di Lavoro 1 "Eco-innovazione, diffusione conoscenza e formazione" della piattaforma nazionale ICESP e la partecipazione alle attività del Gruppo di Lavoro Trasversale "Eco-design" della piattaforma nazionale ICESP e realizzato dossier tematici, tra quelli relativi al supporto alla finalizzazione del Piano Energetico e Ambientale Regionale (PEAR), il supporto nella definizione della Strategia Blue Vision 2030 in Puglia, il supporto all'attuazione della strategia regionale sull'Idrogeno e l'elaborazione di studi di approfondimento su filiere "Industria della Salute e del benessere" e "ICT".

INFORMAZIONE ECONOMICO-STATISTICA

A partire dal 2018 l'ARTI ha messo in campo e potenziato le competenze interne in abito statistico ed econometrico, allo scopo di affinare **indagini su fenomeni e dinamiche del sistema innovativo regionale**. Tale attività si è inizialmente sostanziata nella redazione di Instant Report su tematiche trasversali o su specifici fenomeni, basati sul ricorso a strumenti statistici raffinati e il più delle volte elaborati in funzione del focus individuato. Successivamente, l'attività si è arricchita di un ulteriore strumento: si tratta di sintetici flash di informazione statistica, con finalità soprattutto divulgative, condensati nella sezione In pillole del portale dell'Agenzia. Gli strumenti sono complementari ed assolvono a diverse finalità:

- Instant Report approfondisce temi specifici con tecniche statistiche più sofisticate;
- In Pillole fornisce una informazione statistica rapida, ma in ogni caso supportata da una rigorosa verifica ed elaborazione originale delle fonti statistiche.

Le attività di informazione economico-statistica dell'ARTI costituiscono uno strumento non solo di analisi dell'esistente, ma di supporto alla programmazione regionale.

Nel 2024, sono stati realizzati 2 Instant Report, n. 12/2024 – Imprenditoria innovativa: una filiera di misure a supporto dello sviluppo regionale. Il racconto di Start Cup Puglia nell'ultimo quinquennio e n. 13/2024 – La ripartenza occupazionale in Puglia nel contesto europeo e italiano; n. 12 numeri di In Pillole.

Al fine di partecipare e contribuire al dibattito scientifico, sono stati inoltre partecipati diversi convegni, workshop, seminari sulle tematiche statistiche, tra cui la partecipazione all'annuale Riunione Scientifica SIEDS per la presentazione del lavoro scientifico *“Steel industry in Italy: which trade-off?”*, lavoro di ricerca poi pubblicato nella *Rivista Italiana di Economia, Demografia e Statistica*. Inoltre, è stato firmato un Protocollo di Intesa *“Analisi tematiche e territoriali per il supporto alle decisioni pubbliche”* tra Istituto Nazionale di Statistica, Consiglio Regionale della Puglia, Giunta Regionale della Puglia, Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione della Puglia, Unioncamere Puglia. Il primo report pubblicato per gli scopi del Protocollo sottoscritto analizza il tema *“Il settore alberghiero e ristorativo in Puglia”*, ed ha avuto come fine quello di analizzare le asimmetrie tra domanda e offerta di lavoro nel settore alberghiero e ristorativo in Puglia.

ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE

Con DGR n. 1555/2020 la Giunta Regionale ha approvato la Scheda-progetto dell'intervento denominato Assistenza in materia di Politiche Energetiche e lo schema di Accordo di cooperazione tra la Regione Puglia e ARTI. Il progetto prevede lo sviluppo di un rapporto di collaborazione tra la Sezione infrastrutture energetiche e digitali e ARTI in materia di politiche energetiche. Le attività svolte afferiscono ai due ambiti di potenziamento sui quali il progetto interviene: le fonti di energia rinnovabili e l'efficienza energetica.

Nel 2024, ARTI ha supportato la Regione Puglia nell'attuazione delle politiche energetiche, con particolare riferimento alle fonti di energia rinnovabili e all'efficienza energetica. Nell'ambito delle Autorizzazioni Uniche per gli impianti da FER (Fonti di Energia Rinnovabile), l'Agenzia ha svolto attività di verifica documentale, analisi GIS dei vincoli territoriali, gestione delle procedure espropriative e monitoraggio degli oneri amministrativi.

Parallelamente, ha supportato le attività di riqualificazione dell'edilizia pubblica, attraverso il monitoraggio degli stati di avanzamento lavori, la gestione delle istruttorie amministrative e la concessione di proroghe per gli interventi di efficientamento energetico.

Nel corso dell'anno, ARTI ha inoltre fornito assistenza per l'implementazione del Reddito Energetico Regionale, istituito con L.R. n. 42/2019, e ha contribuito all'aggiornamento del Piano Energetico Ambientale Regionale (PEAR) e alle attività strategiche in materia di idrogeno.

SCUOLA REGIONALE DI POLIZIA LOCALE

Alla fine del 2019 la Regione Puglia ha incaricato ARTI di predisporre e gestire una **piattaforma web a supporto delle attività della Scuola Regionale di Polizia Locale**, con l'obiettivo di rendere agevoli e visibili sia le attività di comunicazione rivolte a un pubblico più generalista che le funzioni più significative legate alla digitalizzazione dell'albo docenti e alle attività formative.

Al fine di realizzare un sistema permanente di formazione degli operatori della Polizia locale della Puglia, per l'accesso ai ruoli, nonché per la qualificazione e l'aggiornamento professionale, la Scuola Regionale della Polizia Locale ha proseguito nel 2024, con la supervisione e il coordinamento di ARTI, a terminare i precedenti corsi con relativi esami e ad organizzare, gestire ed erogare i seguenti ulteriori corsi: VII edizione del corso al Ruolo di Ispettore per il distretto di Bari (Bari, BAT e Foggia); IV edizione del corso di formazione per neoassunti della Polizia Locale del distretto di Bari. E' stata inoltre conclusa la 3° edizione del corso per neoassunti del distretto di Lecce. Sono stati inoltre organizzati i seguenti due ulteriori corsi: 1° edizione del "Corso di qualificazione ed aggiornamento Ufficiali di Polizia locale non Comandanti"; 2° edizione del corso di formazione avanzata per Comandanti/responsabili dei Corpi/Servizi di Polizia Locale.

Nel dettaglio, nel 2024, 94 sono stati gli agenti della Polizia Locale che hanno frequentato i corsi di qualificazione al ruolo di ispettore per il distretto di Bari, 81 quelli risultati idonei. A loro si sono aggiunti i percorsi formativi dedicati agli agenti neoassunti nel distretto di Bari per un totale di 79 partecipanti e 58 idonei. E' stata conclusa, con i relativi esami, la 3° edizione del corso per neoassunti del distretto di Lecce (56 destinatari e 41 idonei). Si sono svolte inoltre: la prima edizione del corso per ufficiali non Comandanti che ha coinvolto 76 soggetti e la seconda edizione del corso per Comandanti/Responsabili dei corpi di Polizia Locale della Puglia che ha coinvolto ben 107 utenti.

4. Attività istituzionali e trasversali

Nel novero di tali attività rientrano quelle di comunicazione istituzionale, gestione del sistema informativo, trasformazione digitale, gestione amministrativa, valutazione della performance, anticorruzione, contratti e gare.

COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

Nella strategia di comunicazione dell'Agenzia, obiettivo principale è il rafforzamento dell'identità di ARTI quale agenzia strategica per l'innovazione in Puglia, affinché sia riconoscibile come tale all'interno e all'esterno del territorio regionale, attraverso numerose iniziative di settore organizzate e partecipate, pubblicazioni e realizzazione di prodotti informativi, attività di relazioni esterne e ufficio stampa, social media, prodotti multimediali, il sito web, la newsletter elettronica.

Le direttrici principali riguardano l'ascolto dei pubblici di riferimento (utenti, cittadini, stakeholder); le iniziative partecipate, di attivazione e co-design; il racconto delle attività e dei loro risultati, in una prospettiva di bilancio sociale e di accountability.

Nel 2024, ARTI ha consolidato la propria strategia di comunicazione con l'obiettivo di rafforzare l'identità dell'Agenzia come riferimento per l'innovazione in Puglia, attraverso eventi, pubblicazioni, prodotti informativi, relazioni esterne, social media, contenuti multimediali e attività di ufficio stampa. Nell'anno si è provveduto alla redazione del Piano di Comunicazione 2024 dell'Agenzia, nonché alla redazione e gestione dei piani di comunicazione di DIH InnovaMare e MareSkill. Sono stati concessi patrocinii e sostenuta la comunicazione di eventi come il Convegno Wind of Change (Foggia, 4 luglio) e il Re-think Circular Economy Forum (Taranto, 2-4 ottobre).

L'Agenzia ha prodotto e diffuso materiali promozionali per numerose iniziative, tra cui Future4Puglia, Start Cup Puglia, EURES, B-VISA 2030 e SKILLS, con la realizzazione di grafiche per social media, programmi, save the date, roll-up e leaflet. Sul fronte editoriale, sono stati pubblicati due Instant Report (IR12 e IR13), dodici numeri di "In Pillole", un Outlook Report sulla Salute dell'Uomo e un Technology Focus Report sulle Tecnologie Quantistiche, oltre a report su Cooperazione Territoriale Europea e Innovazione nelle micro e piccole imprese.

La comunicazione multimediale è stata potenziata con video-interviste, reel e reportage, tra cui video-interviste per Future4Puglia, spot per Start Cup Puglia, video-newsletter per DIH InnovaMare e video dedicati a Skills Definition Labs, EURES e B-VISA 2030. Da un punto di vista della comunicazione istituzionale, inoltre, periodicamente è stata prodotta la newsletter e aggiornato costantemente il sito. L'ufficio stampa ha prodotto 30 comunicati stampa, kit stampa per eventi chiave e ha curato la diffusione mediatica delle principali iniziative.

Sul fronte eventi, ARTI ha organizzato o supportato oltre 50 iniziative, tra cui Start Cup Puglia, il Careers Event al MAM, il Roadshow Impresa Possibile, i Skills Definition Labs e il W.IN. Women Innovation Speed Dating Forum. Inoltre, ha preso parte a numerosi eventi con relatori dell'Agenzia su tematiche di competenza.

L'attività di comunicazione web e social ha visto la pubblicazione di 110 articoli sul portale ARTI, 124 articoli dedicati a eventi, 21 editoriali e 22 numeri della newsletter. La comunicazione social è stata costante, con 433 post su Facebook, 380 su LinkedIn, 121 su Instagram, 24 tweet su X e 39 video su YouTube, mentre il sito web è stato arricchito con nuove sezioni dedicate a Analisi Territoriali e Osservatorio S3.

L'analisi dei dati web evidenzia un costante incremento delle visualizzazioni di pagina e delle visite uniche negli anni, segnalando una crescita significativa dell'interesse per il sito www.arti.puglia.it.

I dati suggeriscono che il sito di ARTI ha registrato un aumento di traffico, probabilmente grazie a una strategia di comunicazione efficace, al potenziamento dei contenuti e alla maggiore visibilità delle iniziative.

L'analisi dei dati dei social, in particolare di Facebook per il 2024 evidenzia un coinvolgimento attivo del pubblico, con una buona distribuzione di contenuti e interazioni. Le principali evidenze riguardano: aumento della copertura dei post: segnale di una strategia di contenuti efficace; crescita dell'engagement che indica la capacità di ARTI di coinvolgere il pubblico; incremento delle visualizzazioni dei contenuti multimediali (video e reel) a conferma l'efficacia dell'uso di formati dinamici nella comunicazione digitale. Valutando un trend positivo anche in termini di nuovi follower e interazioni, il 2024 può essere considerato un anno di consolidamento per la strategia social, con un possibile impatto positivo sulle visite al sito web e sulla diffusione delle iniziative ARTI.

ARTI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLA PA

Da anni, ARTI è impegnata in un percorso di **trasformazione digitale** volto a rendere l'amministrazione **più efficiente, trasparente e accessibile**, in linea con i principi di **e-gov, open gov e accountability**. L'obiettivo è garantire **servizi digitali di qualità**, sia interni che esterni, ottimizzando risorse ed efficacia operativa. Nel 2024, l'Ufficio per la Transizione Digitale ha aggiornato la **strategia di digitalizzazione** dell'ente, adeguandola alle normative nazionali e regionali. Le attività hanno riguardato **acquisti informatici, evoluzione dei sistemi informativi, migrazione al cloud regionale, cybersecurity, accessibilità, gestione documentale, open data, identità digitale, interoperabilità e formazione sulle competenze digitali**. È proseguita inoltre la collaborazione con il **DPO** e il supporto operativo alle attività del **RPCT**, rafforzando la governance digitale dell'Agenzia.

Il percorso di transizione digitale dell'Agenzia ha continuato a rafforzarsi nel 2024 grazie alla sinergia con la **Rete Regionale degli RTD**, formalizzata con un **Protocollo d'Intesa**, ulteriormente consolidata attraverso un **Accordo Tecnico** siglato a luglio 2023. Nell'ambito dell'Accordo Tecnico, ARTI ha sviluppato diverse attività strategiche, tra cui un'importante **mappatura e analisi delle banche dati dell'Agenzia e dei relativi processi**. Questo lavoro ha portato alla definizione degli interventi necessari e allo sviluppo di implementazioni per integrare i sistemi informativi di ARTI con le attività regionali, sia nella fase transitoria che nella fase a regime, con riferimento a: **Big Data, Open Data, DSS, CRM (OR_1)** e al **Nodo di Interoperabilità del Piano di Riorganizzazione Digitale 2024-2026 della Regione Puglia (OR_19)**.

Le principali azioni realizzate sono state: integrazione della piattaforma **STUDIOINPUGLIA** con il **DSS regionale**, per migliorare la gestione e l'analisi dei dati a supporto delle politiche regionali; integrazione del nuovo sistema di gestione documentale regionale **Kosmos** con la piattaforma del **Servizio Civile Regionale**, garantendo maggiore efficienza e interoperabilità nei processi documentali; analisi, individuazione, pubblicazione e aggiornamento degli **Open Data** di ARTI sulla piattaforma regionale dedicata, rafforzando la trasparenza e l'accessibilità ai dati pubblici.

Un altro aspetto centrale dell'Accordo Tecnico è stato l'avvio di un percorso di **Sicurezza Collaborativa**, mirato a potenziare la resilienza digitale dell'Agenzia. In questo contesto è stata sviluppata un'analisi approfondita della **postura di sicurezza dell'Agenzia**, con la partecipazione alla definizione di un piano strategico volto ad accrescere il livello di maturità della **cybersecurity** dell'ente.

L'Agenzia ha inoltre rafforzato la propria presenza a livello nazionale attraverso la **partecipazione a bandi, eventi e tavoli tecnici**, con l'obiettivo di promuovere la capacità di fare rete e valorizzare il contributo della Regione Puglia nel settore della trasformazione digitale.

ARTI inoltre ha proseguito il suo impegno sul tema della **Sostenibilità Digitale**, considerandolo un elemento fondamentale per misurare e ottimizzare gli impatti ESG della transizione digitale. A supporto del progetto regionale su questo tema, sono state realizzate importanti iniziative, tra cui: l'organizzazione del **primo Raduno degli RTD pugliesi**, che ha segnato l'avvio della **prima community degli RTD per la Sostenibilità e la realizzazione del Memorandum Of Understanding** degli RTD pugliesi per la Sostenibilità Digitale, con l'obiettivo di definire linee guida condivise e buone pratiche da adottare a livello regionale.

Queste attività dimostrano il ruolo sempre più strategico dell'Agenzia nel panorama della trasformazione digitale regionale, in un'ottica di innovazione, sicurezza e sostenibilità.

GESTIONE AMMINISTRATIVA, VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE, ANTICORRUZIONE, CONTRATTI E GARE, RENDICONTAZIONE

Oltre alle attività continuative relative alla contabilità dell'Agenzia, in occasione delle scadenze previste dalla normativa vigente sono stati predisposti i rituali documenti, fra cui, i principali:

- il PIAO 2024-2026
- il Piano Annuale delle attività 2024
- il Piano Triennale delle attività 2024-2026
- il Bilancio di previsione 2024

Sulla base delle esigenze di acquisizione di beni, servizi e collaborazioni di esperti, sono stati predisposti i documenti di gara e sono state gestite le relative procedure. Sono state realizzate le attività di rendicontazione finanziaria dei progetti gestiti dall'Agenzia su incarico della Regione Puglia e dei progetti internazionali di cui l'ARTI è partner.

5. Missione, organi e assetto organizzativo dell'Agenzia

MISSIONE

L'ARTI è un ente strumentale della Regione Puglia, diventato pienamente operativo nell'autunno del 2005 a seguito delle Deliberazioni n. 1172 del 06/08/2005 e n. 1297 del 20/09/05. L'organizzazione e la struttura dell'ARTI, inizialmente disciplinate dalla legge istitutiva (L.R. n. 1 del 7 gennaio 2004) e dal "Modello organizzativo e dotazione organica", sono state parzialmente modificate a seguito dell'approvazione della L.R. 7 febbraio 2018, n. 4 "Legge di riordino dell'Agenzia regionale per la tecnologia e l'innovazione (ARTI)". Ai sensi di quest'ultima previsione normativa, l'Agenzia è dotata di autonomia scientifica, organizzativa, finanziaria, patrimoniale, gestionale e contabile sotto la vigilanza della Regione Puglia.

Secondo la legge di riordino (in particolare, art. 2, co.1) la **missione** dell'Agenzia è quella di operare a supporto della Regione "ai fini della definizione e gestione delle politiche per lo sviluppo economico, l'istruzione, la formazione, il lavoro e l'innovazione in tutte le sue declinazioni".

Dunque, quella di *elaborare visioni e azioni strategiche per gli ambiti della politica industriale e di sviluppo del territorio*, da realizzare attraverso:

- processi di produzione, organizzazione e diffusione della *conoscenza* (analisi, studi, proposte)
- consolidamento di *reti di collaborazione* regionali, nazionali e internazionali.

Pertanto, l'ARTI è stata chiamata ad essere il riferimento della Regione Puglia su tematiche, ambiti e tecnologie del presente e del futuro, contribuendo a consolidare la **visione** di un territorio che sceglie l'innovazione come chiave di sviluppo sostenibile, condiviso, diffuso.

Questo significa:

- articolare programmi e progettualità per rafforzare gli asset regionali della ricerca e dell'innovazione;

- sviluppare visioni tecnologiche e di dominio e servizi innovativi;
- consolidare a livello regionale, nazionale e internazionale il ruolo della Puglia nelle reti di soggetti pubblici e privati che operano nella ricerca e nell'innovazione.

Dal punto di vista delle **finalità** e degli **ambiti di attività** dell'ARTI, la legge di riordino ha indicato un elenco delle finalità istituzionali dell'Agenzia che sono:

- la promozione della competitività e dell'innovazione dei sistemi produttivi, dell'efficientamento energetico, dello sfruttamento delle fonti rinnovabili, delle politiche regionali di sviluppo economico;
- lo sviluppo della conoscenza e il sostegno alla ricerca scientifica, all'innovazione tecnologica, alla diffusione delle tecnologie digitali e al sistema di istruzione e universitario;
- il supporto alle politiche regionali di promozione e tutela del lavoro e della formazione professionale, alle politiche giovanili, a quelle di internazionalizzazione dei sistemi produttivi e di cooperazione interregionale.

A tal proposito è opportuno sottolineare che, la Regione Puglia ha approvato, infatti, con la D.G.R. n. 523 del 21 aprile 2023 l'avvio dell'iter per la nascita della nuova agenzia regionale "Agenzia Regionale per la Tecnologia, il Trasferimento tecnologico e l'Innovazione", per sostituire ARTI con ulteriori nuove finalità, principalmente orientate a porre il trasferimento tecnologico a servizio del sistema innovativo pugliese. Al termine del 2024, infatti è stata promulgata la legge regionale n. 29/2024 "Istituzione della Agenzia regionale per la Tecnologia, il Trasferimento tecnologico e l'Innovazione" che definisce ARTI ente strumentale della Regione Puglia che opera a supporto della definizione e gestione delle politiche per lo sviluppo economico, l'istruzione, la formazione, il lavoro e quale ente per il trasferimento tecnologico finalizzato alla valorizzazione della ricerca e dell'innovazione in tutte le sue declinazioni.

La gestione 2024 dell'ARTI si è sviluppata lungo le linee strategiche individuate nei documenti programmatici e, in particolare, in conformità con quanto previsto dalla L.R. 7 febbraio 2018, n. 4 "Legge di riordino dell'Agenzia regionale per la tecnologia e l'innovazione", che ne ha ampliato missione e compiti, e in conformità con la Convenzione triennale tra Regione Puglia e ARTI, approvata con DGR n. 311/2023 e prevista dalla L.R. n. 4/2018, che ha definito gli obiettivi strategici per il periodo 2023-2025.

ORGANI

Gli organi dell'Agenzia, da Legge Regionale n. 4/2018, prevedono accanto al Presidente, un Collegio dei Revisori e un Comitato scientifico (art. 3).

Con DGR del 10/04/2024 è stato nominato il quale Commissario Straordinario dell'ARTI l'Ing. Cosimo Elefante per dare seguito alle proposte contenute nel citato studio di fattibilità ed alla conseguente definizione dell'iter di istituzione della nuova Agenzia, di concerto con le competenti strutture regionali.

Operano come revisori il prof. Fabrizio Quarta (Presidente), la dott.ssa Immacolata Pia Augelli (Revisore effettivo), la dott.ssa Maria De Leo (Revisore effettivo).

ASSETTO ORGANIZZATIVO

Come previsto dalla L.R. n. 4 del 7 febbraio 2018, il Modello organizzativo e il Piano triennale dei fabbisogni, entrambi ispirati a un approccio per competenze, sono stati sottoposti all'attenzione della Giunta regionale. Con DGR n. 52 del 20 gennaio 2020, la Giunta regionale ha approvato il nuovo "Atto di Organizzazione e Funzionamento" dell'Agenzia e l'allegato "Modello Organizzativo".

Complessivamente, il personale è cresciuto rispetto al 2023, a seguito dell'espletamento delle procedure concorsuali per l'assunzione di un'unità di personale laureato, portandosi a 11 unità, oltre a un dipendente in assegnazione temporanea proveniente da InnovaPuglia SpA, in conformità con quanto previsto dal Piano Triennale dei Fabbisogni 2023-2025.

L'ARTI è dotata di un unico dirigente (Direttore Amministrativo).

6. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare.

7. Raffronto tra dati consuntivi e dati previsionali relativi all'esercizio 2024

ARTI PUGLIA		CONTO ECONOMICO 2024	CONTO ECONOMICO PREVISIONALE 2024	DIFFERENZE
Descrizione				
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
Contributi regionale di funzionamento		1.200.000	1.200.000	0
Proventi per attività progettuali concluse		4.222.647	3.728.000	494.647
Variazione dei lavori in corso su ordinazione		2.489.367	2.055.740	433.627
Altri ricavi e proventi		30	0	30
TOTALE (A)		7.912.034	6.983.740	928.294
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
Acquisto di beni e materiali di consumo		5.776	6.850	-1.074
Acquisto di servizi		4.736.212	4.453.002	276,209
Personale distaccato		83.791	83.000	791
Godimento di beni di terzi		10.040	5.540	4.500
Personale		764.112	751.402	12.710
Lavoratori somministrati		1.952.310	1.315.207	637.103
Ammortamenti delle immobilizzazioni		17.120	17.650	331
Altri accantonamenti		13.930	0	13.930
Oneri diversi di gestione		82.517	168.904	-86.387
TOTALE (B)		7.665.808	6.801.555	864.253
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A-B)		246.226	182.185	64.041
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1 - Interessi attivi		3.369	0	3.369
2 - Altri proventi		0	0	0
3 - Interessi passivi		0	0	5
4 - Altri oneri		0	0	0
TOTALE (C)		3.369	0	3.369
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		249.595	182.185	67.410
1 - Imposte sul reddito di esercizio		231.924	182.185	49.739
Utile (perdite) dell'Esercizio		17.671	0	17.671

Nel prospetto di Conto Economico sopra riportato sono messi a confronto i dati consuntivi relativi all'esercizio 2024 con quelli previsionali inseriti nel bilancio di previsione relativo allo stesso esercizio.

A) Valore della produzione

Rispetto alle previsioni si è registrato un marcato incremento del volume di produzione, che si è attestato su un valore di 7,9 milioni, a fronte di una previsione di poco al di sotto di 7 milioni. L'incremento ha riguardato sia la voce "Proventi per attività progettuali concluse" che quella "Variazione dei lavori in corso su ordinazione". Tale situazione rispecchia l'andamento delle attività realizzate nell'esercizio 2024, che ha visto ARTI fortemente impegnata nella realizzazione di numerose attività progettuali.

B) Costi della produzione

I costi della produzione, a loro volta, registrano, rispetto alle previsioni, un incremento che, tuttavia, ha fatto registrare un miglioramento della differenza tra valore e costi della produzione che ammonta ad oltre 60 mila euro.

C) Risultato prima delle imposte; Imposte

Per effetto dell'andamento del volume di produzione realizzato e dei costi di produzione sostenuti, detratte le imposte, si registra un utile di esercizio di euro 17.671.

ARTI Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione
Via Giulio Petroni n. 15/f.1, 70124 Bari



www.arti.puglia.it