



REGIONE PUGLIA

· a · r · t · i ·

Agenzia regionale
per la tecnologia
e l'innovazione

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2014

Sommario

1. Introduzione	3
2. Supporto operativo alla Regione	4
2.1 Progetti conclusi nel corso del 2014	4
2.2 Progetti avviati nel 2014	5
2.3 Progetti in continuità	5
3. Front-office dell'Innovazione e attività di gestione dell'Agenzia	7
3.1 Attività in esecuzione della missione istituzionale.....	7
3.2 Attività di relazione	7
3.3 Attività di gestione	8
4. Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova imprenditoria.....	9
5. Monitoraggio e valutazione	11
6. Internazionalizzazione	12
6.1 Progetti avviati nel 2014	12
6.2 Progetti in continuità	13
6.3 Progetti conclusi nel 2014.....	15
7. Divulgazione della cultura dell'innovazione.....	18
7.1 Comunicazione istituzionale e di progetto	18
7.2 Divulgazione.....	18
7.3 Comunicazione di progetti europei	19
7.4 Sistema informativo e comunicazione web	19
8. Gli organi e il personale dell'Agenzia	20
9. Andamento della gestione. Analisi delle voci di conto economico.....	21
10. Raffronto tra dati consuntivi e dati previsionali relativi all'esercizio 2014.....	27

1. Introduzione

Il 2014 è stato per l'ARTI un anno caratterizzato da una forte focalizzazione delle proprie attività sui propri obiettivi strategici. In maniera sempre più evidente e determinata, l'Agenzia ha cominciato a giocare effettivamente il ruolo di Agorà dell'innovazione in Puglia, non solo agendo da pivot operativo di misure regionali, ma anzi sviluppando progettualità nuova e potenziando approcci inediti per il contesto regionale, soprattutto nell'ambito della valorizzazione dei risultati della ricerca, della promozione di nuova impresa innovativa e della divulgazione.

Nel corso dell'anno si sono avviati alla conclusione alcune attività legate a progetti europei, ma nuove progettualità sono state avviate.

Di conseguenza, è proseguito il processo – avviato nel 2013 - di specializzazione di funzioni e competenze interne all'ARTI, coagulate attorno all'esigenza di presidiare in maniera sempre più professionale le seguenti priorità strategiche, che costituiscono altrettante **linee di attività**:

- Front-office dell'Innovazione
- Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova imprenditoria
- Monitoraggio e valutazione
- Internazionalizzazione
- Divulgazione della cultura dell'innovazione

Queste linee di attività si integrano, potenziandole, con le **attività di gestione dell'Agenzia** e con quella di costante **supporto operativo all'Amministrazione regionale**.

Nella sua prima parte, la presente Relazione illustra le attività e i progetti realizzati in corso d'anno per ognuna delle linee di attività di cui all'elenco. La seconda parte illustrerà, invece, l'andamento della gestione, raffrontando i dati consuntivi con quelli previsionali.

2. Supporto operativo alla Regione

Tra gli obiettivi prioritari dell'Agenzia vi è quello di supportare la Regione Puglia nel realizzare progetti complessi e innovativi. Gli ambiti di tali progetti sono definiti dal dettato dell'art.66 della legge istitutiva (L.R. n. 1/2004):

opera come istituto di previsione tecnologico scientifico (foresight) della Regione allo scopo di identificare le linee di sviluppo future del territorio e di indirizzare le risorse disponibili in concertazione con gli attori tecnologico-scientifici pubblici e privati della Puglia;

agisce come strumento operativo della Regione nel coordinamento, nella gestione e nell'indirizzo delle risorse destinate alle istituzioni (consorzi di ricerca, enti di ricerca pubblici e privati, università, etc.) e al sistema produttivo per la ricerca, l'innovazione e lo sviluppo tecnologico;

realizza i programmi di sostegno all'innovazione e al trasferimento tecnologico promossi dalla Regione, con strumenti progettuali specifici dedicati al potenziamento del partenariato tecnologico pubblico-privato;

svolge attività di valutazione tecnico-scientifica e gestionale ex-ante ed ex-post e di monitoraggio continuo dei progetti sui fondi da essa gestiti e sui progetti e programmi di sviluppo e innovazione finanziati.

Con riferimento all'esercizio 2013, di seguito si sintetizzano le attività svolte dall'Agenzia a supporto dell'Amministrazione regionale.

2.1 Progetti conclusi nel corso del 2014

Reti di laboratori pubblici di ricerca

L'intervento "Reti di laboratori pubblici di ricerca" mirava a portare ai livelli della frontiera tecnologica internazionale la dotazione infrastrutturale dei laboratori pubblici di Università e Enti Pubblici di Ricerca pugliesi; l'obiettivo era quello di creare "nodi" distribuiti sul territorio di elevata specializzazione tecnologica a disposizione delle attività di ricerca delle imprese pugliesi, per favorire il riposizionamento dei settori tradizionali e lo sviluppo dei settori innovativi strategici.

Nel 2011 l'**Assessorato regionale allo Sviluppo Economico** ha affidato all'ARTI l'incarico di prestare servizi di supporto alle attività di valutazione dei progetti esecutivi e della programmazione delle attività di ricerca correlate al progetto dimostratore, nonché di costituzione delle reti; monitoraggio tecnico dell'iniziativa "Reti di Laboratori Pubblici di Ricerca", con particolare riferimento alla promozione dell'iniziativa ed alla verifica e valutazione in itinere dei progetti finanziati.

Nel 2013, in continuità con le attività pregresse, è stata effettuata una rimodulazione del progetto per il periodo restante, dando anche una nuova impostazione alle attività di monitoraggio, attraverso incontri diretti con i referenti delle Reti.

Nel corso del 2014, è stata progettata e realizzata un'azione pilota per potenziare il match-making tra ricerca e industria, attraverso un'azione sperimentale di integrazione fra le Reti di laboratori pubblici di ricerca e la Rete degli ILO di Università ed Enti pubblici di ricerca pugliesi. L'iniziativa si è articolata in un'azione di accompagnamento offerta a 5 Reti pilota, selezionate tra le 30 Reti finanziate mediante una Call. Ad ognuna delle 5 Reti è stato affiancato un ILO: ogni coppia di soggetti ha prodotto una scheda dei servizi che la Rete può offrire al sistema produttivo. Le schede sono state verificate e validate da parte del sistema produttivo pugliese, grazie all'intervento di Confindustria Puglia, in modo da renderle effettivamente fruibili e utili per

le imprese. A questa attività sono seguite attività di match-making con imprese interessate ad avviare percorsi di innovazione.

Progetti europei

Si tratta dei progetti Agronet, ECCL e Youth Adrinet, dei quali si vedano i dettagli nel Capitolo 6.

2.2 Progetti avviati nel 2014

Alleanza tra Ricerca e Impresa per la Smart Puglia – Progetto ILO2 Fase3 (dettagli nel Capitolo 4)

Ulteriori attività a supporto della Regione Puglia

- Avvio della mappatura delle Infrastrutture di Ricerca della Regione Puglia.
- Stesura di alcune sezioni del PEAR, per il Servizio Ecologia.

2.3 Progetti in continuità

Osservatorio regionale dei sistemi di istruzione e formazione

L'Osservatorio regionale dei sistemi di istruzione e formazione, istituito nel 2011 e affidato all'ARTI dall'**Assessorato al diritto allo studio** intende acquisire strumenti conoscitivi utili per:

- monitorare le dinamiche derivanti dai percorsi scolastici e formativi, nonché gli esiti delle politiche e degli interventi, in modo da poter governare i processi connessi all'istruzione e alla formazione, intervenendo su criticità e integrando sempre più le politiche dell'Istruzione con quelle della formazione;
- enucleare le performance e le buone prassi dei due settori sulle quali modellizzare un sistema specifico di governance pugliese;
- consentire una definizione costante della capacità del sistema pugliese dell'Istruzione e della formazione ai fini del raggiungimento di una piena occupazione ('occupabilità'), anche nella prospettiva di una formazione continua e di una riqualificazione degli adulti espulsi dal mercato del lavoro.

Nel corso del 2014 l'ARTI ha svolto le seguenti attività:

- Avvio e realizzazione delle attività relative a 4 linee di ricerca
 - 1 – Risorse e performance scolastiche: un'analisi del sistema scolastico a livello regionale
 - 2 – Il sistema universitario italiano: un'analisi regionale
 - 3 – Scelta scolastica e Orientamento
 - 4 – La domanda di istruzione in Puglia: un modello previsionale
- Attività di supporto alle strutture regionali
 - Supporto tecnico-giuridico per elaborare la Legge Regionale 12.2.2014, n.1 "Sistema regionale dell'anagrafe degli studenti"
 - Studio, definizione e individuazione degli ambiti funzionali dell'offerta formative
 - Supporto alla programmazione dell'offerta formativa regionale e del dimensionamento attraverso analisi specifiche tese ad evitare la duplicazione degli indirizzi negli stessi contesti territoriali e a rendere aderente l'offerta formativa alle necessità socio-economiche del territorio
 - Analisi di settore realizzate al fine di individuare i settori strategici per la programmazione di interventi di offerta formative e post diploma

- Analisi di supporto agli interventi di carattere economico: costruzione di appositi indicatori per l'individuazione di casi sui quali intervenire le situazioni su cui sarebbe stato maggiormente efficace intervenire con dei fondi ad oc per aumentare l'attrattività degli istituti
 - Partecipazione ad eventi fieristici in cui viene offerta la possibilità ai rappresentanti di varie tipologie d'istruzione (compreso il post-diploma), di esporre e presentare la propria offerta formativa.
 - Attività d'analisi e ricognizione di tutte le politiche realizzate a livello regionale in termini d'istruzione, formazione e innovazione
- Produzione di report
 - Aggiornamento della banca dati della normativa nazionale e regionale

FutureInResearch

FutureInResearch è destinato alle eccellenze della ricerca scientifica pugliese per sostenere la formazione, la mobilità e lo sviluppo delle capacità dei ricercatori pugliesi ed il sostegno di progetti di ricerca curiosity driven. L'intervento si articola in due fasi:

- selezione, sulla base di un Bando regionale, di idee progettuali proposte da ricercatori, relative ad ambiti di riferimento individuati sulla base dell'analisi dei fabbisogni regionali di innovazione, aventi un elevato grado di fattibilità industriale;
- procedure concorsuali, da parte delle Università/Dipartimenti, per l'assunzione di ricercatori con contratti a tempo determinato e con regime a tempo pieno: ciascun bando di concorso deve indicare l'idea progettuale di riferimento, come base del progetto di ricerca da realizzare a cura del ricercatore, una volta assunto.

L'ARTI garantisce le attività di supporto tecnico. Nello specifico, alla fine del 2013 l'**Area per lo Sviluppo Economico, il Lavoro e l'Innovazione della Regione Puglia** ha affidato all'Agenzia l'esecuzione delle seguenti attività:

- concorrere alla predisposizione del bando per la presentazione di idee progettuali proposte da ricercatori;
- selezionare le idee progettuali presentate direttamente dai ricercatori per la realizzazione di attività di ricerca nell'ambito delle Università pugliesi;
- assicurare il monitoraggio in itinere e la valutazione ex-post dei progetti;
- progettare e gestire azioni di tutoraggio e accompagnamento per i ricercatori, anche con riferimento alla creazione di start up.

Nel 2014 l'ARTI ha realizzato le seguenti attività:

- espletamento delle procedure di istruttoria e valutazione delle proposte di ricerca pervenute in risposta all'"Invito a presentare proposte di ricerca - Intervento denominato FutureInResearch";
- supporto amministrativo e legale per la gestione degli adempimenti legati alla predisposizione della graduatoria delle idee progettuali;
- progettazione di massima del sistema di monitoraggio in itinere dei progetti di ricerca.

Innovazione per l'Occupabilità

Se ne veda il dettaglio al Capitolo 4.

Progetti europei

Si tratta dei progetti Alterenergy e MED Desire, dei quali si vedano i dettagli nel Capitolo 6.

3. Front-office dell'Innovazione e attività di gestione dell'Agenzia

Si tratta di un complesso di attività di natura sostanzialmente trasversale, articolato in:

- attività realizzate dall'ARTI in esecuzione della propria missione istituzionale di **coordinamento e sostegno del Sistema Innovativo Regionale**, in costante raccordo con le strutture di servizio, produttive e della ricerca presenti nella regione, e di **istituto di previsione tecnologico scientifico della Regione**, in grado di identificare le linee di sviluppo future del territorio e di indirizzare le risorse disponibili in concertazione con gli attori tecnologico-scientifici pubblici e privati della Puglia
- **attività di relazione**, finalizzate al presidio e al consolidamento di network con i referenti regionali e con i diversi stakeholder dell'Agenzia
- **attività di gestione amministrativa.**

Nel 2013, l'ARTI ha dato un'accelerazione importante ad alcune di tali attività. Di seguito se ne illustra sinteticamente il dettaglio.

3.1 Attività in esecuzione della missione istituzionale

Oltre alle attività progettuali di cui si è detto nel capitolo precedente e si dirà nei seguenti, si segnalano le seguenti, realizzata in prosecuzione rispetto al 2013.

Mappatura delle Key Enabling Technologies (KET)

Nella seconda metà del 2013, è stata avviata un'attività sperimentale di ricognizione e mappatura delle competenze scientifiche e tecnologiche pugliesi collegate alle 6 KET indicate dalla Commissione Europea: sono stati attivati sei tavoli tematici che hanno prodotto contatti con oltre 130 strutture della R&I regionale; a partire dal settembre 2013 tali strutture stanno partecipando attivamente alla mappatura.

Dal punto di vista metodologico, il lavoro svolto dai tavoli ha consentito di consolidare un importante collegamento operativo tra il mondo industriale e quello scientifico, stimolando e intensificando rapporti diretti tra gli attori dell'uno e dell'altro, e si è tradotto nel primo rapporto sulle competenze scientifiche e tecnologiche pugliesi collegate alle 6 Key Enabling Technologies **"La Puglia delle Key Enabling Technologies – Primo Step"**, pubblicato a settembre 2014.

Quest'attività sperimentale, che sta confluendo nella stesura di un Position Paper della Puglia sulle KET, ha già fornito un contributo particolarmente interessante ad uso tanto di ulteriori attività realizzate dall'ARTI, quanto della Regione (Bando Cluster regionali).

Mappatura delle Infrastrutture di Ricerca

Alla fine del 2014 è stata avviata un'attività di rilevazione presso gli Atenei e gli EPR pugliesi, finalizzata a una mappatura puntuale delle infrastrutture tecnologiche esistenti in Puglia, del loro utilizzo attuale e potenziale e della loro rilevanza a livello regionale, interregionale e internazionale.

3.2 Attività di relazione

Nel corso dell'anno, sono stati ulteriormente consolidati i rapporti istituzionali e di collaborazione con gli Atenei, gli EPR pugliesi e il sistema d'impresa:

- in parte sulla spinta di attività progettuali (come **ILO2 Fase 3, FutureInResearch, Innovazione per l'Occupabilità, alcuni progetti europei**)

- in parte grazie alle frequenti occasioni di interazione fornite dalla **mappatura delle KET** e da grandi eventi quali
 - il **Forum Internazionale sui Materiali Avanzati** (Bari, 17-18 settembre 2014), di cui ARTI ha curato il coordinamento tecnico-scientifico,
 - **l'Agorà dell'Innovazione** all'interno del Padiglione della Regione Puglia **alla 78^ Fiera del Levante**, con esposizioni, lab, demo, attività di match-making tra ricerca e impresa, attività di divulgazione, ideata e organizzata dall'Agenzia.

3.3 Attività di gestione

Nel corso dell'anno sono stati prodotti

- il Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità 2014-2016
- il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2014-2016
- il Piano della Performance 2015-2017
- la Relazione sulla Performance 2013
- il Piano Annuale 2015
- il Piano Triennale 2015-2017
- il Bilancio di previsione 2015

4. Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova imprenditoria

L'ARTI sostiene i migliori risultati della ricerca (spin-off, brevetti, industrializzazione di risultati della ricerca) nel loro processo di approccio al mercato, determinando un incremento dei successi. In particolare, cura il follow up delle iniziative imprenditoriali innovative nate o consolidate negli anni scorsi in Puglia, al fine di individuare e realizzare percorsi personalizzati di accompagnamento per il superamento della "valle della morte".

Per il sostegno alla nascita di nuova impresa innovativa e creativa, l'ARTI ha avviato la sperimentazione di nuove metodologie per le attività di accompagnamento al mercato. In particolare: innesca e sostiene processi culturali e sociali che stimolino i giovani ad acquisire nuove competenze e intraprendenza; progetta e realizza iniziative tagliate su misura rispetto ai diversi livelli di maturità di singoli potenziali e neo-imprenditori o gruppi omogenei di soggetti.

Rientrano in questa linea le seguenti attività progettuali:

- ILO 2 Fase 3 (avviato nel 2014)
- Innovazione per l'Occupabilità (in continuità)
- FutureInResearch (avviato nel 2013), di cui si è detto nel paragrafo 2.2.

Di seguito, si descrivono in sintesi le azioni intraprese nel corso del 2014 nell'ambito dei progetti ILO2 Fase 3 e Innovazione per l'Occupabilità.

ILO2 Fase 3 (avviato nel 2014)

Partendo dai risultati acquisiti dal Progetto ILO nelle precedenti fasi, il presente programma operativo si propone, da un lato, di capitalizzare gli investimenti effettuati nelle misure di potenziamento del trasferimento di conoscenza dalla ricerca pubblica al mercato; dall'altro, di sviluppare nuove modalità di interfacciamento tra ricerca pubblica e sistema d'impresa, anche attraverso l'acquisizione di un ruolo sempre più propositivo degli ILO pugliesi.

Ulteriori obiettivi sono:

- aumentare la capacità di sfruttamento dei risultati della ricerca tecnologica e industriale da parte del sistema della ricerca pubblica pugliese
- potenziare l'integrazione tra ricerca, impresa e soggetti intermediari della conoscenza
- rafforzare le attività di monitoraggio e valutazione, per garantire risultati sempre più coerenti con gli obiettivi progettuali
- espandere la divulgazione dei risultati della ricerca pubblica pugliese, rafforzando la relazioni tra ricerca, istituzioni, imprese, giovani e società.

Nel corso del 2014 sono state realizzate le seguenti attività:

- avvio di attività di accompagnamento a vantaggio delle spin off e delle start up innovative pugliesi, attraverso percorsi specialistici e personalizzati (mentoring, addestramento, percorsi di apprendimento di competenze individuate dal basso)
- Start Cup Puglia 2014 (7^a edizione della competizione tra piani d'impresa innovative), con i seguenti risultati

- ➡ 4 categorie tecnologiche
- ➡ 55 business plan partecipanti
- ➡ 12 sessioni di accompagnamento
- ➡ 12 finalisti
- ➡ 1 Boot Camp di addestramento al Pitch
- ➡ 4 vincitori e 1 primo premio assoluto

- clusterizzazione dei brevetti (con la redazione di un report) e attività di accompagnamento verso il mercato di alcuni brevetti più promettenti
- sperimentazione di una metodologia di interfacciamento e raccordo tra la ricerca e l'industria pugliese (si veda quanto descritto nel par. 2.1 – Reti di Laboratori Pubblici di Ricerca)
- attività a sostegno del processo di internazionalizzazione del sistema della R&I pugliese
- monitoraggio e valutazione del SIR (ILO, Distretti tecnologici, strategia regionale per la R&I)
- attività di comunicazione di progetto; percorsi di divulgazione (nelle scuole e nella società); progettazione del Festival dell'Innovazione 2015.

Innovazione per l'Occupabilità (in continuità)

Avviata nel 2011, su incarico dell'**Area Politiche per lo Sviluppo, il Lavoro e l'Innovazione** della Regione Puglia, l'azione mira a promuovere l'inserimento di giovani diplomati e laureati nel mercato del lavoro, rafforzandone le competenze in accordo ai bisogni di conoscenza e innovazione espressi delle imprese regionali e sviluppando percorsi sperimentali di sostegno alla creazione di nuova impresa.

Nel corso del 2014 sono state realizzate le seguenti **attività in continuità**:

- Realizzazione e rilascio della prima mappatura dei fabbisogni di nuove competenze da parte delle imprese regionali
- Realizzazione di un database digitale, un album e un format di mostra di foto-racconti d'innovazione sul tema delle competenze e del lavoro;
- Sviluppo e pubblicazione del portale "Nuove Competenze per l'Innovazione".
- Conduzione e rilascio di un focus di analisi sulle imprese del settore aerospaziale
- Progettazione e avvio della sperimentazione di strumenti di policy regionale per favorire l'incontro tra domanda e offerta di competenze per l'innovazione, valorizzando e rafforzando le competenze richieste dal mercato del lavoro, al fine di migliorare e potenziare le condizioni di occupabilità dei giovani diplomati e laureati pugliesi sia disoccupati, sia inoccupati e di accrescere la capacità d'innovazione delle piccole e medie imprese regionali. In questo ambito si colloca l'avvio dell'iniziativa "**Giovani Innovatori in Azienda**"
- Rafforzamento delle azioni del programma di orientamento, formazione e mentoring per l'imprenditorialità denominato "Laboratori dal Basso", per il presidio dei diversi bisogni formativi e di accompagnamento allo start-up d'impresa, dal momento del concepimento dell'idea fino alla prima gestione imprenditoriale; nelle due edizioni dell'iniziativa, complessivamente si sono svolti 183 tra laboratori e testimonianze, per 7.170 ore di lezione, seguite in presenza e online (tutte le lezioni sono in streaming) da 64.864 utenti
- Progettazione e realizzazione di un percorso intensivo di apprendimento per nuove figure professionali dedicate all'attivazione di progetti di sviluppo locale e di animazione di comunità attraverso il coinvolgimento di giovani inattivi pugliesi; realizzazione della prima edizione de "La Scuola di Bollenti Spiriti" e l'avvio della seconda edizione
- Consolidamento della metodologia partecipata e realizzazione del primo step della ricognizione delle Key Enabling Technologies in Puglia.
- Impostazione dell'impianto metodologico dell'attività di audit tecnologici e avvio degli audit
- Attività trasversali di comunicazione, diffusione e implementazione della piattaforma tecnologica.

5. Monitoraggio e valutazione

Trasversale a tutte le diverse progettualità e alla stessa azione dell'Agenzia, questa attività ha per destinatari gli attori del SIR e le misure regionali in materia di R&I.

Per quanto attiene al **parco progetti** dell'ARTI, le attività di monitoraggio e valutazione sono state realizzate soprattutto nell'ambito degli interventi

- Innovazione per l'Occupabilità
- Reti di Laboratori pubblici di ricerca
- FutureInResearch

di cui si è detto nei paragrafi precedenti.

Con riguardo alle attività istituzionali dell'Agenzia, si elencano di seguito quelle realizzate nel corso del 2014:

- Potenziamento delle competenze interne in materia di monitoraggio e valutazione
- Definizione della metodologia di individuazione degli indicatori di monitoraggio con particolare riferimento ai Distretti Tecnologici
- Condivisione della metodologia a tavoli tematici nazionali e regionali (DPS, MISE e NNVIP)
- Predisposizione del sistema di raccolta dei dati necessari e realizzazione di un primo esercizio di monitoraggio dei Distretti Tecnologici, confluito in un **Report**.

6. Internazionalizzazione

Per sostenere il processo di internazionalizzazione del sistema della ricerca e dell'innovazione pugliese l'ARTI, una serie di attività sono state realizzate dall'Agenzia nel corso del 2014, che possono essere così sintetizzate:

- Potenziamento delle competenze interne in materia di progettazione europea, finalizzate in maniera più precisa ad alcuni obiettivi operativi
- Elaborazione di nuova progettualità in ambito ambientale, in sinergia con le strutture regionali competenti
- Progettazione di azioni proattive per il coinvolgimento di stakeholder regionali e per il potenziamento delle loro capacità di partecipazione a progetti europei (area tematica sul sito dell'Agenzia, con contenuti e informazioni aggiornate sui nuovi bandi H2020; eventi di promozione di bandi europei e iniziative di diffusione e sensibilizzazione rivenienti da progetti di cui l'ARTI è partner).

Di seguito una specifica sintetica dei progetti avviati nel 2014, di quelli in svolgimento e di quelli conclusi nel corso dell'anno.

6.1 Progetti avviati nel 2014

Demoware

Demoware ha l'obiettivo generale di stimolare l'innovazione e migliorare la coesione nell'ambito del riuso delle acque a livello europeo. Le prospettive del riuso delle acque sono di crescita esponenziale, quindi si tratta di un ambito strategico. La mancanza di una regolamentazione adeguata, di competenze e consapevolezza pubblica compromette tuttavia la capacità europea di sviluppare adeguati progetti per il riuso dell'acqua. Il progetto, attraverso l'integrazione di alcuni siti dimostrativi che copriranno il riuso dei reflui a fini agricoli, urbani o industriali, mira a migliorare il potenziale di riuso dell'acqua eliminando le barriere che ne limitano un utilizzo più estensivo.

Il progetto è finanziato dal 7° Programma Quadro e conta 26 partner di tutta Europa, della Svizzera e di Israele. Gli obiettivi specifici sono i seguenti:

1. Dimostrare la fattibilità tecnica di tecnologie innovative per la bonifica e il riutilizzo delle acque reflue
2. Dimostrare le opzioni di monitoraggio e controllo avanzati per (agenti patogeni, contaminanti e nutrienti) in vari sistemi di riciclaggio dell'acqua
3. Dimostrare come attraverso la valutazione e la gestione dei rischi sulla salute umana e dell'ambiente i benefici socio- economici e ambientali dei sistemi di riutilizzo dell'acqua possano essere massimizzati
4. Aumentare e promuovere la commercializzazione dei sistemi di riutilizzo dell'acqua
5. Migliorare la capacità degli operatori di realizzare progetti socialmente accettati
6. Promuovere una comprensione più ampia e la consapevolezza delle pratiche di riutilizzo dell'acqua fra le amministrazioni pubbliche e gli utenti finali attraverso lo sviluppo di una strategia di comunicazione integrata
7. Creare una base di conoscenze per il nascente settore europeo del riutilizzo dell'acqua.

In Puglia è previsto uno dei 10 siti dimostratori, in Capitanata, gestito dalla società Fiordelisi insieme all'IRSA CNR.

Nel corso del 2014 l'ARTI ha svolto le seguenti attività:

- ha curato il processo burocratico legato al cambio partner (da Regione Puglia ad ARTI) e al completamento delle procedure regionali interne relative
- ha costituito il gruppo di lavoro tramite anche la selezione di due figure selezionate con bando pubblico

- ha redatto la lista degli stakeholder regionali, con cui sono state condotte delle interviste sul tema del riuso delle acque.

WaterPiPP

Water Public Innovation Procurement Policies (WaterPiPP) ha l'obiettivo di esplorare nuove metodologie per il Public Procurement innovativo in tema idrico e di testarlo. In Europa, infatti, il potenziale innovativo nel settore idrico è bloccato da un certo numero di colli di bottiglia e barriere e il public procurement, che conta per il 19% del Pil europeo, può avere un ruolo significativo.

Il progetto è finanziato dal 7° Programma Quadro e conta 12 partner di 8 Paesi europei. In sintesi, i suoi obiettivi sono:

1. Testare il potenziale del procurement innovativo per accelerare l'innovazione e l'accoglienza nel mercato dei risultati della ricerca e sviluppo nel settore idrico
2. Aiutare le pubbliche amministrazioni

WaterPiPP dura tre anni ed è diviso in due fasi. Nella prima esso ha l'obiettivo di produrre conoscenza sulla trasferibilità delle IOPP (Innovation Oriented Public Procurement), sulla base dell'analisi dello stato dell'arte e delle elaborazioni di alcuni gruppi di lavoro. Raccomandazioni comuni verranno poi elaborate attraverso il WIFP (Water Innovation Procurers Forum, che si cercherà di mantenere oltre la durata del progetto) e un workshop specifico.

La seconda fase riguarderà alcuni casi pilota in cui diverse IOPP (PCP/PPI) verranno testati da almeno 5 affidatari (4 sono state già identificate: Helsinki, Rotterdam, Puglia and Lombardia; ulteriori saranno selezionate tramite un bando specifico).

Nel corso del 2014 l'ARTI ha svolto le seguenti attività:

- ha curato il processo burocratico legato al cambio partner (da Regione Puglia ad ARTI) e al completamento delle procedure regionali interne relative
- ha costituito il gruppo di lavoro tramite anche la selezione di due figure selezionate con bando pubblico
- ha redatto la lista degli stakeholder regionali, con cui è stata organizzata una riunione di presentazione del progetto.

6.2 Progetti in continuità

Alterenergy (Programma di cooperazione transfrontaliera IPA Adriatico)

Avviato nel 2012, il progetto mira a definire una strategia comune territoriale in campo energetico, che possa affrontare la sfida dei cambiamenti climatici ricercando un equilibrio tra gli obiettivi della protezione ambientale, della competitività e della sicurezza dell'approvvigionamento nell'area Adriatica. Target specifico del progetto sono le piccole comunità (con meno di 10.000 abitanti) delle regioni adriatiche. ALTERENERGY prevede la realizzazione di piani energetico-ambientali, progetti infrastrutturali pilota e attività di comunicazione finalizzate a diffondere la cultura della sostenibilità energetica.

La Regione Puglia-Assessorato al Mediterraneo è leader di un partenariato di 19 soggetti istituzionali e imprenditoriali provenienti da 8 paesi e ha affidato all'ARTI il coordinamento operativo dei partner di progetto relativo alle seguenti attività. Di seguito le principali attività svolte nel corso del 2014:

- Gestione finanziaria e supporto alla Gestione amministrativa di progetto; gestione operativa di progetto in coordinamento con il gruppo di lavoro Regione Puglia-Servizio Mediterraneo; contributo all'organizzazione e partecipazione ai meeting di progetto; coordinamento partnership per l'implementazione delle attività previste dai task del Work Package 4 e 6
- Affidamento gara l'implementazione, nel comune di Sant'Agata di Puglia, delle attività previste dal WP4: capacity building, aggiornamento bilancio energetico, aggiornamento PAES, realizzazione di studi di fattibilità per investimento pilota

- Partecipazione a tavoli di negoziazione e tecnici con i referenti della Comunità target selezionata (Comune di Sant'Agata di Puglia)
- Con l'assistenza di Ambiente Italia, organizzazione del primo evento di capacity building a Sant'Agata di Puglia (26/06/2014) e definizione di 4 studi di fattibilità su interventi di gestione energetica sostenibile ed efficientamento energetico
- Contributo alla realizzazione dei capitolati di gara per l'avvio degli investimenti infrastrutturali
- Affidamento gara per revisione grafica impaginazione e stampa delle schede identificative delle 60 comunità target selezionate dal partenariato di progetto.

Green Business Innovation (Programma di Cooperazione Territoriale Europea Grecia-Italia 2007-2013)

Avviato ad aprile 2013, il progetto mira a sostenere occasioni di business nel settore delle tecnologie innovative green per le PMI e rafforzare la cooperazione e il trasferimento tecnologico nell'area. Nello specifico, il progetto prevede di: migliorare la capacità imprenditoriale e le risorse umane nell'ambito delle tecnologie verdi, promuovere la competitività delle PMI tramite l'imprenditorialità innovativa e green, aumentare la consapevolezza e l'adozione dell'innovazione verde, nonché creare una rete di supporto per le imprese dell'area. L'ARTI è uno dei 4 partner di progetto di cui due italiani e due greci.

Nel corso del 2014 ARTI ha:

- organizzato un Open Day e partecipato ai diversi meeting e workshop di progetto
- progettato ed esperito i bandi per la fornitura di attività di consulenza e di formazione e seguito la relativa campagna promozionale
- realizzato materiale informativo di progetto e prodotti cartellette e altri materiali promozionali.
- realizzato e stampato il report "Green business innovation in the cross-border area".

INGRID (7° Programma Quadro)

Avviato nel 2012, prevede la realizzazione di un impianto dimostratore, localizzato in Puglia, per il bilanciamento dell'energia elettrica, tramite moduli di magnesio ricchi di idrogeno in grado di accumulare l'elettricità in eccesso e, in seguito, re-immetterla in rete quando richiesta. Il sistema proposto rappresenta una soluzione innovativa per affrontare le problematiche connesse alla saturazione della capacità della rete elettrica, consentendo di accumulare in forma di idrogeno il surplus di energia elettrica che altrimenti andrebbe perso, per re-immetterlo con opportune modalità e tempistiche nella stessa rete e/o utilizzarlo in contesti in cui il trasporto di energia risulta difficile e/o l'accesso alla rete elettrica impossibile.

L'ARTI è uno dei 7 partner di progetto provenienti da 4 paesi e nel 2014 ha realizzato le seguenti attività:

- ha collaborato alla definizione di un accordo col Comune di Troia (FG) per la concessione a titolo gratuito del sito per la realizzazione dell'impianto dimostratore
- ha realizzato la prima newsletter di progetto
- ha realizzato e aggiornato il Project Communication Plan
- ha realizzato il primo Report biennale sulle attività di disseminazione.

MED-DESIRE (Programma ENPI)

Avviato formalmente a febbraio 2013, il progetto mira a diffondere l'efficienza energetica e, in particolar modo, l'energia solare in tutta l'area del Mediterraneo, attraverso lo studio di piani di finanziamento innovativi e di strumenti d'incentivazione del mercato. Target specifici sono le amministrazioni centrali e locali, istituzioni e agenzie dei paesi partner, le piccole e medie imprese locali, tecnici e professionisti, gli istituti finanziari, le associazioni imprenditoriali e i distretti industriali. I beneficiari finali, che potranno usufruire dell'impatto a lungo termine del progetto, sono le comunità locali, i consumatori di energia e i

centri di ricerca e le università. Capofila di un partenariato di 9 partner provenienti da 5 paesi è la Regione Puglia-Assessorato allo Sviluppo economico, che ha affidato all'ARTI le attività di gestione e coordinamento, comunicazione, capitalizzazione dei risultati e le campagne d'informazione e sensibilizzazione. Nel 2014 l'ARTI ha realizzato le seguenti attività:

MANAGEMENT

- Coordinamento e monitoraggio attività dei partner di progetto
- Organizzazione di incontri di coordinamento con il Servizio Ricerca Industriale e Innovazione della Regione Puglia
- Predisposizione del reporting interno (PMR)
- Preparazione e invio del secondo e del terzo report formale all'autorità di gestione ENPI: Sixth Months Monitoring Report
- Finalizzazione bando di selezione per un esperto in tecnologie energetiche
- Partecipazione e organizzazione di meeting di progetto

COMUNICAZIONE

- Realizzazione della brochure di progetto e di altri materiali di comunicazione (block notes, cartelline, roll-up ecc.)
- Realizzazione del sito web del progetto (<http://www.med-desire.eu>)
- Elaborazione, produzione e diffusione di presentazioni e schede informative di progetto
- Pubblicazione sul portale e sui social network dell'ARTI di notizie relative al progetto
- Realizzazione della seconda e della terza Newsletter di progetto
- Definizione del piano di capitalizzazione e della campagna di sensibilizzazione

SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ TECNICHE

- Elaborazione dei contributi relativi all'analisi delle barriere di natura tecnica allo sviluppo di un mercato comune mediterraneo delle tecnologie solari distribuite
- Contributo alla definizione delle attività di sviluppo di piani di fattibilità per il miglioramento dei sistemi e delle procedure di certificazione di componenti solari in Egitto, Libano e Tunisia
- Contributo alla pianificazione di dettaglio delle attività relative alla definizione di nuovi strumenti di supporto per il finanziamento di interventi nel campo dell'efficienza energetica e dell'energia solare in Egitto, Libano e Tunisia
- Organizzazione di missioni tecniche di approfondimento dei temi della certificazione e degli strumenti di supporto finanziario.

RENEWAL

In accordo con la Regione Puglia, le attività sono state sospese in attesa di definirne una nuova pianificazione per il proseguimento del progetto, probabilmente già nel corso del 2015.

6.3 Progetti conclusi nel 2014

Agronet (Programma di cooperazione transfrontaliera IPA Adriatico)

Avviato nel 2011, il progetto mira a costituire una rete permanente di infrastrutture logistiche, di distribuzione e servizi per le produzioni alimentari nell'area adriatica, con l'obiettivo di sviluppare la cooperazione economica transnazionale. La Regione Puglia-Assessorato allo Sviluppo economico è uno degli 11 partner provenienti da 6 paesi e ha affidato all'ARTI la realizzazione di attività di assistenza tecnica. In particolare, nel corso del 2014 l'Agenzia ha svolto le seguenti attività:

- supporto all'organizzazione di attività di training destinate al tessuto produttivo regionale
- partecipazione a convegni per presentazione risultati Masterplan.

ECCL- European Creative Cluster Lab (CIP - Alleanza dell'Industria Culturale e Creativa)

Avviato nel 2012, il progetto mira a elaborare, testare e adattare nuovi approcci e strumenti per la gestione dei distretti creativi. Obiettivi specifici del progetto sono quelli di: migliorare gli strumenti di formazione e accompagnamento dei manager dei distretti creativi; stimolare la cooperazione tra distretti creativi e tra questi e quelli di altri settori, a livello regionale ed internazionale; sviluppare strumenti di sostegno alla performance delle PMI e al loro successo sul mercato, incoraggiando il loro potenziale creativo e innovativo nell'ambito dei distretti; elaborare, testare e finalizzare nuovi strumenti di gestione e modelli di business.

La Regione Puglia-Servizio Ricerca Industriale e Innovazione è uno degli 5 partner provenienti da altrettanti paesi e ha affidato all'ARTI la realizzazione di attività di assistenza tecnica. In particolare, nel corso del 2014 l'Agenzia ha svolto le seguenti attività:

- analisi ed approfondimento delle metodologie esistenti per l'identificazione dei "creative clusters" ;
- identificazione di un impianto metodologico utile a definire le caratteristiche quali-quantitative del cluster dell'industria creativa in Puglia.

NOBLE Ideas (Programma SEE-South East Europe Transnational Cooperation Programme)

Avviato nel 2012, si propone quale strumento di facilitazione di processi innovativi e sviluppo di imprenditorialità nel settore Agro-Alimentare, attraverso la realizzazione di:

- un network per giovani innovatori (NO-BLE Ideators) nel settore Agroalimentare nell'area SEE;
- una rete di uffici locali e una Piattaforma Tecnologica ICT, a disposizione dei giovani, perché possano fruire di un'ampia gamma di servizi di sostegno (assistenza, formazione, incontri,...)
- un circuito internazionale di eventi nell'ambito di Festival dell'Innovazione, per aumentare la visibilità dei giovani ideatori
- una competizione internazionale tra le migliori idee selezionate fra tutte quelle proposte dai giovani ricercatori che fruiranno dei servizi dei Local Points

L'ARTI è leader di un partenariato di 13 soggetti istituzionali e di ricerca provenienti da 8 paesi e nel 2014 ha realizzato le seguenti attività:

- rendicontazione delle attività e di rendicontazione finanziaria
- comunicazione
- preparazione, organizzazione e conduzione del Final Meeting di Timisoara (RO) – 18 e 19 settembre 2014, in collaborazione con CCIAT
- Redazione del Piano di sviluppo sostenibile del 'Sistema NOBLE Ideas'
- Monitoraggio dei Local Points e della Piattaforma
- Monitoraggio e assistenza alla preparazione, organizzazione e conduzione dell'International Meeting di Vratsa (25-26 Marzo 2014) e i processi dell'associata Competizione Transnazionale fra Idee innovative
- Supporto, in collaborazione con CCI-Vratsa, ai Giovani Ideatori nella conclusione di accordi con Investitori/Imprenditori per lo start-up di progetti pilota.

YOUTH ADRINET (Programma di cooperazione transfrontaliera IPA Adriatico)

Avviato nel giugno 2013, promuove azioni finalizzate all'incremento della partecipazione attiva alla vita pubblica dei giovani residenti nell'area dell'Adriatico, spingendoli, attraverso la condivisione di esperienze e lo sviluppo di strumenti comuni, a creare un network multiculturale e multietnico per la proliferazione di nuove opportunità di lavoro. La Regione Puglia

La Regione Puglia è uno dei 14 partner provenienti da 6 paesi e ha affidato all'ARTI la realizzazione di attività di co-progettazione e realizzazione di una comunità di sviluppo per l'elaborazione di un set di progetti di

rigenerazione urbana legati ai fabbisogni espressi da amministratori comunali e gestori degli spazi pubblici per la creatività giovanile. Nel 2014 l'ARTI ha realizzato le seguenti attività:

- co-progettazione e realizzazione di una comunità di sviluppo per l'elaborazione di un set di progetti di rigenerazione urbana legati ai fabbisogni espressi da amministratori comunali e gestori degli spazi pubblici per la creatività giovanile
- organizzazione di una sessione di preparazione e coaching per partecipanti al corso TRY per la finalizzazione delle proposte progettuali e la preparazione dei relativi pitch di presentazione con il supporto di tutor esperti
- organizzazione di un workshop (nella modalità "start up week-end") con il coinvolgimento degli amministratori pubblici, dei gestori di spazi pubblici per la creatività giovanile, dei giovani pugliesi partecipanti al corso TRY e della comunità estesa degli esperti impegnati nei temi della rigenerazione urbana
- organizzazione di una sessione di incontri one-to-one tra i giovani pugliesi partecipanti al corso TRY e amministratori pubblici/gestori di spazi pubblici per la creatività giovanile che sono interessati ad approfondire le proposte progettuali presentate.

7. Divulgazione della cultura dell'innovazione

Con l'obiettivo prioritario di incrementare in Puglia la diffusione della cultura scientifica e dell'innovazione, anche nel 2014 le attività di comunicazione sono state articolate in maniera più incisiva nelle seguenti linee:

- comunicazione istituzionale e di progetto
- divulgazione
- comunicazione dei progetti europei
- sistema informativo e comunicazione web.

Per ognuna delle linee suddette, si indicano di seguito le principali attività svolte nel corso dell'anno, alcune delle quali svolte in continuità con il passato, altre avviate proprio durante l'anno in considerazione.

7.1 Comunicazione istituzionale e di progetto

Attività svolte in continuità

- Attività di **ufficio stampa** (comunicati, cartelle stampa, rassegne stampa e conferenze stampa)
- Produzione di **26 numeri di ARTINews**, la newsletter dell'Agenzia diffusa a circa 3.500 iscritti
- **Rassegna stampa online** dell'Agenzia, suddivisa per temi e disponibile sul portale
- Aggiornamento costante dei **contenuti dei siti** dell'ARTI
- Impostazione ed editing di **materiali di grafica e comunicazione** (brochure, leaflet, documenti a rilevanza esterna)
- Progettazione e coordinamento delle attività di **comunicazione e promozione dei singoli progetti**
- Partecipazione a **eventi e fiere** (Smart Cities Exhibition – Bologna, ottobre; Job&Orienta – Verona, novembre)
- Pianificazione pubblicitaria (impostazione e realizzazione della campagna di comunicazione di **Start Cup Puglia 2014** e **Green Business Innovation**)

Attività svolte nel 2014

- Progettazione e realizzazione di nuovi prodotti e attività di comunicazione relativi a progetti e attività trasversali, in particolare:
 - Progettazione e realizzazione delle brochure a schede mobili del progetto Reti di Laboratori: **"Ricerca e tecnologie innovative per un'industria competitiva-Catalogo delle 30 Reti finanziate"**; **"Catalogo dei servizi offerti dalle 5 Reti pilota"**; **"Catalogo dei servizi per il settore Energia"**; **"Catalogo dei servizi per il settore Manifatturiero pesante"**; **"Catalogo dei servizi per il settore Sicurezza ambientale e alimentare & biotecnologie e medicale"**; **"Catalogo dei servizi per il settore Edilizia & diagnostica e conservazione BBCC e patrimonio costruito"**.
 - Editing e diffusione della pubblicazione **"La Puglia delle Key Enabling Technologies – Primo step"**

7.2 Divulgazione

Attività svolte in continuità

La maggior parte di queste attività sono state realizzate nell'ambito degli eventi di cui al paragrafo precedente:

- **Demo e laboratori** per il pubblico generico

- **Storie di straordinaria innovazione:** ricercatori e imprenditori innovativi presentano la propria storia di innovazione in slot di 20' l'uno
- **Racconti d'impresa:** reading di racconti d'autore ispirati a storie di innovatori

Attività avviate nel 2014

- Ricognizione delle attività di divulgazione realizzate dalle Università e dagli EPR pugliesi.
- Progettazione e realizzazione di percorsi di divulgazione diversificati per target (studenti, giovani, società, strutture della ricerca e sistema industriale).
- Co-organizzazione di **grandi eventi** tematici e di divulgazione (Agorà dell'Innovaizione alla Fiera del Levante; Forum Internazionale dei Materiali Avanzati)
- Progettazione del **Festival dell'Innovazione 2015**
- Realizzazione di nuove attività di divulgazione, tra cui **CambiaMenti**, progettata in occasione della partecipazione pugliese alla fiera Job&Orienta (Verona, novembre 2014): si tratta di una selezione delle migliori idee creative e innovative sul tema delle professioni future, a cui fornire un accompagnamento di esperti per la migliore definizione dell'idea imprenditoriale.

7.3 Comunicazione di progetti europei

Attività svolte in continuità

- Progettazione, coordinamento e promozione della comunicazione e dei materiali promozionali (brochure, newsletter, leaflets, articoli, comunicati stampa) dei progetti internazionali di cui al Capitolo 6.
- Potenziamento di **modalità innovative di comunicazione** (comunicazione social, emailing) per rafforzare i risultati del networking internazionale dell'ARTI.

Attività avviate nel 2014

- Progettazione di un **premio per le migliori idee innovative** (Green Business Innovation)

7.4 Sistema informativo e comunicazione web

Attività svolte in continuità

- Gestione dei **siti** dell'ARTI e dei **profili social** associati.

Attività avviate nel 2014

- Riorganizzazione e funzionalizzazione di contenuti e servizi online diffusi attraverso gli strumenti di comunicazione web e il sistema informativo dall'Agenzia.
- Progettazione e realizzazione della piattaforma **Giovani Innovatori in Azienda**
- Progettazione e realizzazione della sezione del sito dell'ARTI dedicata a **Reti di Laboratori pubblici di ricerca**
- Progettazione dell'area riservata del sito dell'ARTI dedicata a **Horizon 2020**

8. Gli organi e il personale dell'Agenzia

In conformità con quanto stabilito dalla legge istitutiva, gli organi dell'Agenzia sono i seguenti:

- il **Presidente**, nella persona della dott.ssa Eva Milella, nominata dalla Giunta Regionale con Deliberazione n. 749 del 11/04/2013;
- la **Giunta esecutiva**, nominata dalla Giunta Regionale con Deliberazione n. 749 del 11/04/2013 e composta, oltre che dal Presidente e dal Direttore Amministrativo, dal prof. Massimiliano Granieri dell'Università di Foggia e dal prof. Alessandro Sannino dell'Università del Salento;
- il **Collegio dei Revisori**, composto da tre membri nelle persone del dott. Mauro Giorgino (Presidente), della dott.ssa Pamela Palmi e del dott. Francesco Cafarchia nominati dalla Giunta Regionale con Deliberazione n. 749 del 11/04/2013.

L'assetto organizzativo dell'Agenzia, illustrato dal documento "Modello organizzativo e dotazione organica"¹, fissa in complessive 15 unità l'organico complessivo del personale dell'ARTI in applicazione di quanto previsto dall'art. 73 della legge istitutiva dell'Ente. Attualmente sono in forza all'Agenzia 9 dipendenti a tempo indeterminato e 1 dipendente in assegnazione temporanea proveniente da InnovaPuglia spa. L'Agenzia al momento è dotata di un unico dirigente (Direttore Amministrativo), previsto dalla stessa Legge istitutiva.

Si segnala, infine, che, con Verbale di Intesa del 23 gennaio 2014, sottoscritto dall'ARTI e dalle OO.SS., si è proceduto, in esecuzione di quanto previsto dal CCNL di categoria e dal Contratto Decentrato Integrativo del personale non dirigente ARTI, all'approvazione della ripartizione del Fondo per il finanziamento del salario accessorio 2013.

¹ Approvato con DGR. 21 ottobre 2008, n. 1963 "Legge regionale 7 gennaio 2004, n. 1, art. 74, comma 1°, lettera a). Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione. Parere della Giunta Regionale sull'Atto aziendale di organizzazione e funzionamento".

9. Andamento della gestione. Analisi delle voci di conto economico

Valore della produzione

	2014 (€ migliaia)	2013 (€ migliaia)
• Contributi in conto esercizio indistinti	684	684
• Proventi per attività specifiche	3.470	4.469
• Altri ricavi	55	13
	-----	-----
	4.209	5.166

I **Contributi in conto esercizio indistinti** si riferiscono ai fondi annualmente assegnati dalla Regione Puglia ex L. R. 1/2004 per il finanziamento della gestione ordinaria; per l'esercizio 2014 il fondo dell'Agenzia è stato fissato in euro 684 mila.

La voce **Proventi per attività specifiche** rappresenta i ricavi di competenza dell'esercizio relativi ai progetti sotto riportati e suddivisi in relazione alla committenza:

REGIONE PUGLIA – Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale

- "Progetto di intervento per la realizzazione ed erogazione di borse di ricerca da finanziarsi a valere sul P.O. Puglia 2007-2013", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con DGR 1772/2009, per euro 8 mila;
- "Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 13/9/2011 e Addendum del 26/7/2013, per euro 465 mila;
- "Innovazione per l'Occupabilità", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 9/9/2011 e Addendum del 19/5/2014, per euro 1.768 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato allo Sviluppo Economico

- "Progetto creare impresa e diffondere tecnologia a partire dalla ricerca (in breve ILO2 Fase 2)", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 20 aprile 2011, per euro 182 mila;
- "Alleanza tra ricerca e impresa per la SmartPuglia (in breve ILO2 Fase3)", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 27/5/2014, per euro 242 mila;
- "Med-Desire", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 11/9/2013, per euro 219 mila;
- Progetto denominato "FutureInResearch", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 27/11/2013, per euro 131 mila;

- “Rete dei Laboratori Pubblici di Ricerca”, la cui realizzazione è stata affidata all’Agenzia con Convenzione del 03/03/2011, per euro 24 mila;
- “Agronet”, la cui realizzazione è stata affidata all’Agenzia con Convenzione del 12/04/2012, per euro 9 mila;
- “ECCL”, la cui realizzazione è stata affidata all’Agenzia con Convenzione del 27/08/2012, per euro 27 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato al Mediterraneo

- Assegnazione contributo per l’assistenza tecnica alla progettazione del Progetto Strategico IPA Adriatico “Alternergy”, per euro 166 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato alle Politiche Giovanili

- “Youth Adrinet”, la cui realizzazione è stata affidata all’Agenzia con Convenzione del 08/04/2013, per euro 13 mila;

UNIONE EUROPEA

- “Noble Ideas”, per euro 119 mila
- “Green Business Innovation”, per euro 58 mila
- “Ingrid”, per euro 30 mila
- “Demoware”, per euro 7 mila;
- “Waterpipp”, per euro 2 mila.

La voce **Altri ricavi** si riferisce a rimborsi, recuperi e sopravvenienze. I rimborsi e recuperi ammontano ad euro 48 mila e si riferiscono: per euro 11 mila al recupero delle spese di pubblicità legale sostenute dall’ARTI per l’espletamento di un appalto nell’ambito del progetto “Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione”; per euro 2 mila, al recupero della quota mensa posta a carico dei dipendenti, nonché, per euro 35 mila al rimborso delle spese del personale in assegnazione temporanea presso il Comune di Roma sostenute nell’esercizio 2014.

Le sopravvenienze ammontano ad euro 7 mila e sono a loro volta relative a sopravvenuti accertamenti di estinzione o minor debito.

Acquisto di beni

Si riferiscono a tutte le acquisizioni di beni necessari per lo svolgimento delle attività dell’ARTI.

Sono rappresentati dai seguenti importi:

	2014 (€ migliaia)	2013 (€ migliaia)
• Materiale ufficio	2	2
• Altro materiale di consumo	42	33
• Strumentazione	0	0
• Software	0	0
	-----	-----
	44	35

Acquisto di servizi

Il dettaglio dei costi per servizi è il seguente:

	2014 (€ migliaia)	2013 (€ migliaia)
• Prestazioni Enti	620	1.587
• Altre prestazioni di terzi	317	462
• Collaborazioni	1.136	899
• Collaborazioni Interinali	457	347
• Spese per concorsi a premi	10	80
• Pubblicità e promozioni	94	240
• Altri servizi (postali, trasporto, fonia, viaggi, ecc.)	351	300
	-----	-----
	2.985	3.915

Le voci *Prestazioni Enti*, *Altre prestazioni di terzi*, *Collaborazioni* e *Collaborazioni interinali*, ammontanti complessivamente ad euro 2.530 mila, si riferiscono per euro 59 mila a servizi e consulenze gravanti sulle spese generali dell'Agenzia (organismo indipendente di valutazione, responsabile sicurezza, servizio di elaborazione e gestione buste paga, assistenza legale e assistenza contabile-amministrativa) e per la restante parte a servizi, consulenze e collaborazioni acquisiti dall'Agenzia per far fronte alle esigenze realizzative scaturenti dalle attività specifiche affidate all'Agenzia dalla Regione Puglia e dall'Unione Europea. Il ricorso a consulenze esterne qualificate, fornite sia da soggetti giuridici che da persone fisiche, si è reso necessario per integrare le competenze del personale interno. È opportuno sottolineare che ARTI acquisisce servizi, consulenze e collaborazioni applicando, a seconda delle fattispecie, le seguenti procedure:

- Procedure di selezione espletate in esecuzione del "REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CONFERIMENTO DI INCARICHI PROFESSIONALI E DI COLLABORAZIONE", adottato ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 165/2001 ed approvato con Decreto del Presidente dell'ARTI n. 4/2009
- Avvisi di selezione pubblicati sul BURP
- Procedure aperte di gara secondo quanto previsto dal Codice dei Contratti Pubblici - D.Lgs. 163/2006

- Acquisti in economia ai sensi dell'art. 125 del Codice dei Contratti Pubblici effettuati mediante la piattaforma regionale "EMPULIA", secondo quanto disposto dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 1390 del 10 luglio 2012
- Adesione a Convenzioni stipulate dalla CONSIP.

La voce **Pubblicità e promozioni** si riferisce ai costi di pubblicità legale prevista dalle procedure di gara svolte dall'Agenzia nonché alle attività di comunicazione, pubblicità e promozione realizzate a valere sui progetti gestiti dall'Agenzia, con particolare riguardo ai progetti "Fase Finale ILO2" per la manifestazione Start CUP edizione 2014 e "Innovazione per l'Occupabilità".

La voce **Altri servizi** comprende i costi di fonia e trasmissione dati, la mensa, i viaggi e trasporti, le spese postali e di corriere.

Manutenzioni e riparazioni

Tale voce, dell'importo complessivo di euro 876 si riferisce a piccoli interventi di riparazioni eseguiti nell'esercizio.

Godimento di beni di terzi

Tale voce comprende principalmente i costi relativi ai servizi di localizzazione degli uffici dell'ARTI forniti da InnovaPuglia.

Personale

La voce di euro 595.700 si riferisce al costo del personale dipendente dell'Agenzia, consistente nel Direttore Amministrativo e in nove funzionari inquadrati nelle categorie D4, D3 e D1 del CCNL del Comparto delle Regioni e delle Autonomie Locali. Il maggior costo registrato nell'esercizio 2014 rispetto al 2013 è dovuto alla rideterminazione di alcuni incarichi di posizione organizzativa, comunque previsti nell'ambito delle risorse disponibili per il finanziamento del Fondo per le politiche di sviluppo del personale e della produttività.

Si segnala che, in relazione al personale dell'ARTI, al 31 dicembre 2014 risulta un residuo complessivo di ferie maturate pari a 150,71 giorni. La relativa valorizzazione economica non è contabilizzabile stante il vigente divieto normativo che ne esclude ogni forma di liquidazione.

Personale distaccato o comandato

La voce di euro 69.376 si riferisce ai costi del personale in forza presso l'ARTI in assegnazione temporanea di provenienza InnovaPuglia. Il minor costo registrato nell'esercizio 2014 rispetto al 2013 è dovuto al decremento del personale in assegnazione temporanea, passato da 2 a 1 unità.

Si segnala, infine, che, ai fini del calcolo del limite della spesa per il personale previsto dall'art. 10, comma 3, delle "Direttive per le Agenzie regionali, gli Enti strumentali, le società a partecipazione regionale, diretta o indiretta, totalitaria o di controllo della Regione Puglia in materia di razionalizzazione e contenimento della spesa per il personale" approvate con DGR n. 810 del 5 maggio 2014, il costo complessivo del personale ARTI

ammonta, sommando le due voci sopra riportate, ad euro 665.076, e registra un lieve decremento rispetto al costo dell'esercizio precedente, pari ad euro 665.472.

Oneri diversi di gestione

La voce, per complessivi euro 173.200, è composta per euro 165.441 dai costi relativi agli emolumenti degli organi dell'Agenzia (così come fissati dalla L.R. 1/2004, dalla DGR 1297/2005 e dall'Atto Aziendale di organizzazione e funzionamento; si segnala a questo proposito che gli emolumenti degli organi sono stati ridotti sulla base di quanto disposto dal primo comma dell'art. 8 della L.R. n. 1 del 4 gennaio 2011), contributi associativi per euro 6.351, per euro 39 da valori bollati, per euro 1.309 da spese generali e per euro 60 da abbuoni passivi.

Ammortamenti

Tale voce si riferisce per euro 3.318 alla quota di competenza 2014 relativa agli acquisti effettuati sino all'esercizio 2014 di strumentazione (personal computer e stampanti), attrezzature (macchina affrancatrice) le cui aliquote di ammortamento applicate sono rispettivamente del 20% e 15% e per euro 13 alla quota di competenza 2014 relativa all'acquisto del software avvenuto nel 2014 (aliquota di ammortamento applicata 20%)

Altri accantonamenti

L'accantonamento di euro 70 mila è effettuato per l'esercizio 2014 per permettere l'assorbimento di minori crediti ed assicurare prudenzialmente un'adequata copertura ai rischi derivanti da eventuali minori riconoscimenti su crediti.

Interessi Attivi

L'ammontare della voce di euro 315 si riferisce agli interessi attivi netti maturati nel 2014 sui conti correnti di tesoreria intrattenuti presso l'Istituto Tesoriere Banco di Napoli.

Interessi Passivi

L'importo di euro 1.393 si riferisce ad interessi passivi maturati sul conto corrente ordinario di tesoreria intrattenuto presso l'Istituto Tesoriere Banco di Napoli per utilizzi di linee di credito.

Imposte e tasse

In tale voce si rileva l'IRAP di competenza dell'esercizio, riferito al personale, consulenti e collaboratori.

Altre informazioni

In attuazione di quanto previsto dal D. Lgs. N. 196 del 30.6.2003 sulla tutela dei dati personali, l'Agenzia ha provveduto nell'esercizio 2014 allo svolgimento delle previste prescrizioni di legge

Risultato dell'esercizio

L'esercizio registra un risultato positivo di euro 2.405.

Ai sensi dell'art. 22 dell'Atto Aziendale di Organizzazione e Funzionamento dell'ARTI, tale risultato costituisce fonte di finanziamento dell'Agenzia.

10. Raffronto tra dati consuntivi e dati previsionali relativi all'esercizio 2014

CONTO ECONOMICO

ARTI PUGLIA		CONTO ECONOMICO 2014	CONTO ECONOMICO PREVISIONALE 2014	DIFFERENZE 2014
Descrizione				
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE			
	1 - Contributi in conto d'esercizio	684.000	684.000	0
	2 - Proventi per attività specifiche	3.469.774	4.659.293	-1.189.519
	3 - Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	0	0	0
	4 - Altri ricavi	55.053	0	55.053
	TOTALE (A)	4.208.827	5.343.293	-1.134.466
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE			
	1 - Acquisto di beni e materiali di consumo	44.048	35.800	8.248
	2 - Acquisto di servizi	2.985.148	4.266.763	-1.281.615
	3 - Manutenzioni e riparazione	876	3.200	-2.324
	4 - Godimento di beni di terzi	81.913	54.535	27.378
	5 - Personale:	595.700	581.373	14.327
	6 - Personale distaccato o comandato	69.376	68.100	1.276
	7 - Oneri diversi di gestione	173.200	181.721	-8.521
	8 - Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali:	13	0	13
	9 - Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali:	3.318	5.643	-2.325
	10 - Svalutazione dei crediti	0	0	0
	11 - Variazioni di rimanenze	0	0	0
	12 – Altri accantonamenti	70.000	0	70.000
	TOTALE (B)	4.023.592	5.197.135	-1.173.543
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A-B)	185.235	146.158	39.077
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
	1 - Interessi attivi	315	250	65
	2 - Altri proventi	0	0	0
	3 - Interessi passivi	1.393	2.500	1.107
	4 - Altri oneri	167	0	-167
	TOTALE (C)	-1.245	-2.250	1.005
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
	1 - Rivalutazioni	0	0	0
	2 - Svalutazioni:	0	0	0
	TOTALE (D)	0	0	0
E)	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
	1 - Minusvalenze	0	0	0
	2 – Plusvalenze	0	0	0
	3 - Sopravvenienze e insussistenze passive	0	0	0
	4 - Sopravvenienze e insussistenze attive	0	0	0
	TOTALE (E)	0	0	0
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	183.990	143.908	40.082
	1 - Imposte sul reddito di esercizio	181.945	143.908	38.037
	Utile (perdite) dell'Esercizio	2.045	0	2.045

Nel prospetto di Conto Economico sopra riportato sono messi a confronto i dati consuntivi relativi all'esercizio 2013 con quelli previsionali inseriti nel bilancio di previsione relativo allo stesso esercizio. Di seguito si riportano commenti ad esplicitazione degli scostamenti intervenuti con relative motivazioni.

Valore della produzione

In relazione ai *"Proventi per attività specifiche"*, si segnala un minor volume di produzione complessivamente pari ad euro 1.134 mila. Esso rappresenta il risultato algebrico derivante da un minor livello di produzione (pari ad euro 1.253 mila) registrato relativamente ai progetti: *"Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia"*, *"Alleanza tra ricerca e impresa per la Smart Puglia - Programma Operativo per la fase conclusiva del Progetto ILO2"*, *"Innovazione per l'Occupabilità"*, *"RENEWAL"*, *"Alterenergy"*, *"Ingrid"*, *"Green Business Innovation"*, *"Noble Ideas"*, *"Rete dei Laboratori Pubblici di Ricerca"*, *FutureInResearch"*, *"Youth Adrinet"*; ed un maggior livello di produzione (pari ad euro 64 mila) relativamente ai progetti: *"ILO2 Fase 2"*, *"Med Desire"*, *"ECCL"*, *"Progetto di intervento per la realizzazione ed erogazione di borse di ricerca da finanziarsi a valere sul P.O. Puglia 2007-2013"*, *"Demoware"* e *"WaterPIPP"*.

Le oscillazioni dei livelli produttivi dei progetti rispetto a quanto indicato in sede di bilancio di previsione sono da considerarsi sostanzialmente fisiologiche e afferiscono al normale evolversi delle situazioni attuative. A tal riguardo si segnala, inoltre, che in relazione ai progetti che hanno registrato le più significative contrazioni del livello di produzione (*"Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia"*, *"Alleanza tra ricerca e impresa per la Smart Puglia - Programma Operativo per la fase conclusiva del Progetto ILO2"*, *"Innovazione per l'Occupabilità"*), sono state prorogate le relative scadenze contrattuali, posticipando la data di conclusione delle attività dal 31 dicembre 2014 al 30 settembre 2015. Il conseguente ampliamento del periodo di operatività dei progetti ha, di fatto, distribuito su un esercizio finanziario in più, rispetto alle previsioni, i budget progettuali.

Costi della produzione

In tale sezione del Conto Economico si registrano, rispetto alle previsioni, minori costi per complessivi 1.174 mila euro, per lo più conseguenti a minori necessità di spesa per acquisti di servizi che trovano motivazione nell'andamento del valore della produzione sopra riportato. L'unica voce che riporta un sostanziale incremento di spesa è quella relativa al *"Godimento di beni di terzi"*, per la quale si segnala che il maggior onere rispetto alle previsioni è legato alla permanenza per l'intero esercizio della sede dell'Agenzia presso Tecnopolis. In sede di previsione, infatti, era stato ipotizzato un trasferimento in altra sede (a titolo gratuito) nel corso dell'esercizio.

Si evidenzia, infine, che in sede di bilancio consuntivo si è ritenuto di accantonare a fondo rischi l'importo di euro 70 mila.

Proventi ed oneri finanziari

Si registra, rispetto alle previsioni, un minor costo relativo agli interessi passivi maturati per utilizzi di linee di credito messe a disposizione dell'Agenzia dall'Istituto Tesoriere Banco di Napoli.

Infine, si specifica la voce “*Imposte sul reddito*” si riferisce unicamente all’IRAP di competenza dell’esercizio riferita al personale, consulenti e collaboratori, risultata superiore alle previsioni.

La Giunta Esecutiva

Dott.ssa Evelina Milella

Prof. Massimiliano Granieri

Prof. Alessandro Sannino

Avv. Francesco Addante

ARTI – Agenzia Regionale per la Tecnologia e l’Innovazione
S.P. per Casamassima, Km 3
70010 Valenzano BA
C.F. 6365770723

www.arti.puglia.it