



REGIONE PUGLIA

· a · r · t · i ·

Agenzia regionale
per la tecnologia
e l'innovazione

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2017





Sommario

Introduzione.....	3
1. Front-office dell'innovazione, a supporto della Regione e del Sistema Regionale dell'Innovazione.....	4
Attività avviate nel 2017	4
Attività concluse nel 2017	5
Attività in continuità	5
2. Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova impresa	7
Attività avviate nel 2017	7
Attività in continuità	7
3. Monitoraggio e valutazione	8
Attività in continuità	8
4. Internazionalizzazione dell'innovazione pugliese	9
Attività avviate nel 2017	9
Attività concluse nel 2017	10
5. Divulgazione della cultura dell'innovazione	12
Attività realizzate nel 2017	12
6. Progetti strategici.....	13
Attività avviate nel 2017	13
Attività in continuità	13
7. Attività di staff	14
Comunicazione e sistema informativo.....	14
Gestione amministrativa.....	15
8. Gli organi e il personale dell'Agenzia.....	17
9. Andamento della gestione. Analisi delle voci di conto economico.....	18
10. Raffronto tra dati consuntivi e dati previsionali relativi all'esercizio 2016	23



Introduzione

A partire dal 2017 si è progressivamente consolidato un modello di operatività dell'Agenzia che si articola in attività istituzionali, progetti strategici e attività di staff. Nel corso dell'anno, infatti, sempre più spesso all'Agenzia sono stati richiesti dalla Regione Puglia contributi strategici, dapprima in maniera più sporadica, poi in modo sempre più organico.

In alcuni casi, le richieste della Regione trovano già internamente all'Agenzia competenze idonee a fornire gli apporti specifici di contenuti e progettualità; in altri, l'ARTI assume un ruolo di coordinamento di competenze e risorse esterne, mantenendo quindi la regia di progetti e di interventi ed il raccordo con l'amministrazione regionale.

La prima parte della presente Relazione illustra le **attività istituzionali** realizzate in corso d'anno per ognuna delle linee di attività dell'Agenzia, cioè:

- Front-office dell'innovazione, a supporto della Regione Puglia e del Sistema Regionale dell'Innovazione
- Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova impresa
- Monitoraggio e valutazione
- Internazionalizzazione dell'innovazione pugliese
- Divulgazione della cultura dell'innovazione

A queste linee di attività si vanno ad aggiungere i c.d. **progetti strategici**, per la soluzione di problemi complessi (snodi di sviluppo) e per i quali l'Agenzia è chiamata a sperimentare le proprie competenze di *exploration*, secondo modalità innovative.

Infine, si dà conto delle **attività di staff** dell'Agenzia (gestione amministrativa, valutazione delle performance, anticorruzione, comunicazione istituzionale e sistema informativo).

Nella seconda parte della Relazione, si descrive l'andamento della gestione e si raffrontano i dati consuntivi di bilancio con quelli previsionali.



1. Front-office dell'innovazione, a supporto della Regione e del Sistema Regionale dell'Innovazione

L'Agenzia si conferma di anno in anno un sistema sempre più aperto ai diversi stakeholder e target di riferimento delle proprie attività, in grado di collegarsi a una pluralità di interlocutori e di fornire loro risposte a esigenze e a richieste. Per fare questo deve costantemente incrementare la conoscenza della composizione e delle caratteristiche del sistema industriale e della ricerca della Regione e potenziare le attività di networking.

Anche nel 2017 l'ARTI ha sviluppato azioni e progettualità in cooperazione con e a supporto di una serie di strutture della Regione Puglia, in particolare con il Gabinetto della Presidenza, il Dipartimento dello Sviluppo economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro e con gli Assessorati allo Sviluppo economico, al Diritto allo Studio e formazione e alle Politiche Giovanili. Di seguito le azioni e le attività progettuali avviate o realizzate in continuità nel corso dell'anno.

Attività avviate nel 2017

DEMOMAP DEMOMAP è l'attività di mappatura e catalogazione delle competenze e dei prodotti della Ricerca scientifica e industriale realizzati in Puglia. Attraverso tale attività, l'ARTI si propone di dotare la Regione sia di strumenti conoscitivi allo scopo di migliorare l'efficacia dell'intervento pubblico, sia di strumenti di comunicazione a supporto delle relazioni istituzionali, in grado di rappresentare all'esterno il sistema della ricerca pugliese, anche con finalità di attrazione di investimenti.

Nel corso del 2017 sono state realizzate le seguenti attività:

- Progettazione della mappatura e analisi dei fabbisogni informativi degli stakeholder
- Definizione Mappa concettuale per l'individuazione degli oggetti conoscitivi di interesse e relativo sistema di catalogazione
- Strutturazione della piattaforma web-based (back end)
- Progettazione e realizzazione dell'interfaccia grafica (front-end) per l'interrogazione dei dati
- Acquisizione, trattamento e validazione dei primi dataset
- Alimentazione del sistema informativo DEMOMAP con i primi dataset validati
- Predisposizione del piano di comunicazione
- Prime attività di promozione (eventi): 81^a Fiera del Levante, Bari, 14 settembre; European Week of Regions and Cities, Bruxelles, 10 ottobre 2017; 7^a Giornata Italiana della Statistica, Bari, 30 ottobre; Convegno "La ricerca va in scena", Firenze, 22 novembre; promozione attraverso sito istituzionale ARTI.

Research for Innovation Avvio della progettazione del nuovo intervento regionale di potenziamento della ricerca finalizzata all'incremento dell'innovazione pugliese

Progettazione di nuove misure a valere sul POR

- Contributo alla progettazione di nuove misure finalizzate a supportare l'innovazione nelle PMI (a valere sul POR Puglia, azione 1.3, per finanziare l'adozione e lo sviluppo di innovazioni di prodotto/servizio e azione 3.7, per finanziare l'adozione e lo sviluppo di innovazioni di processo e/o organizzative anche in chiave "Impresa 4.0")



ARTI – Relazione sulla Gestione 2017

- Contributo alla definizione dei bandi regionali a valere sul POR Puglia, azione 1.7, dedicata al sostegno delle infrastrutture di ricerca (IR) del sistema regionale.

Attività metodologiche e di analisi per l'adozione delle opzioni di semplificazione dei costi

Con il POR Puglia 2014-2020, la Regione Puglia ha intrapreso diverse iniziative in materia di riduzione degli oneri amministrativi a carico dei beneficiari, indirizzate a semplificare non solo i flussi informativi, ma anche i rapporti tra i beneficiari e l'Amministrazione, a partire dalla fase di presentazione della domanda di contributo sino alla fase di rendicontazione delle spese. Tra queste, sono previste modalità di riduzione degli oneri amministrativi per i beneficiari del POR Puglia, anche mediante l'adozione di opzioni di semplificazione, da adottare in un percorso di graduale sperimentazione e applicazione. L'AdG del POR Puglia ha il compito di porre in essere una metodologia accurata di determinazione di tali parametri, prima del loro utilizzo quali spese ammissibili del Programma. All'ARTI è demandato l'incarico di individuare la metodologia più adeguata. Nel 2017 l'Agenzia ha realizzato le seguenti azioni:

- nell'ambito di ORSIF – Osservatorio Regionale Osservatorio regionale dei sistemi di istruzione e formazione, Studio per la determinazione di costi standard per percorsi di formazione finalizzati all'acquisizione di qualifiche professionali regionali e della qualifica di Operatore Socio Sanitario (OSS)
- nell'ambito di Estrazione dei talenti, Documento metodologico sulle opzioni di semplificazione per la rendicontazione dei costi di cui agli artt. 67-68 del Regolamento (UE) n. 1303/2013 e all'art. 14 del Regolamento (UE) n. 1304/2013.

Premio Giovani eccellenze #studioinpugliaperché

Istituito in attuazione dell'art. 41 della L. R. n. 19/2010 per incentivare il proseguimento della carriera di studi dei migliori giovani diplomati in istituzioni di alta formazione della regione, il Premio vuole dare evidenza delle motivazioni per cui gli studenti hanno optato per un percorso formativo in istituzioni pugliesi. Le attività realizzate nel 2017 sono le seguenti:

- co-progettazione del bando e della domanda di candidatura;
- elaborazione del bando di gara per la realizzazione del sito web del premio per la raccolta delle candidature degli studenti;
- elaborazione del bando di gara per la realizzazione dello spot radiofonico e della campagna pubblicitaria su Facebook;
- pianificazione mezzi per la diffusione dello spot radiofonico su indicazione del Centro media regionale;
- realizzazione degli elementi grafici dell'iniziativa;
- avvio promozione del premio sui canali istituzionali di ARTI, Regione Puglia, ORSIF, Università, ITS, Istituti di Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica pugliesi.

Attività concluse nel 2017

PEAR Nel corso dell'anno si sono concluse definitivamente le attività di aggiornamento del Piano Energetico Ambientale Regionale, avviate nel 2014.

Attività in continuità

Apulian Innovation Overview

È stato progettato e implementato l'Apulian Innovation Overview, uno strumento che sistematizza i dati del sistema socio-economico e dell'innovazione regionale raccolti dall'ARTI, convertendoli in indicatori sintetici. Si tratta di uno strumento consultabile sul portale dell'Agenzia. Tra le attività realizzate nel 2017:

- Strutturazione dello strumento per indicatori, dimensioni, ambiti
- Inserimento dei contenuti



ARTI – Relazione sulla Gestione 2017

- Realizzazione di infografiche e della guida alla consultazione
- Iniziative di promozione

FutureInResearch Obiettivo dell'intervento (avviato nel 2013) è quello di creare ulteriori opportunità di integrazione e completamento di quanto già realizzato, nonché introdurre un nuovo approccio sperimentale alla ricerca e innovazione mettendo al centro i giovani talenti della ricerca, nel rispetto della parità di genere. Di seguito le principali attività realizzate nel 2017:

- Coordinamento delle attività di monitoraggio dei progetti di ricerca del I anno condotte dagli Esperti Scientifici, sistematizzazione ed elaborazione dei dati raccolti e predisposizione di schede analitiche e del report di monitoraggio dei risultati dei progetti di ricerca per il I anno di attività
- Predisposizione della documentazione necessaria alla realizzazione del monitoraggio del II anno
- Coordinamento delle visite in loco degli esperti per il monitoraggio del II anno
- Gestione amministrativa

Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione Intervento di sistema per il potenziamento del sistema di istruzione e formazione della Puglia. Nel corso del 2017 sono state realizzate:

- Progettazione e realizzazione di attività di analisi e promozione dei sistemi regionali dell'istruzione e formazione, nell'ambito dell'ORSIF
- Progettazione e realizzazione di due eventi di promozione del sistema degli ITS pugliesi (Bari e Lecce)
- Progettazione del Roadshow "StudioinPuglia" e realizzazione delle tappe di Copertino (LE) e Bari (Salone dello Studente)
- Progettazione dell'iniziativa "InControCorrente" e realizzazione del primo degli eventi dedicati alle nuove competenze (Cibo per la mente)



2. Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova impresa

L'attività mira a sostenere i migliori risultati della ricerca nel loro processo di approccio al mercato e a potenziare le capacità imprenditoriali di potenziali e neo-imprenditori per ottenere un incremento dei successi.

Attività avviate nel 2017

Estrazione dei Talenti Progettazione esecutiva di nuovi interventi a sostegno delle capacità imprenditoriali, e specificamente degli avvisi "Factory" e "Team"; progettazione della strategia di comunicazione; progettazione e realizzazione di tutte le attività preparatorie al riconoscimento di ARTI quale Organismo Intermedio.

Luoghi comuni Intervento delle Politiche giovanili della Regione Puglia, che finanzia progetti di innovazione sociale promossi dalle organizzazioni giovanili pugliesi, da realizzare in spazi pubblici sottoutilizzati. Attraverso la mappatura del patrimonio pubblico sottoutilizzato, si intende mettere in rete giovani ed enti pubblici sostenendo progetti che sprigionano effetti positivi nel territorio e nelle comunità e favoriscono l'ingresso dei giovani nel mercato del lavoro. Nel 2017, le attività principali svolte sono:

- Analisi delle pratiche condotte nei territori in ambito di rigenerazione urbana e recupero degli spazi pubblici
- Progettazione dell'intervento e progettazione esecutiva degli strumenti
- Ideazione e progettazione delle prime iniziative di supporto per i partecipanti
- Sensibilizzazione e coinvolgimento degli attori sociali partner potenziali delle iniziative

Attività in continuità

PIN-Pugliesi Innovativi PIN è l'iniziativa delle Politiche Giovanili della Regione Puglia rivolta ai giovani che intendono realizzare progetti imprenditoriali innovativi ad alto potenziale di sviluppo locale e con buone prospettive di consolidamento, rafforzando le proprie competenze. Nel corso del 2017 sono state realizzate attività di accompagnamento e comunicazione, nonché attività di gestione amministrativa dell'intervento. Tra le principali attività condotte nel 2017:

- Azioni di sostegno ai gruppi interessati a partecipare all'iniziativa
- Progettazione di un set di azioni finalizzate all'accompagnamento dei progetti finanziati e alla crescita delle competenze dei gruppi proponenti
- Gestione delle azioni di supporto all'elaborazione dei progetti di dettaglio da parte dei gruppi beneficiari e ai gruppi beneficiari nella fase di costituzione del soggetto giuridico e di avvio delle attività progettuali
- Attivazione di un sistema di consulenze professionali in tema di imprenditorialità a favore dei gruppi beneficiari
- Realizzazione di un primo ciclo di incontri territoriali con focus tematici sulla gestione di impresa e di iniziative di networking per rafforzare le relazioni dei gruppi beneficiari
- Gestione e nuovi sviluppi della piattaforma informatica regionale dedicata all'iniziativa
- Implementazione del sistema di monitoraggio dell'iniziativa

Start Cup Puglia Nel 2017 è stata progettata e realizzata la 10^a edizione della Start Cup Puglia, a totale cura e spese dell'Agenzia. Alla competizione hanno partecipato 14 team. I vincitori pugliesi hanno preso parte all'annuale edizione del Premio Nazionale per l'Innovazione, svoltasi a Napoli.



3. Monitoraggio e valutazione

Trasversale a tutte le diverse progettualità e alla stessa azione dell'Agenzia, questa attività ha per destinatari gli attori del SIR e le misure regionali in materia di R&I.

Attività in continuità

Monitoraggio della S3 Articolazione e implementazione del sistema di monitoraggio della S3 della Puglia. In particolare sono state realizzate le seguenti attività:

- Definizione a aggiornamento del quadro metodologico generale
- Adattamento degli strumenti di monitoraggio a specifiche misure regionali di sostegno
- Analisi dati di monitoraggio:
- Restituzione degli esiti del monitoraggio e reportistica
- Supporto alla revisione della S3 regionale

FutureInResearch Si veda il Paragrafo 1.



4. Internazionalizzazione dell'innovazione pugliese

Si tratta dell'attività che mira a sostenere il processo di internazionalizzazione del sistema della R&I pugliese, consolidando l'intervento diretto dell'Agenzia nella realizzazione di progetti europei.

Attività avviate nel 2017

TALIA TALIA è un progetto, di cui la Regione Puglia è capofila, sviluppato nell'ambito del Programma di Cooperazione Transnazionale per il Mediterraneo Interreg MED. Obiettivo del programma è promuovere la crescita sostenibile nell'area mediterranea, favorendo idee e pratiche innovative, l'uso ragionevole delle risorse e sostenendo l'integrazione sociale attraverso un approccio di cooperazione integrato. Obiettivo del progetto è sperimentare un "modello mediterraneo di innovazione", in grado di valorizzare le politiche e le pratiche regionali di specializzazione intelligente, e trasmetterlo ai vari territori interessati, creando così una comunità europea sui temi dell'innovazione sociale e della creatività. Per fare ciò, TALIA si propone di raccogliere i risultati rivenienti da 6 progetti tematici, finanziati nel 2016 dal programma MED per promuovere la creatività e l'innovazione sociale, con l'obiettivo di facilitarne il trasferimento ad altre comunità e garantirne la diffusione territoriale. Essendo al servizio di questi progetti "modulari", TALIA è il progetto "orizzontale" che coordina e anima la community tematica Social&Creative del Programma MED. La Regione Puglia ha affidato ad ARTI l'esecuzione delle attività di comunicazione di TALIA. Nel 2017, ARTI ha realizzato le seguenti attività:

- co-organizzazione del Kick-off meeting e della conferenza di lancio del Progetto
- revisione dei contenuti e dell'organizzazione del sito di Social&Creative da pubblicare sulla piattaforma del Programma MED
- razionalizzazione delle mailing list di contatti dei partner di progetto in un database unico del network di Social&Creative
- impostazione del calendario degli eventi di Social&Creative (eventi dei Partner ed eventi dei Modular Projects) e aggiornamento periodico
- progettazione di una metodologia standardizzata per l'organizzazione e comunicazione degli eventi di progetto, da fornire ai Partner e ai progetti modulari
- affiancamento della Regione Puglia nella definizione della proposta da sottoporre al JS per l'organizzazione di attività nell'ambito del Mid-term event del Programma MED (Roma, aprile 2018)
- partecipazione ai principali eventi di progetto e del Programma MED

Presentazione di proposte progettuali

Sono state presentate le seguenti proposte progettuali alla Commissione Europea:

Proposte presentate sul bando ADRION:

- PLAT4INNO, "Platform of Innovation infrastructures for manufacturing and blue technologies", lead partner ASTER (Regione Emilia Romagna). Ruolo = partner.
- BE SPRINT, "Bottom-up EntrepreneurShip approach for Adrion Public-pRivate NeTwork", lead partner Università del Salento. Ruolo = partner.
- SUSTAINN, "Support SMEs in traditional sectors in their sustainable innovation processes in the ADRION area", lead partner Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Bari. Ruolo = partner associato.



Proposte presentate sul bando Interreg V-A Grecia-Italia:

- ILONET, “Fostering capacities and networking of industrial liaison offices, exploitation of research results and business support “, lead partner Technological Educational Institute of Western Greece- Dept of Business Administration (Patras). Ruolo = partner
- INCUBA, “Cross Border Agrifood Incubators”, lead partner Development Company of the Region of Western Greece S.A. OTA. Ruolo = partner
- GROWING GREEN, “Promoting innovative business opportunities in the Growing Green economy sector”, lead partner University of Patras. Ruolo = partner

Proposte presentate a bandi di Horizon 2020:

- MEET, Entrepreneurial capacity building for young migrants. Ruolo = partner.
- SICRIS, Smart Indicators for Complex Regional Innovation Strategies. H2020. Ruolo = partner.
- CIRCULEAU “Demonstrating innovative and circular water management systems in water stressed coastal regions”, Call H2020-IND-CE-2016-17 (Industry 2020 in the Circular Economy). Ruolo = partner

Proposte presentate sul Programma IPA Italia-Albania-Montenegro

- PLAN4FUTURE, pianificazione per l'efficienza energetica e il cambiamento climatico. Ruolo = capofila
- REEHUB, The main objective of REEHUB is to create a network of Hubs, located in public buildings in each regions involved, where will be possible to organize capacity building actions (main outputs) and collect educational and training materials for energy efficiency audit in the building sector. Ruolo = partner associato

Proposte Presentate sul Programma ENI 200ENI CBC MED – 2014-2020 First call for Standard Projects – 2017.

- SUNBUILDING, Network of public-private cooperation to improve the energy efficiency of public buildings using solar energy and biomass in Heating-Cooling applications. Ruolo = Supporto per la presentazione della proposta a Regione Puglia
- ENERHEALTH-MED, Sustainable and Clean energy use in the Health sector for the Livelihood of MED communities. Ruolo = Partner

Altre attività

- Heating and Cooling Initiative – Iniziativa DG Energy per supportare regioni in tema di formazione e pilota sul riscaldamento e raffrescamento sostenibile. Ruolo = Supporto a Regione Puglia
- Smart Grid Partnership for Regions and Clusters - Iniziativa DG Energy. Ruolo = Supporto a Regione Puglia

Attività concluse nel 2017

- NETIM** Il progetto (co-finanziato dal Programma europeo H2020) ha prodotto strumenti di monitoraggio innovativi con riferimento alle politiche per l'innovazione rivolte alle PMI in grado di fornire ai policy makers e stakeholders, in maniera efficace e immediata, solo le informazioni necessarie a valutare l'efficacia delle misure poste in essere.
- INGRID** Il progetto europeo INGRID (cofinanziato dal 7 PQ e avviato nel 2012), si basa sulla realizzazione di un impianto dimostratore, localizzato a Troia (FG), per il bilanciamento



ARTI – Relazione sulla Gestione 2017

dell'energia elettrica, tramite moduli di magnesio assorbitori di idrogeno in grado di accumulare l'energia in eccesso e, in seguito, re-immetterla in rete quando richiesta. Nel corso del 2017 è stato avviato il funzionamento dell'impianto dimostratore. I risultati del progetto sono stati presentati a Bari e a Troia e sono attualmente capitalizzati da un altro progetto finanziato da H2020.



5. Divulgazione della cultura dell'innovazione

Anche nel 2016 l'obiettivo di innalzare la cultura scientifica e dell'innovazione nella scuola e nella società è stato perseguito attraverso un sistema di azioni coordinate e coerenti, in cui confluiscono iniziative e interventi più strutturati, diversificati per target di destinatari: studenti delle scuole di vario ordine e grado, universitari, laureati, dottorandi e ricercatori, imprese, giovani e società.

Le principali attività di divulgazione realizzate nel corso del 2017, suddivise per tipologia, sono sinteticamente descritte di seguito.

Attività realizzate nel 2017

Organizzazione e co-organizzazione di eventi

- PIN Day (Bari, 27 febbraio)
- Evento finale di INGRID (Bari, 28 marzo)
- ITS "Il Tuo Sogno, eventi di sensibilizzazione sugli ITS pugliesi (Bari, 28 marzo e Lecce 20 e 21 aprile)
- EXPO Astana (Luglio)
- #studioinpuglia - Generazioni connesse (Copertino, 5 luglio)
- Evento di presentazione del PON RI "Il nuovo corso delle politiche per la ricerca industriale in Italia" (Bari, 3 agosto)
- NETVAL summer school (Lecce, 11-14 settembre)
- Finale di Start Cup Puglia (Bari, 18 ottobre)
- Evento "Una visione per il settore aerospaziale in Puglia - Presentazione agli stakeholder regionali" (Bari, 6 novembre)

Progettazione iniziative

- Progettazione e realizzazione di call, iniziative e materiali di comunicazione per la partecipazione a iniziative fieristiche e a mostre-convegno:
 - Fiera del Levante, Bari, settembre
 - Job&Orienta, Verona, novembre
 - Wired Digital Day, Bari, 5 dicembre



6. Progetti strategici

Il Modello MAIA prevede che l'ARTI svolga il proprio ruolo di agenzia strategica non solo attraverso le proprie attività istituzionali e di staff, ma anche e soprattutto attraverso la gestione di progetti strategici per la soluzione di problemi complessi, per i quali l'Agenzia è chiamata a sperimentare le proprie competenze di *exploration*, secondo modalità innovative.

Nel corso del 2017, l'Agenzia ha sviluppato le seguenti progettualità, in risposta a specifiche richieste pervenute dalla Presidenza della Regione Puglia.

Attività avviate nel 2017

- | | |
|-------------------------|---|
| Aerospazio | Coordinamento di un gruppo di esperti nazionali nella stesura di un documento di visione per l'aerospazio in Puglia. Presentazione del documento in un evento pubblico (Bari, 6 novembre). |
| Progetto Taranto | Avvio delle attività, tra cui: <ul style="list-style-type: none">• il tavolo regionale sulle ZES-Zone economiche speciali• nuove progettualità sul tema della decarbonizzazione. |

Attività in continuità

- | | |
|--------------------------------|---|
| Industria 4.0 in Puglia | Proseguimento dell'analisi dei risultati di interventi regionali tra i quali i Contratti di Programma e PIA-PIT, funzionale alla definizione di nuovi interventi di politica industriale finalizzati alla trasformazione in chiave digitale delle imprese pugliesi. |
|--------------------------------|---|



7. Attività di staff

Di seguito si riportano le principali azioni realizzate nell'ambito delle attività di staff nel corso del 2017.

Comunicazione e sistema informativo

Comunicazione istituzionale

Nel corso del 2017 la comunicazione istituzionale dell'ARTI ha utilizzato diversi canali e strumenti, quali le attività di relazioni esterne e ufficio stampa, campagne pubblicitarie, il sito web, la newsletter elettronica, prodotti multimediali, i social network, gli eventi. Nell'utilizzo di ogni strumento e occasione di comunicazione, si è costantemente cercato di soddisfare l'obiettivo generale di notorietà dell'Agenzia, sia verso pubblici specialistici, sia verso il pubblico più ampio e i media.

Tra gli strumenti più utilizzati in corso d'anno, spiccano i seguenti prodotti di matrice giornalistica ed editoriale:

- ARTINews, la newsletter periodica dell'Agenzia di cui sono stati pubblicati 29 numeri nel 2017
- news per il portale ARTI
- schede di presentazione di eventi
- articoli pubblicati sul portale ARTI
- comunicati stampa
- cartelle stampa
- rassegne stampa tematiche.

Comunicazione dei progetti regionali e internazionali

Un'attenzione speciale l'ARTI ha posto nelle attività di divulgazione e promozione dei risultati dei tanti progetti regionali e internazionali di cui è stata attore, leader o partner. Si è fatto ricorso a diversi canali e strumenti above the line, below the line e online, a seconda delle esigenze specifiche di comunicazione di ogni progetto. In particolare sono state progettate e realizzate attività di:

- news per il portale ARTI e/o per i siti di progetto (Start Cup Puglia 2017, Social&Creative, ORSIF)
- articoli pubblicati sul portale ARTI e/o sui siti di progetto
- ufficio stampa
- media relations
- comunicazione web e social
- organizzazione di eventi
- produzione di materiali informativi e promozionali cartacei e multimediali
- interviste e video-reportage realizzati in occasione di eventi.

Di queste attività si è sinteticamente detto con riferimento ai singoli progetti/attività elencati nei Paragrafi 1,2,3 e 4.

Comunicazione interna

Nell'ultimo scorcio del 2017 è stata lanciata una innovativa attività di Comunicazione interna: si tratta del notiziario web "A proposito di ARTI", che ha l'obiettivo di incrementare la circolazione delle informazioni contenutistiche e di servizio tra i dipendenti dell'Agenzia e che sarà ulteriormente potenziato nel 2018.



ARTI – Relazione sulla Gestione 2017

Gestione del sistema informativo dell'Agenzia

Nel corso del 2017, l'Agenzia ha intrapreso numerose attività di gestione del sistema informativo, implementando soluzioni innovative e potenziando strumenti multimediali di comunicazione. In particolare, sono stati realizzati:

- gestione e manutenzione del sistema informativo Apulian Innovation Overview
- progettazione del sistema di implementazione, gestione e interrogazione dei dati relativi al sistema informativo Apulia Research Gate (versione Beta)
- aggiornamento di dati aperti relativi ai progetti sviluppati dall'Agenzia e pubblicati sul portale degli open data della Regione Puglia
- aggiornamento del sistema informativo Reti di laboratori
- manutenzione evolutiva del sito Start Cup Puglia 2017 e del portale istituzionale dell'Agenzia
- progettazione e realizzazione del sito PIN, del sistema per la candidatura di professionisti nell'ambito dell'accompagnamento dei gruppi vincitori di PIN e del sistema informativo per la somministrazione di questionari ai vincitori di PIN
- attivazione e uso del protocollo informatico e del sistema per la gestione documentale
- gestione e manutenzione di un server fisico e di macchine virtuali Hyper-V con l'attivazione dei seguenti servizi:
 - Controllore di dominio, DNS e WSUS
 - Database Oracle dedicato al gestionale per la contabilità
 - Gestionale FileMaker
 - Sito istituzionale, siti tematici, piattaforma per il whistleblowing
 - Sistema SIEM Graylog
- gestione dei nuovi servizi RUPAR per la connettività dell'Agenzia e relative implementazioni sul firewall
- web design e web content per nuove sezioni del portale (Catalogo riclassificato dei servizi offerti dalle Reti di Laboratori) e per siti di progetto (Demomap/ARG);
- attività di grafica e branding, infografiche e report per il portale dell'Agenzia (Dati di sintesi Reti di laboratori, Apulian Innovation Overview, Visite Aziendali, workshop, etc.) e per progetti dedicati (Demomap/ARG, Premio GEP, MSCA-COFUND Apulian Trip, Job&Orienta, SCPuglia 2017, etc.);
- social networking (gestione degli account istituzionali ARTI, SCPuglia e ORSIF; mappatura ed analisi siti web di settore) e dirette social (SCPuglia 2017, Fiera del Levante, InControCorrente, etc.).

Gestione amministrativa Amministrazione

Oltre alle attività continuative relative alla contabilità dell'Agenzia, in occasione delle scadenze previste dagli atti istitutivi sono stati predisposti i seguenti documenti:

- il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2018-2020
- la Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione 2017
- il Piano della Performance 2018-2020
- la Relazione sulla Performance 2016
- il Piano Annuale 2018



ARTI – Relazione sulla Gestione 2017

- il Piano Triennale 2018-20
- il Bilancio di previsione 2018
- la Relazione sulla gestione 2016

Contratti e gare Sulla base delle esigenze di acquisizione di beni, servizi e collaborazioni di esperti, sono stati predisposti i documenti di gara e sono state gestite le relative procedure.

Rendicontazione Sono state realizzate le attività di rendicontazione finanziaria dei progetti gestiti dall'Agenzia su incarico della Regione Puglia e dei progetti internazionali di cui l'ARTI è partner.

Segreterie Le segreterie (quella dell'Agenzia e quelle tecniche dei singoli progetti) hanno operato in maniera sinergica, consentendo un'ottimizzazione delle competenze esistenti.



8. Gli organi e il personale dell'Agenzia

Nelle more di un prossimo provvedimento di attuazione della legge di riordino dell'Agenzia (L.R. n. 4 del 7/2/2018), gli organi dell'ARTI sono quelli previsti dal documento "Modello organizzativo e dotazione organica", come parzialmente modificato dal Decreto del Presidente della Giunta regionale del 22 luglio 2016, n. 507:

- il Commissario straordinario, carica ricoperta dal prof. Ing. Vito Albino, nominato dal Presidente della Giunta Regionale con Decreto n. 507 del 22 luglio 2016;
- il Collegio dei Revisori, i cui tre membri in carica sono il dott. Mauro Giorgino (Presidente), la dott.ssa Pamela Palmi e il dott. Francesco Cafarchia, nominati dalla Giunta Regionale con Deliberazione n. 749 del 11/04/2013.

Alla fine del 2017 erano in forza all'Agenzia 9 dipendenti a tempo indeterminato e 1 dipendente in assegnazione temporanea proveniente da InnovaPuglia SpA. L'ARTI al momento è dotata di un unico dirigente (Direttore Amministrativo).

Si segnala, infine, che, con Verbale di Intesa del 27 marzo 2017, sottoscritto dall'ARTI e dalle OO.SS., si è proceduto all'approvazione definitiva del Contratto Collettivo Decentrato Integrativo ARTI per il personale non dirigente.



9. Andamento della gestione. Analisi delle voci di conto economico

Valore della produzione

	2017 (€ migliaia)	2016 (€ migliaia)
• Contributi Regionali di funzionamento	800	616
• Proventi per attività progettuali concluse	139	1.839
• Variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.889	0
• Altri ricavi	61	44
	2.889	2.499

I Contributi Regionali di funzionamento si riferiscono ai fondi annualmente assegnati dalla Regione Puglia ex L. R. 1/2004 per il finanziamento della gestione ordinaria; per l'esercizio 2017 il fondo dell'Agenzia è stato fissato in euro 800 mila.

La voce Proventi per attività progettuali concluse accoglie i ricavi di competenza dell'esercizio relativi ai progetti terminate nel corso del 2017. In particolare essi sono rappresentati dai ricavi sotto riportati e suddivisi in relazione alla committenza:

REGIONE PUGLIA – Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale

- "Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 07/01/2016, per complessivi euro 8 mila;
- "Linee di revisione della rete scolastica regionale", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 25/01/2010, per complessivi euro 2 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato allo Sviluppo Economico

- "Rete dei Laboratori Pubblici di Ricerca", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 06/08/2015, per euro 59 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato all'Ambiente

- "PEAR – Piano Energetico Ambientale Regionale", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 01/08/2014, per euro 15 mila;

UNIONE EUROPEA

- "Ingrid", per euro 46 mila;
- "Netim", per euro 6 mila.

Si segnala, inoltre, il contributo ricevuto da Unicredit, di euro 3 mila, per l'iniziativa denominata "Start Cup Puglia – Business Plan Competition" Edizione 2017.

La voce Variazione dei lavori in corso su ordinazione, dell'importo di euro 1.889 mila, si riferisce alla variazione dei costi sostenuti, inseriti negli stati di avanzamento lavori, relativi a progetti la cui data di conclusione è successiva al 31/12/2017.



ARTI – Relazione sulla Gestione 2017

Di seguito si riportano i progetti lavorati suddivisi in relazione alla committenza:

REGIONE PUGLIA – Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale

- “ORSIF”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 02/09/2016, per complessivi euro 952 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato allo Sviluppo Economico

- “FutureInResearch”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 27/11/2013, per euro 85 mila;
- “TALIA – Territorial Appropriation of Leading-edge Innovation Actions”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 03/08/2017, per euro 6 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato al Bilancio

- “Laboratori Urbani, mettili le mani – Luoghi Comuni”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 07/12/2016, per euro 136 mila;
- “PIN – Pugliesi Innovativi”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 30/06/2016, per euro 710 mila.

La voce Altri ricavi, dell'importo di euro 61 mila, si riferisce a recuperi e rimborsi per complessivi euro 3 mila e ad insussistenze di passività per euro 58 mila.

Acquisto di beni

Si riferiscono a tutte le acquisizioni di beni necessari per lo svolgimento delle attività dell'ARTI.

Sono rappresentati dai seguenti importi:

	2017 (€ migliaia)	2016 (€ migliaia)
• Materiale ufficio	5	1
• Altro materiale di consumo	14	49
	<hr/>	<hr/>
	19	50

Acquisto di servizi

Il dettaglio dei costi per servizi è il seguente:

	2017 (€ migliaia)	2016 (€ migliaia)
• Prestazioni Enti	415	343
• Altre prestazioni di terzi	269	74
• Collaborazioni	457	375
• Collaborazioni Interinali	615	525
• Spese per concorsi a premi	10	10
• Altri servizi (spese postali e di corriere, utenze telefoniche e trasmissione dati, pulizie, viaggi e missioni, assicurazioni, ecc.)	88	112
• Manutenzioni e riparazioni	4	22
• Personale distaccato	73	75
	<hr/>	<hr/>
	1.931	1.536



Le voci Prestazioni Enti, Altre prestazioni di terzi, Collaborazioni e Collaborazioni interinali, ammontanti complessivamente ad euro 1.756 mila, si riferiscono per euro 85 mila a servizi e consulenze gravanti sulle spese generali dell'Agenzia (organismo indipendente di valutazione, responsabile sicurezza, medico del lavoro, servizio di elaborazione e gestione buste paga, assistenza contabile-amministrativa, servizio di archiviazione documentazione cartacea, connessione dati) e per la restante parte a servizi, consulenze e collaborazioni, somministrazione di lavoro a tempo determinato, acquisiti dall'Agenzia per far fronte alle esigenze realizzative scaturenti dalle attività specifiche affidate all'Agenzia dalla Regione Puglia e dall'Unione Europea.

Il ricorso a consulenze esterne qualificate, fornite sia da soggetti giuridici che da persone fisiche, si è reso necessario per integrare le competenze del personale interno.

È opportuno sottolineare che ARTI acquisisce servizi, consulenze e collaborazioni applicando, a seconda delle fattispecie, le seguenti procedure:

- Procedure di selezione espletate in esecuzione del “REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CONFERIMENTO DI INCARICHI PROFESSIONALI E DI COLLABORAZIONE”, adottato ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 165/2001 ed approvato con Decreto del Presidente dell'ARTI n. 4/2009.
- Avvisi di selezione pubblicati sul BURP
- Procedure aperte di gara secondo quanto previsto dal Codice dei Contratti Pubblici - D.Lgs. 163/2006
- Acquisti in economia ai sensi dell'art. 125 del Codice dei Contratti Pubblici effettuati mediante la piattaforma regionale “EMPULIA”, secondo quanto disposto dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 1390 del 10 luglio 2012
- Adesione a Convenzioni stipulate dalla CONSIP.

Tutti i dati relativi alle consulenze, collaborazioni, gare ed appalti sono analiticamente riportati nelle relative partizioni – organizzate secondo le direttive stabilite dall'ANAC - in cui è articolata la sezione “*Amministrazione Trasparente*” del sito istituzionale dell'Agenzia, al link <http://www.arti.puglia.it/amministrazione-trasparente>.

La voce Manutenzioni e riparazioni, dell'importo complessivo di euro 4 mila, si riferisce a riparazioni di strumentazione ed attrezzature e a lavori di adeguamento della nuova sede dell'ARTI.

La voce Personale distaccato, di euro 73 mila, si riferisce ai costi di un'unità di personale in forza presso l'ARTI in assegnazione temporanea di provenienza InnovaPuglia. Si specifica che ARTI rimborsa il mero costo dell'unità di personale senza applicazione, da parte di InnovaPuglia, di alcun onere a titolo di spese generali o mark up.

Godimento di beni di terzi

Tale voce, dell'importo complessivo di euro 3 mila, si riferisce al costo di noleggio di apparecchiatura multifunzione (fotocopiatore e scanner).

Personale



ARTI – Relazione sulla Gestione 2017

La voce di euro 612 mila si riferisce al costo del personale dipendente dell'Agenzia, consistente nel Direttore Amministrativo e in nove funzionari inquadrati nelle categorie D5, D4 e D2 del CCNL del Comparto delle Regioni e delle Autonomie Locali.

Si segnala che, in relazione al personale dell'ARTI, al 31 dicembre 2017 risulta un residuo complessivo di ferie maturate pari a 171,07 giorni. La relativa valorizzazione economica non è contabilizzabile stante il vigente divieto normativo che ne esclude ogni forma di liquidazione.

Ammortamenti

Tale voce si riferisce per euro 5 mila alla quota di competenza 2017 relativa agli acquisti effettuati di strumentazione informatica e attrezzature.

Altri accantonamenti

L'accantonamento di euro 13 mila si riferisce alla costituzione, ai sensi dell'art. 14 - comma 1 - del CCNL del comparto "Regioni – Autonomie Locali" 01/04/1999, del fondo per la corresponsione dei compensi relativi alle prestazioni di lavoro straordinario da effettuarsi da parte dei dipendenti, con esclusione del personale dirigente.

Oneri diversi di gestione

La voce, per complessivi euro 164 mila, è composta per euro 157 mila dai costi relativi agli emolumenti e rimborso spese degli organi dell'Agenzia (Commissario Straordinario e Collegio dei Revisori).

I restanti euro 7 mila sono relativi al pagamento della TARSU, per euro 5 mila, e a spese per valori bollati, contributi associativi e costi generali per euro 2 mila

Proventi finanziari

L'ammontare della voce di euro 154 si riferisce agli interessi attivi netti maturati nel 2017 sui conti correnti di tesoreria intrattenuti presso l'Istituto Tesoriere Banco di Napoli.

Interessi e oneri finanziari

L'importo di euro 9 si riferisce ad interessi passivi maturati sul conto corrente ordinario di tesoreria intrattenuto presso l'Istituto Tesoriere Banco di Napoli.

Imposte correnti

In tale voce si rileva l'IRAP di competenza dell'esercizio, riferito al personale, consulenti e collaboratori.

Altre informazioni

Per quanto riguarda gli adempimenti normativamente posti a carico dell'Agenzia, è opportuno segnalare quanto segue:

- sono stati osservati gli adempimenti di cui all'art. 25, commi 4, 6 e 7 della L.R. n. 26/2013;
- l'impianto amministrativo-contabile dell'Agenzia è coerente con quanto richiesto dalla piattaforma regionale per l'interconnessione, l'armonizzazione dei sistemi contabili e l'analisi dei dati denominata "COROLLA"; ARTI è dotata di apposito sistema di controllo di gestione organizzato per centri di costo;
- nel corso dell'esercizio si è provveduto ad approvare ed adottare il Piano triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2018-2020. In relazione agli obblighi di trasparenza, si evidenzia che la sezione "Trasparenza" del sito istituzionale dell'Agenzia è stata oggetto di differenti monitoraggi specifici effettuati dall'ANAC, risultando sempre corrispondente al 100% alle prescrizioni normative in materia;



ARTI – Relazione sulla Gestione 2017

- in attuazione di quanto previsto dal D.Lgs. n. 196/2003 sulla tutela dei dati personali, l'Agenzia ha provveduto nell'esercizio 2017 all'osservanza delle previste prescrizioni di legge;
- in attuazione di quanto previsto dal D.Lgs. n. 81/2008, come modificato dal D.Lgs. n. 106/2009, l'Agenzia è dotata del Documento di Valutazione dei Rischi.

Risultato dell'esercizio

L'esercizio registra un risultato positivo di euro 2.216.

Ai sensi degli art. 15 e 22 dell'Atto Aziendale di Organizzazione e Funzionamento dell'ARTI, tale risultato costituisce fonte di finanziamento dell'Agenzia, al netto della quota del 50% da riversare a favore della Regione Puglia così come disposto dall'art. 40 della L.R. n. 45/2013.



10. Raffronto tra dati consuntivi e dati previsionali relativi all'esercizio 2017

Conto economico

ARTI PUGLIA		CONTO ECONOMICO 2017	CONTO ECONOMICO PREVISIONALE 2017	DIFFERENZE
Descrizione				
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE			
	1 - Contributi in conto d'esercizio	800.000	800.000	0
	2 - Proventi per attività specifiche	2.028.788	2.499.000	-470.149
	4 - Altri ricavi	60.075	0	60.075
	TOTALE (A)	2.498.907	3.299.000	-410.074
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE			
	1 - Acquisto di beni e materiali di consumo	19.242	68.075	-48.833
	2 - Acquisto di servizi	1.858.075	2.271.480	-413.405
	3 - Manutenzioni e riparazione	0	11.000	-11.000
	4 - Godimento di beni di terzi	2.666	15.961	-13.295
	5 - Personale:	612.462	624.187	-11.725
	6 - Personale distaccato o comandato	72.623	69.056	3.567
	7 - Oneri diversi di gestione	163.738	158.900	4.838
	8 - Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali:	0	0	0
	9 - Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali:	5.508	3.503	2.005
	10 - Svalutazione dei crediti	0	0	0
	11 - Variazioni di rimanenze	0	0	0
	12 - Altri accantonamenti	12.852	0	12.852
	TOTALE (B)	2.747.166	3.222.162	-474.996
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A-B)	141.697	76.775	64.922
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
	1 - Interessi attivi	154	100	54
	2 - Altri proventi	0	0	0
	3 - Interessi passivi	9	0	9
	4 - Altri oneri	0	0	0
	TOTALE (C)	145	100	45
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
	1 - Rivalutazioni	0	0	0
	2 - Svalutazioni:	0	0	0
	TOTALE (D)	0	0	0
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	141.842	76.875	64.967
	1 - Imposte sul reddito di esercizio	139.626	76.875	62.751
	Utile (perdite) dell'Esercizio	2.216	0	2.216

Nel prospetto di Conto Economico sopra riportato sono messi a confronto i dati consuntivi relativi all'esercizio 2017 con quelli previsionali inseriti nel bilancio di previsione relativo allo stesso esercizio. Di seguito si riportano commenti ad esplicitazione degli scostamenti intervenuti con relative motivazioni.

A) Valore della produzione In relazione ai "Proventi per attività specifiche", si segnala, rispetto alle previsioni, un decremento del volume di produzione, complessivamente pari ad euro 470 mila, derivante



ARTI – Relazione sulla Gestione 2017

per la quasi totalità da un minor livello di produzione registrato sui progetti “ORSIF” (- 66 mila), “PIN” (- 346 mila) e “FutureInResearch” (- 54 mila).

B) Costi della produzione In tale sezione del Conto Economico si registrano, rispetto alle previsioni, minori costi per complessivi euro 475 mila, per lo più conseguenti a minori necessità di spesa per acquisti di beni, materiali di consumo e servizi che trovano motivazione nell’andamento del valore della produzione sopra riportato.

D) Imposte sul reddito Infine, si specifica la voce “Imposte sul reddito” si riferisce unicamente all’IRAP di competenza dell’esercizio riferita al personale, consulenti e collaboratori, risultata superiore alle previsioni per un maggior ricorso a collaborazioni esterne.

Bari, 12 aprile 2018

Il Commissario Starordinario
Prof. Ing. Vito Albino

Il Direttore Amministrativo
Dott. Francesco Addante



ARTI – Agenzia Regionale per la Tecnologia e l’Innovazione
Via Giulio Petroni, 15/f.1
70124 Bari
C.F. 6365770723

www.arti.puglia.it